

# **Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ La Cité - Toulouse**

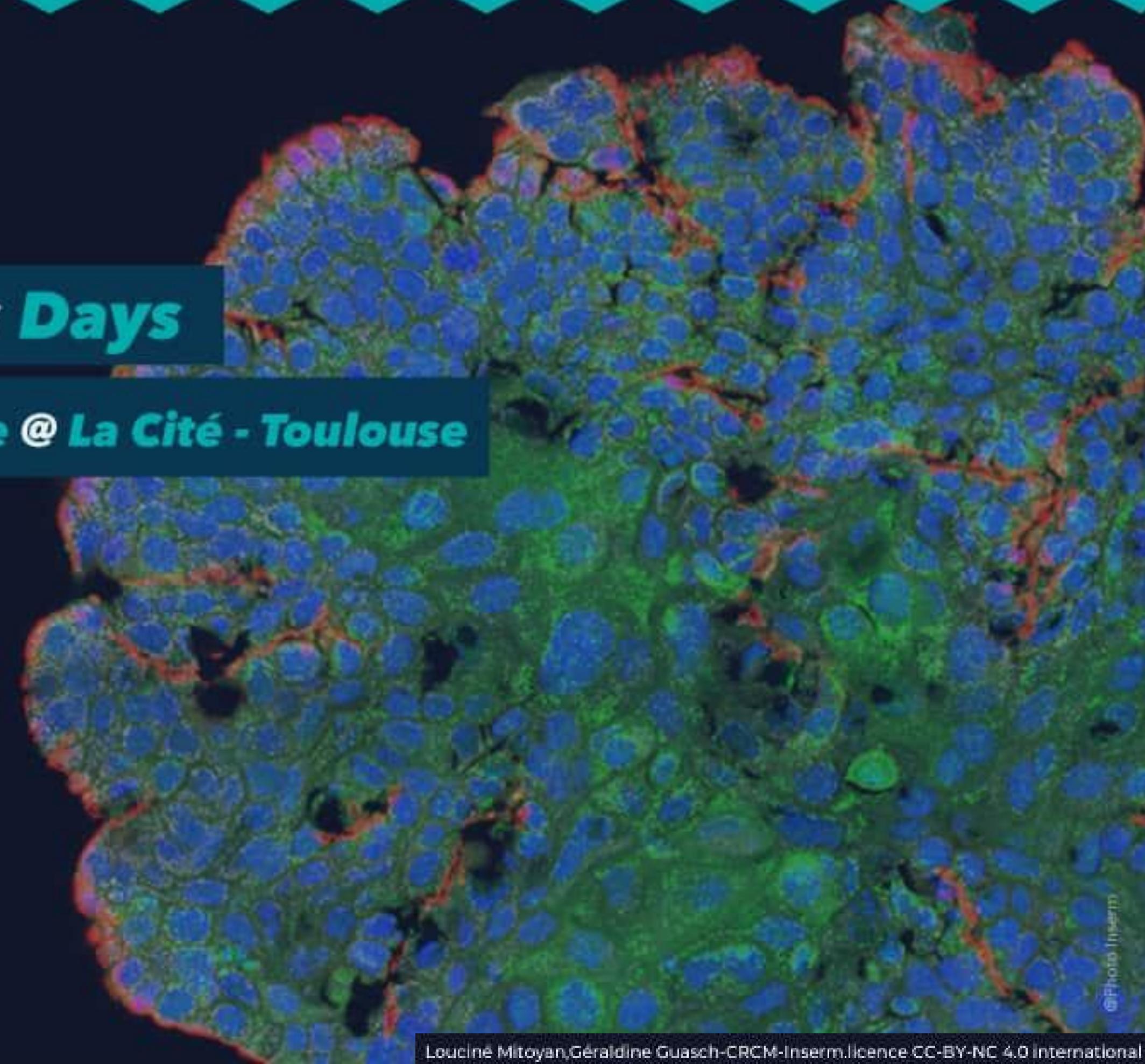
**#biotherapie  
#bioproduction  
#ADOCC**



**BIOTHÉRAPIE  
INNOVATION  
OCCITANIE**



**I La Cité**



©Photo Inserm



**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

# Introduction de la journée

**Région Occitanie** **Vincent BOUNES, Vice-Président Santé**  
**AD'OCC** **Catherine POMMIER**  
**Eurobiomed** **Elina RAMUS**



PÔLE DE COMPETITIVITE HEALTHTECH  
DU SUD DE LA FRANCE

# QUI SOMMES-NOUS ?

Une équipe qui se concentre sur la réussite de nos membres de la filière santé



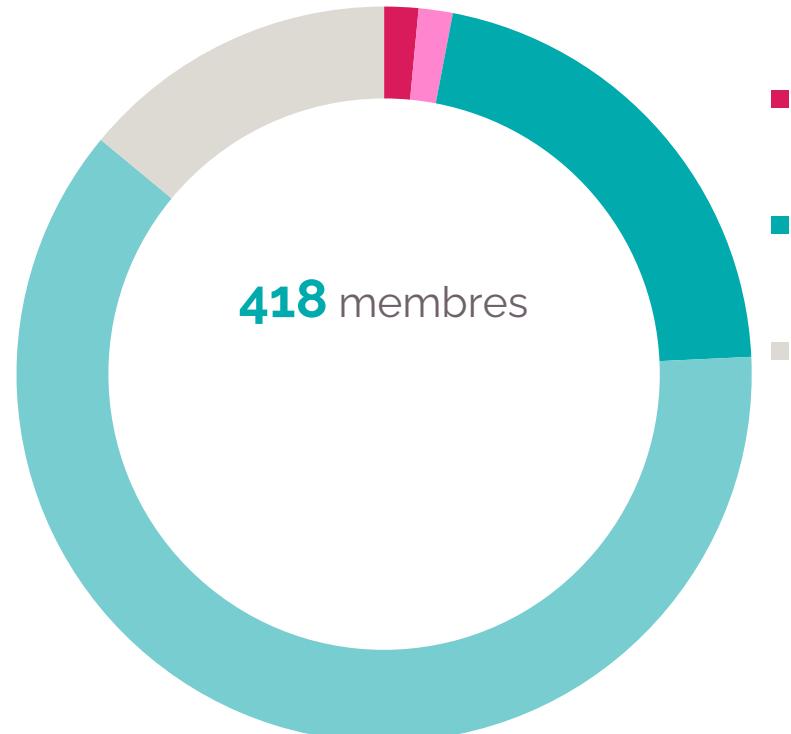
## Nos missions

- Soutenir la transformation des innovations en produits et services
- Accélérer le développement des entreprises de la filière santé dans nos régions

## Nos principaux objectifs

- Développer un écosystème dynamique
- Encourager et faciliter l'émergence de leaders du secteur
- Fournir aux membres un accompagnement pour tirer profit de France 2030

# CHIFFRES CLÉS DE 2023



**15** entreprises soutenues par nos programmes premium pour accélérer leur développement

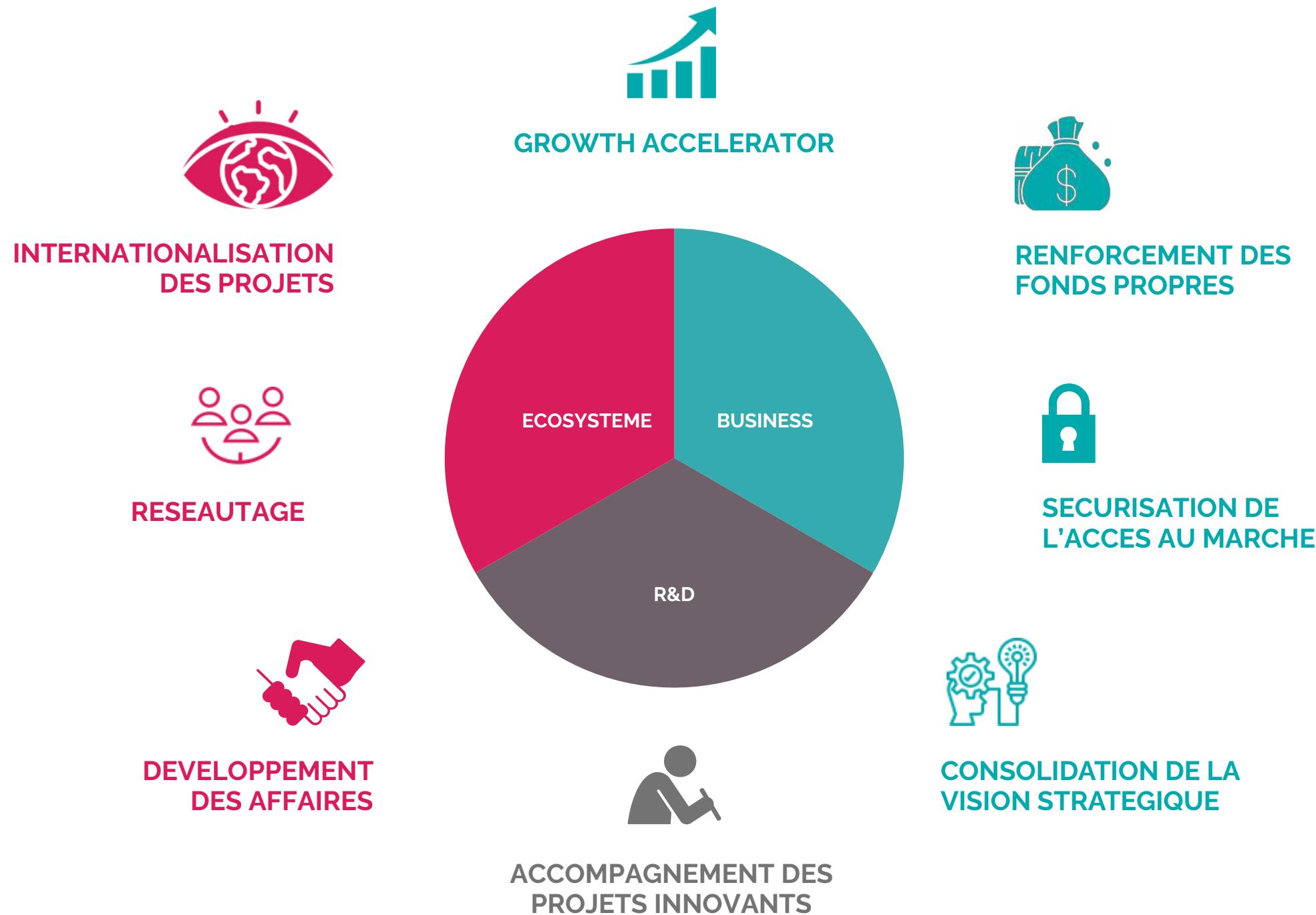


**> 60** accompagnements business  
**102M€** levés par 23 entreprises via "Invest In Biomed"

**73** projets innovants évalués  
**+160M€** de subventions obtenues pour accélérer l'innovation

**> 40** évènements

# UNE OFFRE 360°



# LES FORCES DU RÉSEAU EUROBIOMED

**93** acteurs industriels et **43** projets labellisés/financés (hors ANR).

**De nombreux projets d'envergures, plateformes et outils pour accélérer les biothérapies, de la formation au développement industriel :**

- 2 intégrateurs : TIBH et OBBI
- 2 IHU : HealthAge et Immun4Cure
- Projet Bio'Occ
- Plateformes : MI-mAbs - CIPHE - TWB - MabImprove - ECellFrance (Mpt - Tls) - CARTIGEN
- Instituts : IRCAN, CIML, CRCM, C2VN, AFMB, IGH, IGF, IRMB, IRCM, CRCT, Stromalab, IPBS, LAAS, CEA

**Des CHU et CLCC pionniers et 2 EFS (PACA-Corse & Occitanie)**



**Un environnement favorable au niveau national :**

- Stratégie d'accélération France 2030
- Association France Biolead
- Alliance France Bioproduction
- [Grand Défi] Bioproduction – Biomédicaments

# MERCI



[eurobiomed.org](https://www.eurobiomed.org)



[Eurobiomed](#)



[Newsletters](#)



[@PoleEurobiomed](#)



[contact@eurobiomed.org](mailto:contact@eurobiomed.org)



# AVEC LE SOUTIEN DE NOS FINANCEURS



DIRECTION GÉNÉRALE  
DES ENTREPRISES



PRÉFET DE LA RÉGION  
PROVENCE-ALPES  
CÔTE D'AZUR



PRÉFET  
DE LA RÉGION  
OCCITANIE



RÉGION SUD  
PROVENCE ALPES  
CÔTE D'AZUR



La Région  
Occitanie  
Pyrénées - Méditerranée



MÉTROPOLE  
AIX  
MARSEILLE  
PROVENCE



Montpellier  
méditerranée  
métropole



nîmes  
métropole



communauté du  
**PAYS D'AIX**  
www.agglo-paysdaix.fr



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION  
SOPHIA ANTIPOLIS



COMMUNAUTÉ URBaine



Le Sud-Est  
Toulousain



agglomération  
Castres-Mazamet



Pays  
de  
Grasse  
communauté  
d'agglomération



MOTEURS DE CROISSANCE ET D'EMPLOI



**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

## 23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

11:00 Introduction de la journée : Région, AD'OCC et Eurobiomed

**Keynote d'ouverture - MSC Therapy: Present Challenges and Future Opportunities**

Franck BARRY, Professor of Cellular Therapy at National University of Ireland Galway

**Feuille de route France Biolead**

Laurent LAFFERRERE, Directeur général

**Déploiement Bio'Occ**

Valérie PLANAT, UT3 et Hervé GALTAUD, IMT

12:45 Pause déjeunatoire

**Pitches de projets lauréats**

Intégrateur OBBI / Stem Genomics / Genoskin / Evotec / IHU Immun4cure

16:00 Pause café



**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ Toulouse**

# 23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

## 16:30 Ingénierie pour la bioproduction

### Fabrication et contrôle

**Sandrine ASPA**, Sartorius - Platform Development Specialist Applications Services

### Stratégie et défis réglementaires en matière de production en Biothérapies

**Luc DUBOIS** - Validapro

### Evolution de la réglementation

**Jonathan ROBERT** - D&Consultants

## 17:15 Keynote de clôture

### Développer les thérapies innovantes au bénéfice des patients et de la société

**Emmanuelle RIAL-SEBBAG**, CERPOP Inserm-Université de Toulouse, Plateforme Ethique et Biosciences, Genotoul Societal

## 17:45 Actions de Biothérapie Innovation Occitanie

**Marjorie MONLEAU, Bérénice CHAILLOU, Louis CASTEILLA, John DE VOS**



**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ Toulouse**



Photo Inserm

**23.11 18h30 - Soirée de Gala Networking**

**au restaurant Sapiens**

**24.11 de 8h30 à 16h30 - Cell Based Biotherapies Day**



**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

# **Keynote d'ouverture**

# **MSC Therapy: Present Challenges and Future Opportunities**

**Franck BARRY**

**Professor of Cellular Therapy at National University  
of Ireland Galway**



# MSC Therapy: Present Challenges and Future Opportunities

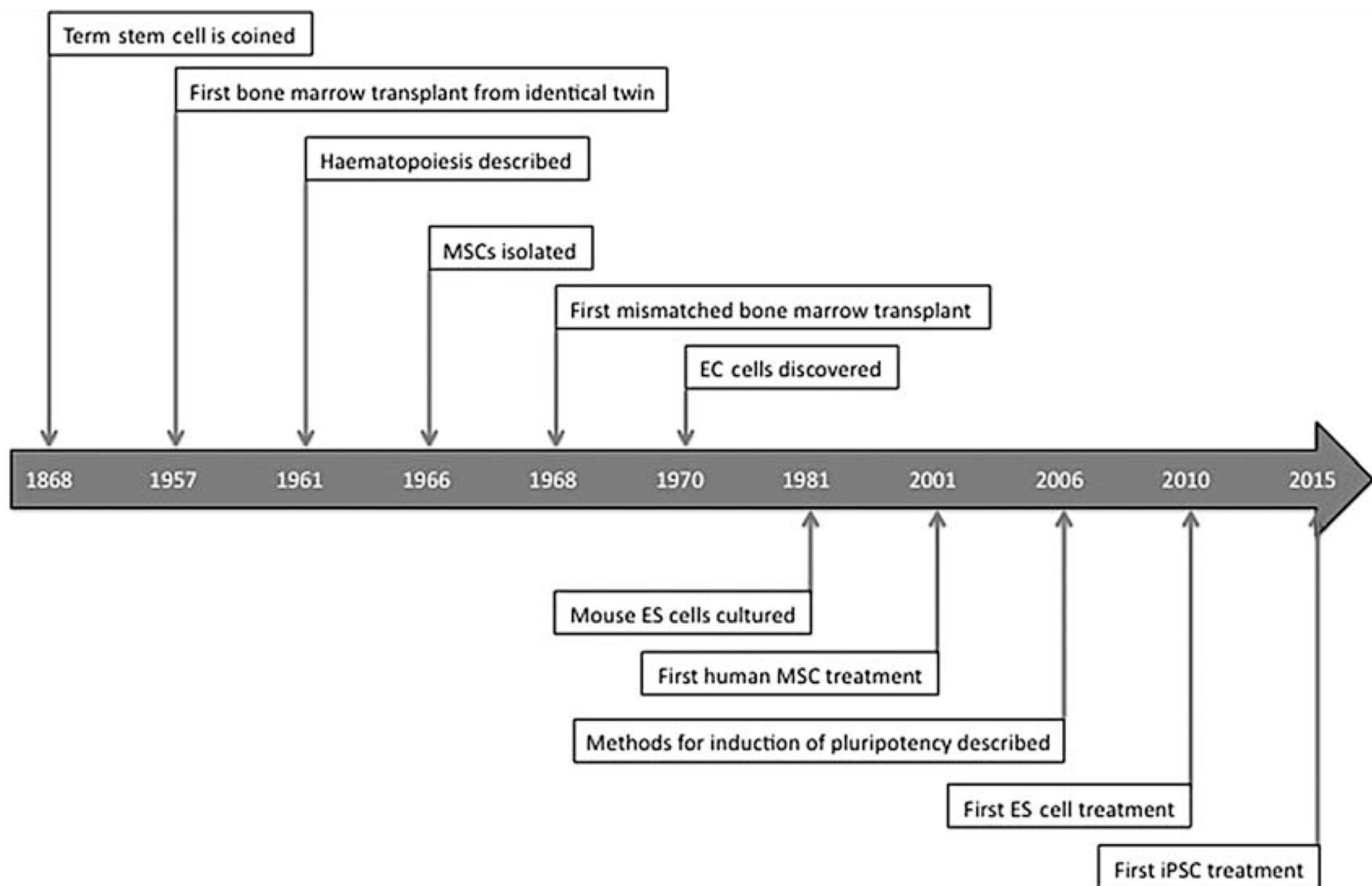
Frank Barry PhD  
University of Galway Ireland

Biotherapies Days

Toulouse

23 November 2023

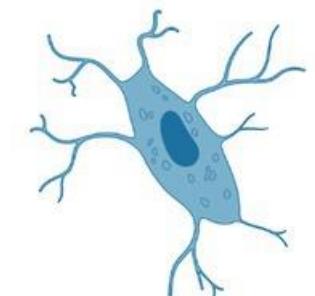




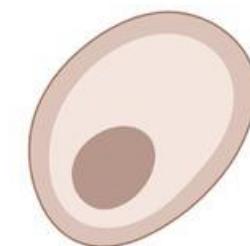
## Multilineage Differentiation



Adipocyte



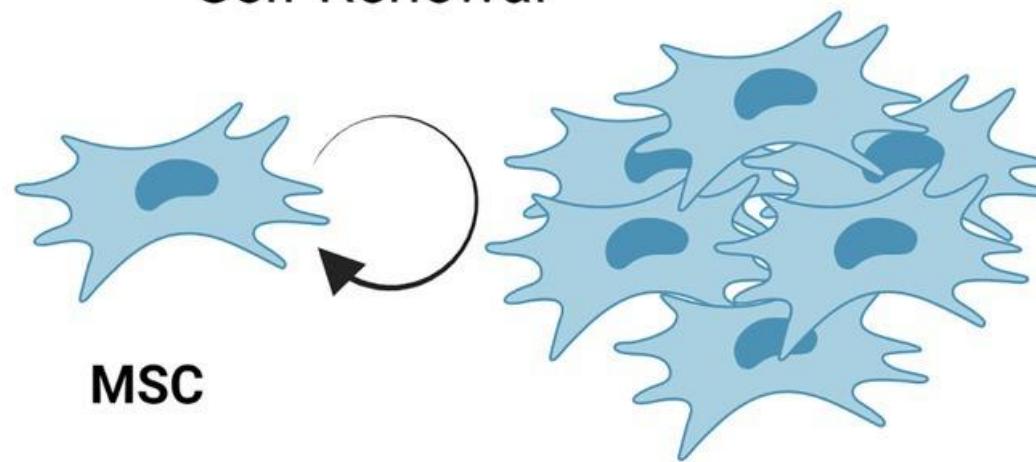
Osteocyte



Chondrocyte

## Mesenchymal Stem Cell (MSC) Properties

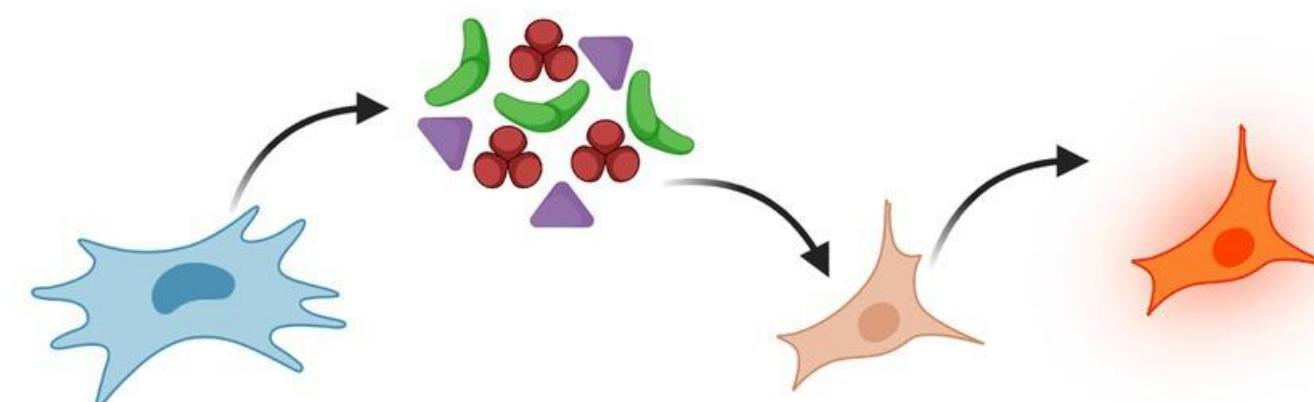
Self-Renewal



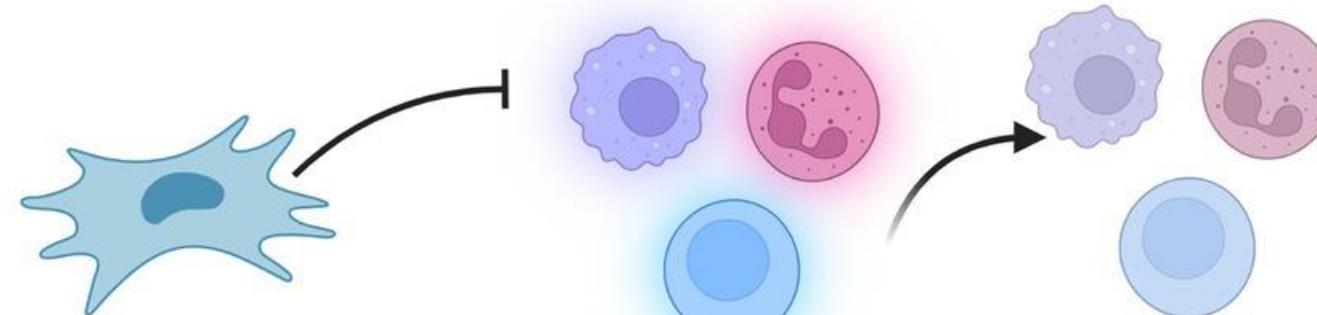
MSC

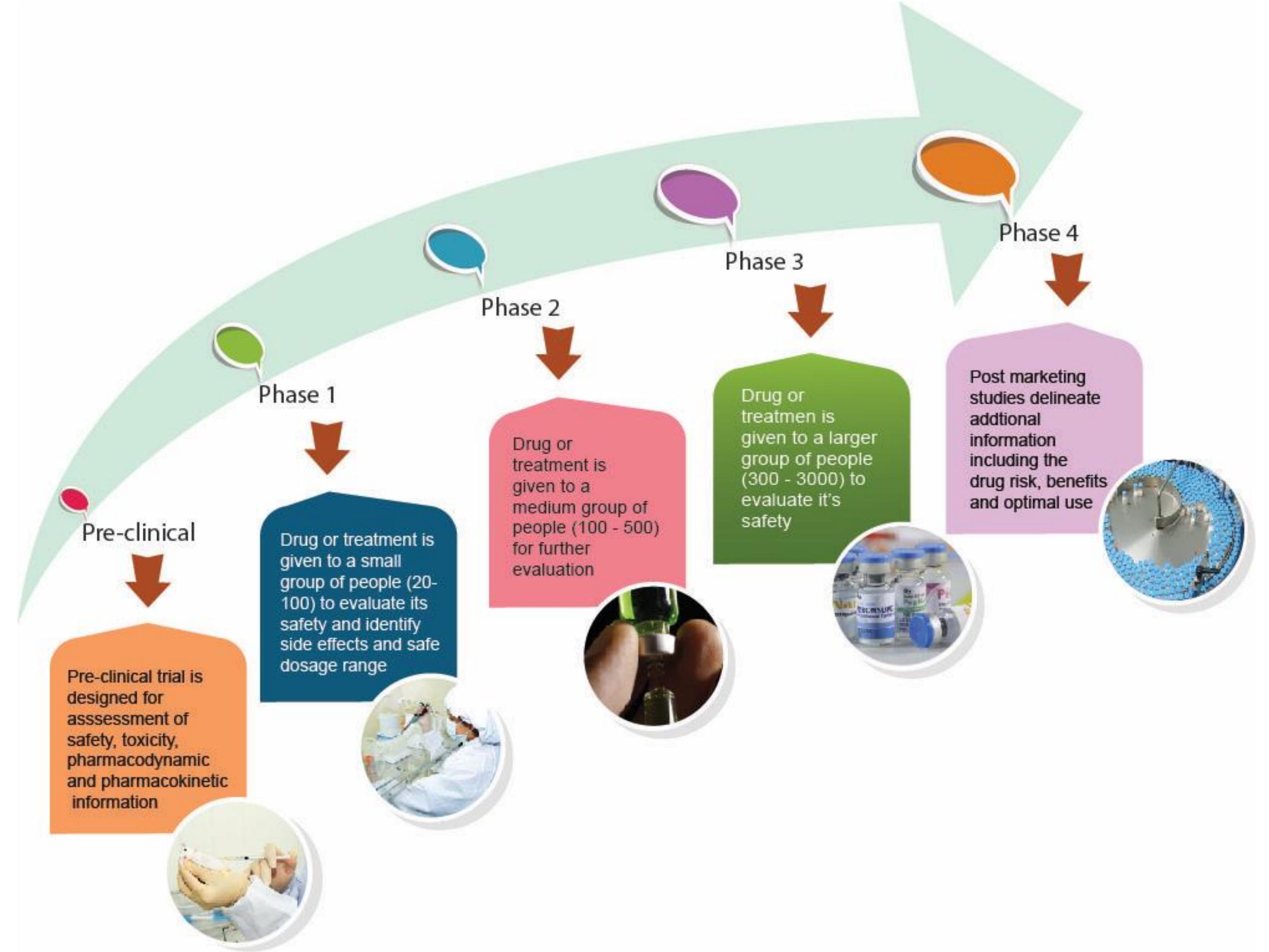
## Paracrine Signaling Effects

Secreted Factors

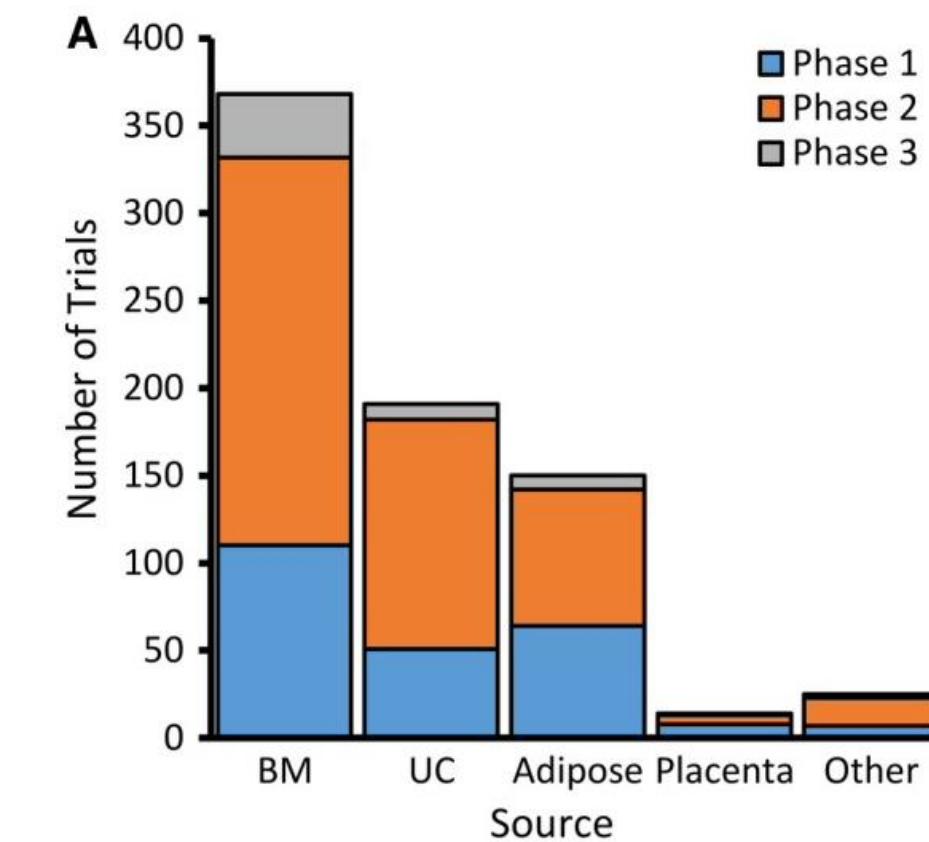
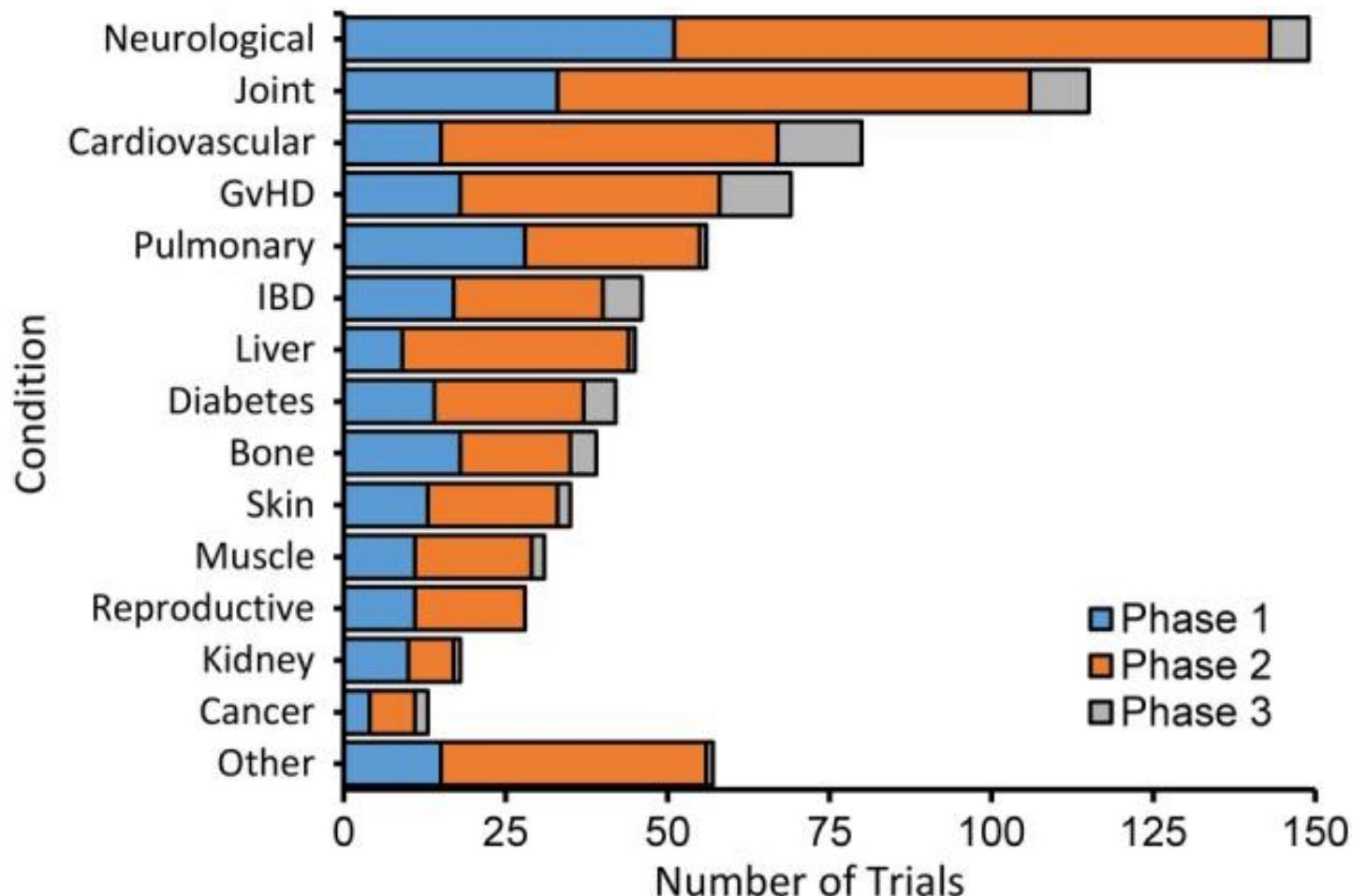
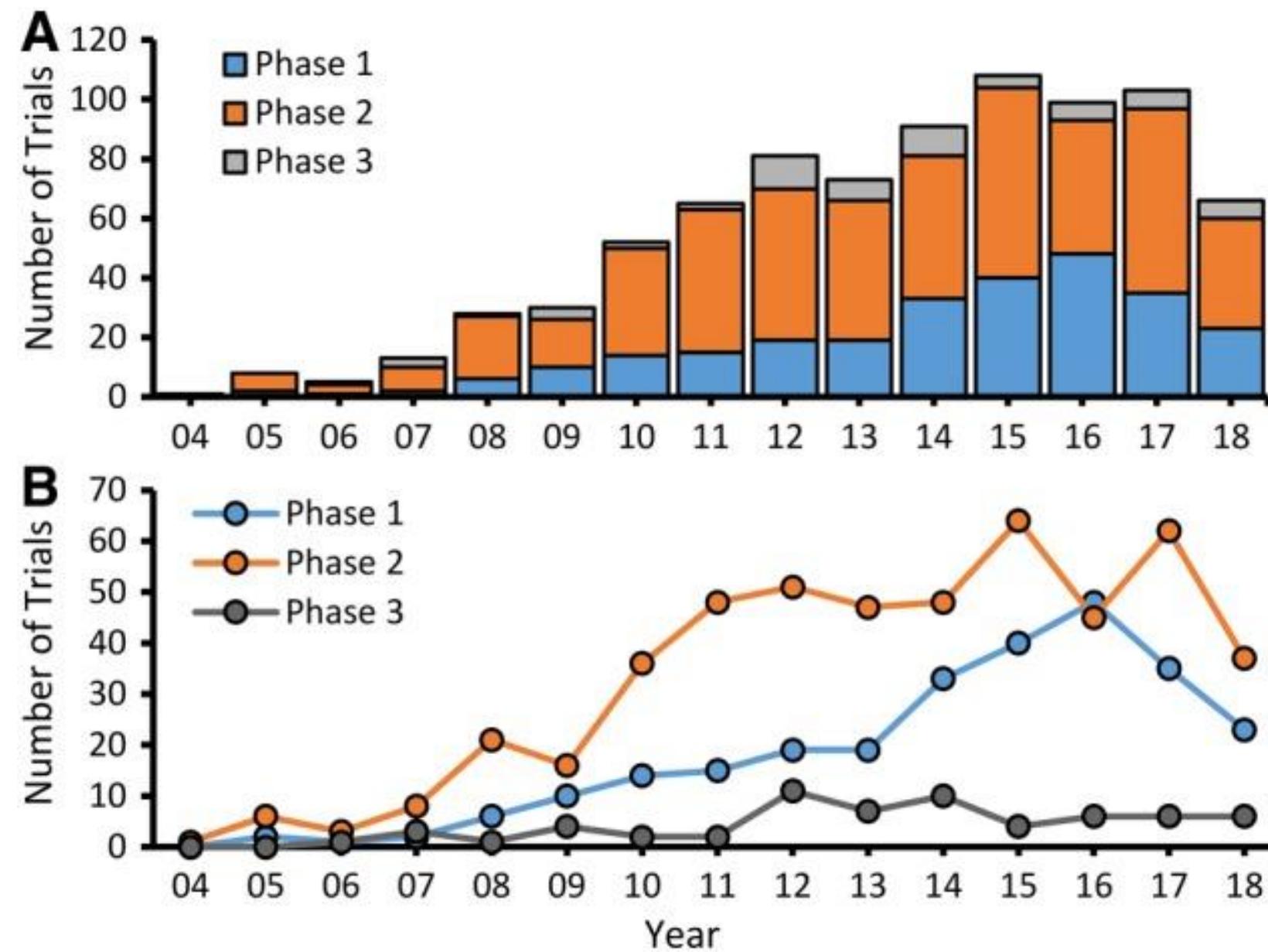


## Immunomodulation





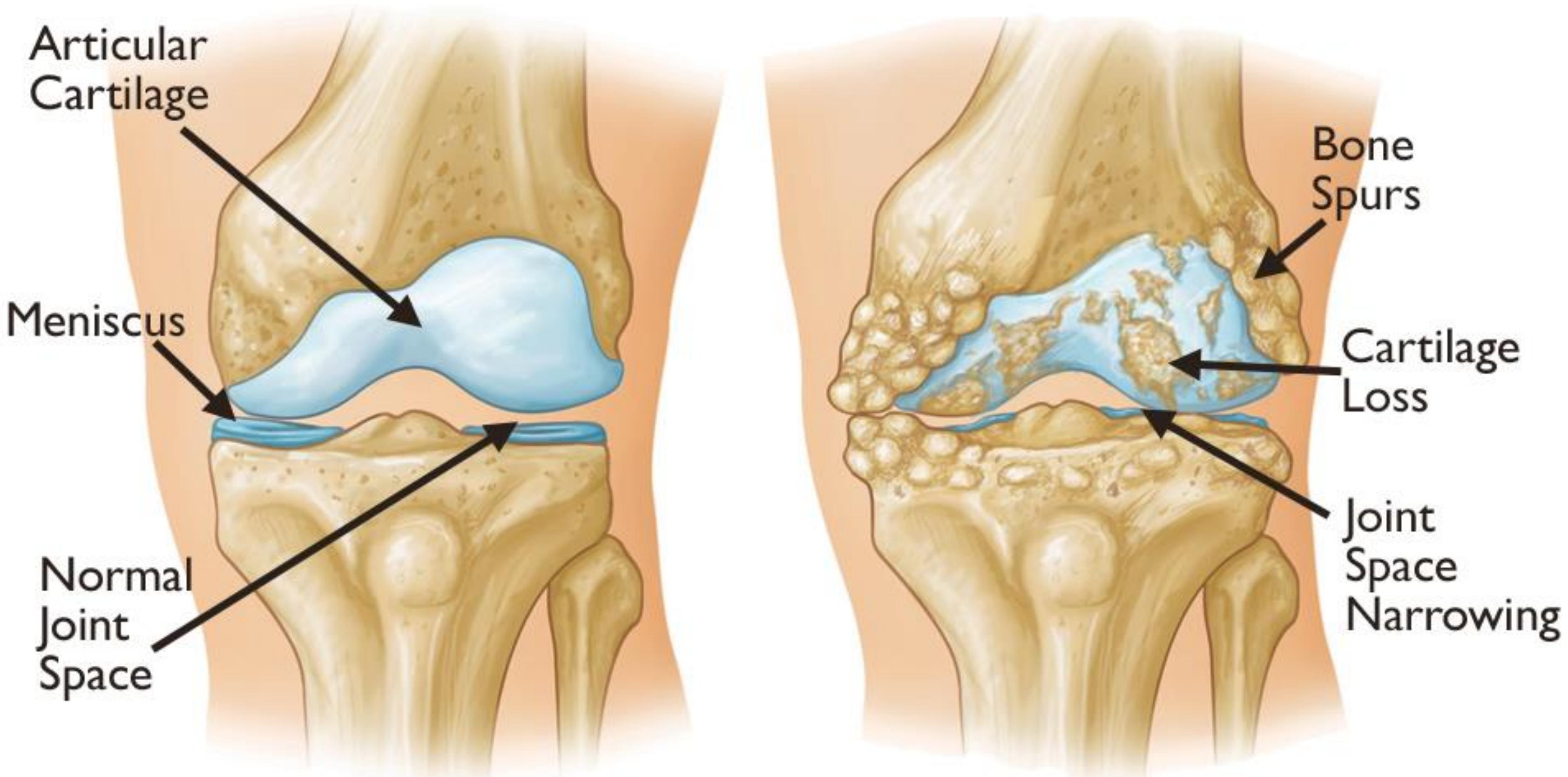
# MSCs in Human Trials



# MSC products which have received regulatory approval

Name	MSC type	Indication	Country of approval (year)	Company
Alofisel	Human AT-MSC	Complex perianal fistulas in CD	Europe (2018)	TiGenix NV/Takeda
Prochymal (remestemcel-L)	Human BM-MSC	GvHD	Canada (2012) New Zealand (2012)	Osiris Therapeutics Inc./ Mesoblast Ltd.
Temcell HS Inj	Human BM-MSC	GvHD	Japan (2015)	JCR Pharmaceuticals
Queencell	Human AT-MSC	Subcutaneous tissue defects	South Korea (2010)	Anterogen Co. Ltd.
Cupistem	Human AT-MSC	Crohn's fistula	South Korea (2012)	Anterogen Co. Ltd
Neuronata-R	Human BM-MSC	Amyotrophic lateral sclerosis	South Korea (2014)	Corestem Inc.
Cartistem	Human UC-MSC	Knee articular cartilage defects	South Korea (2012)	Medipost Co. Ltd.
Stemirac	Human BM-MSC	Spinal cord injury	Japan (2018)	Nipro Corp.
Stempeucel	Human BM-MSC	Critical limb ischemia	India (2016)	Stempeutics Research PVT
Cellgram-AMI	Human BM-MSC	Acute MI	South Korea (2011)	Pharmicell Co. Ltd.

# Osteoarthritis



# ADIPOA 1 Trial

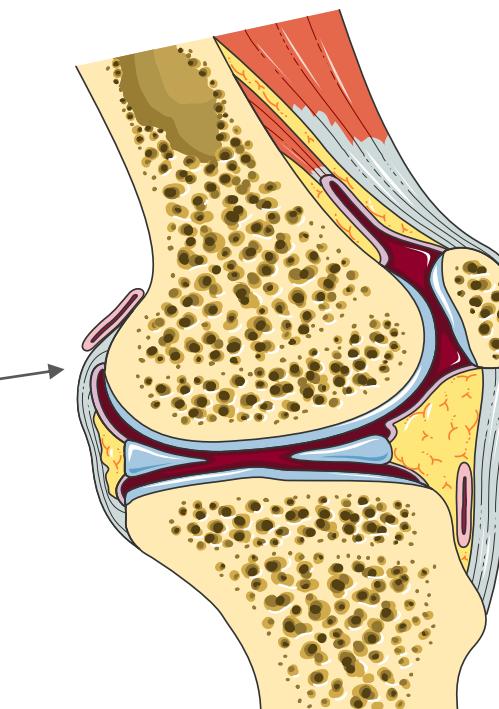
lipoaspiration



ADSC  
isolation/expansion  
GMP conditions  
Cell viability  
Release  
criteria/toxicology

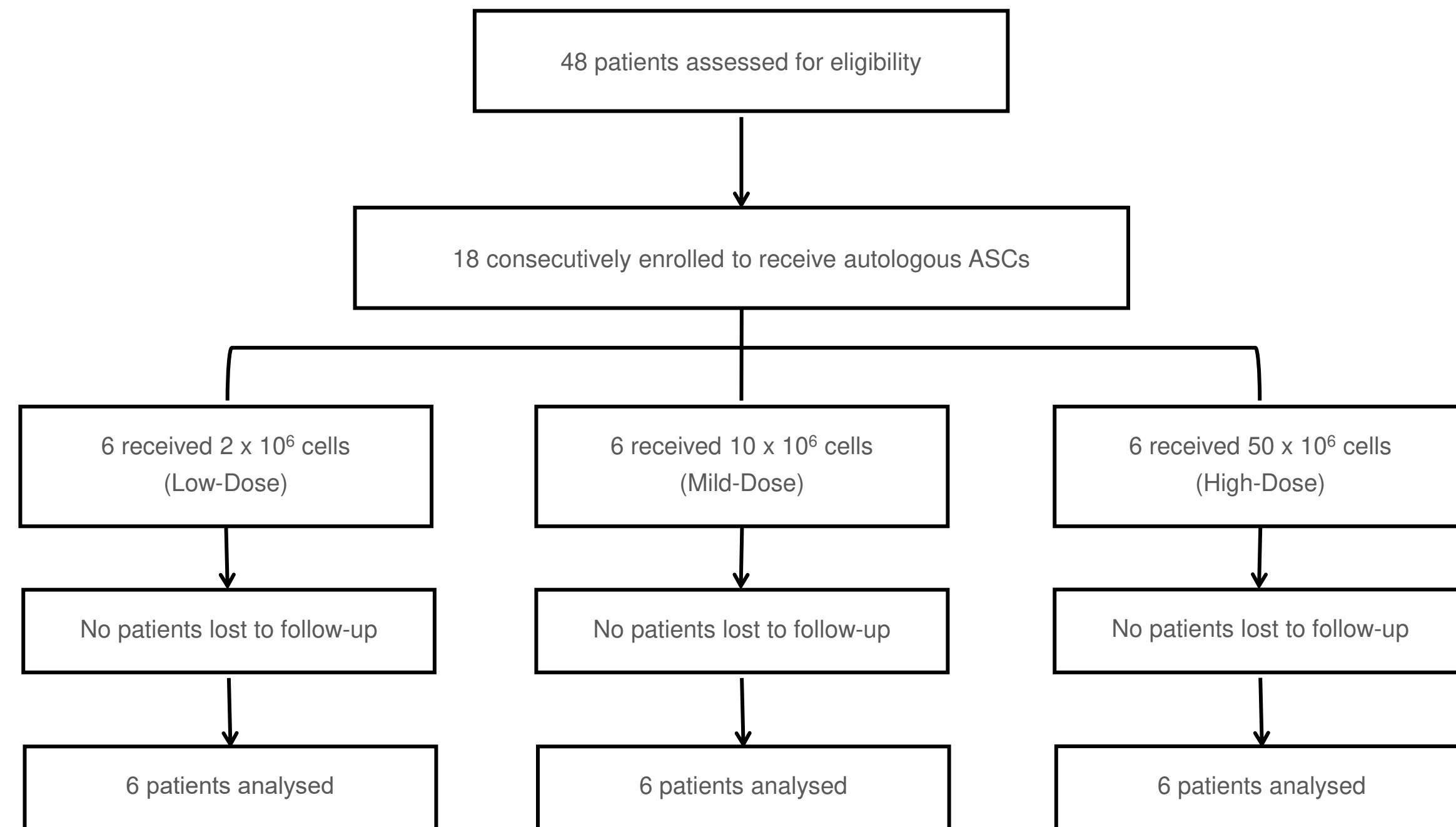


Intraarticular injections  
safety, dose



Evaluation: phase 1 trial  
safety, dose response  
clinical evaluation (WOMAC...)

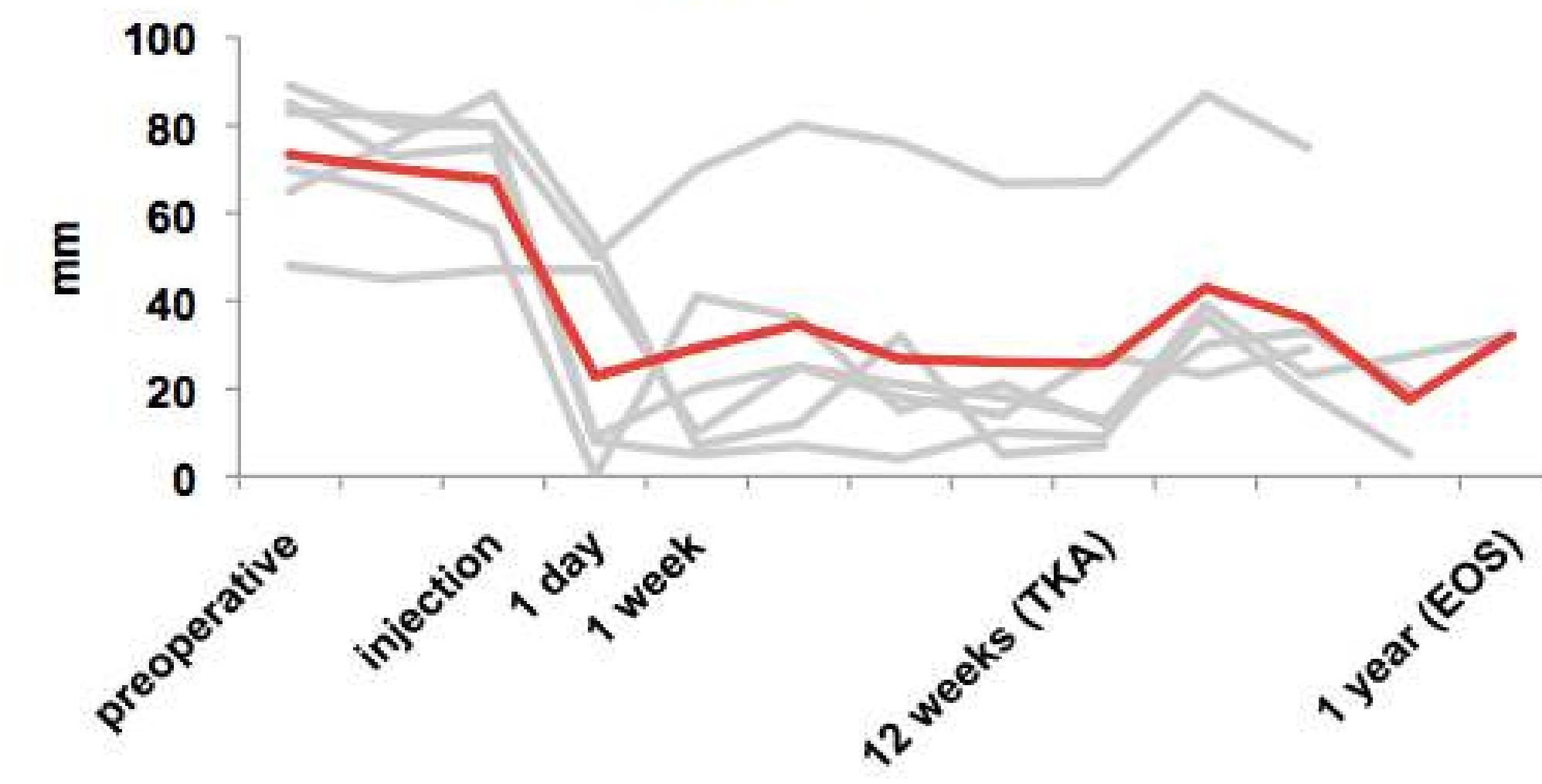
# ADIPOA 1 Trial



# ADIPOA1 Clinical Trial

Pain (VAS)

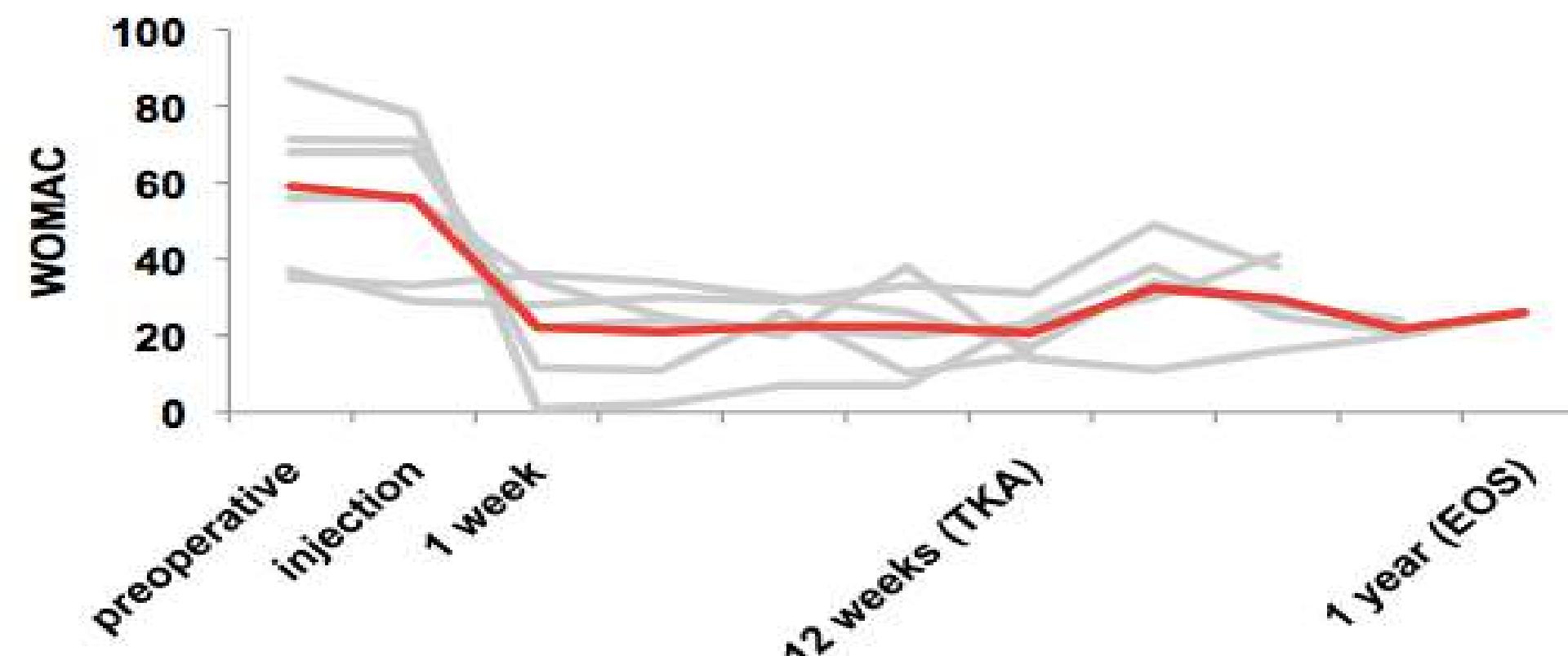
$2 \times 10^6$  ADSC



# ADIPOA1 Clinical Trial

**WOMAC**

**$2 \times 10^6$  ADSC**



# ADIPOA 2

- A phase IIb, multi-centre, prospective, randomized, **double-blind study**, comparing culture-expanded autologous ASC with placebo
- **3 arms to a total of 153 patients** and followed up for 25 months (1 month before and 24 months after knee injection)
- Duration of recruitment for each centre: 12 months

Treatment group	Dose	Frequency	Number of patients
Group 1	$2.10^6$ ADSC	Single injection	51
Group 2	$10.10^6$ ADSC	Single injection	51
Group 3	Vehicle	Single injection	51



## **Cell-based versus corticosteroid injections for knee pain in osteoarthritis: a randomized phase 3 trial**

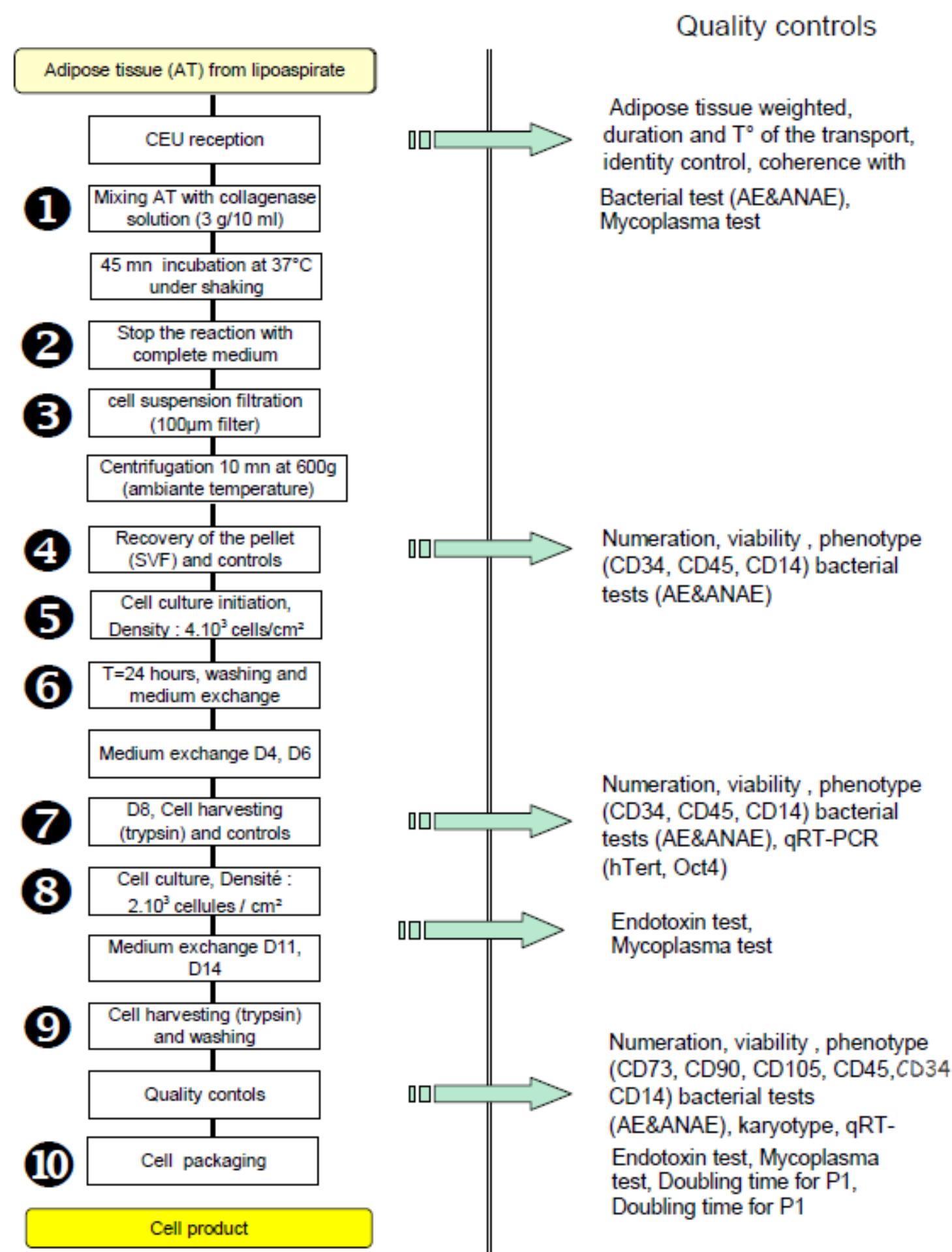
At 1 year post injection, none of the three orthobiologic injections was superior to another, or to the CSI control.

## Takeda Announces Topline Results of Phase 3 ADMIRE-CD II Trial of Alofisel® (darvadstrocel) in Complex Crohn's Perianal Fistulas

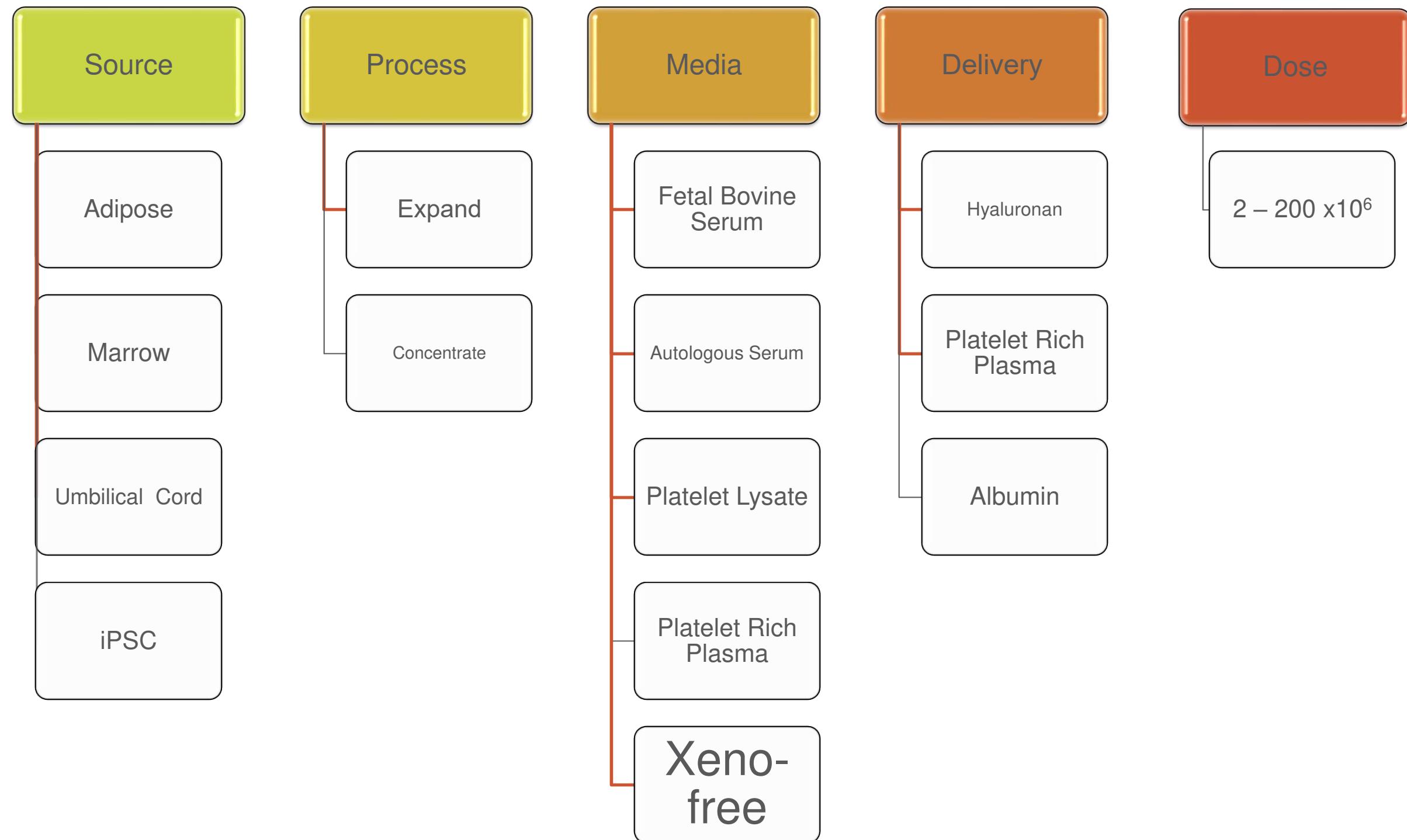
Phase 3 ADMIRE-CD II study, assessing the efficacy and safety of Alofisel® (darvadstrocel) for the treatment of complex Crohn's Perianal Fistulas (CPF), did not meet its primary endpoint of combined remission at 24 weeks, based on topline data.

Alofisel is approved in the European Union, Israel, Switzerland, Serbia, United Kingdom and Japan based on positive data from the previously completed ADMIRE-CD stud

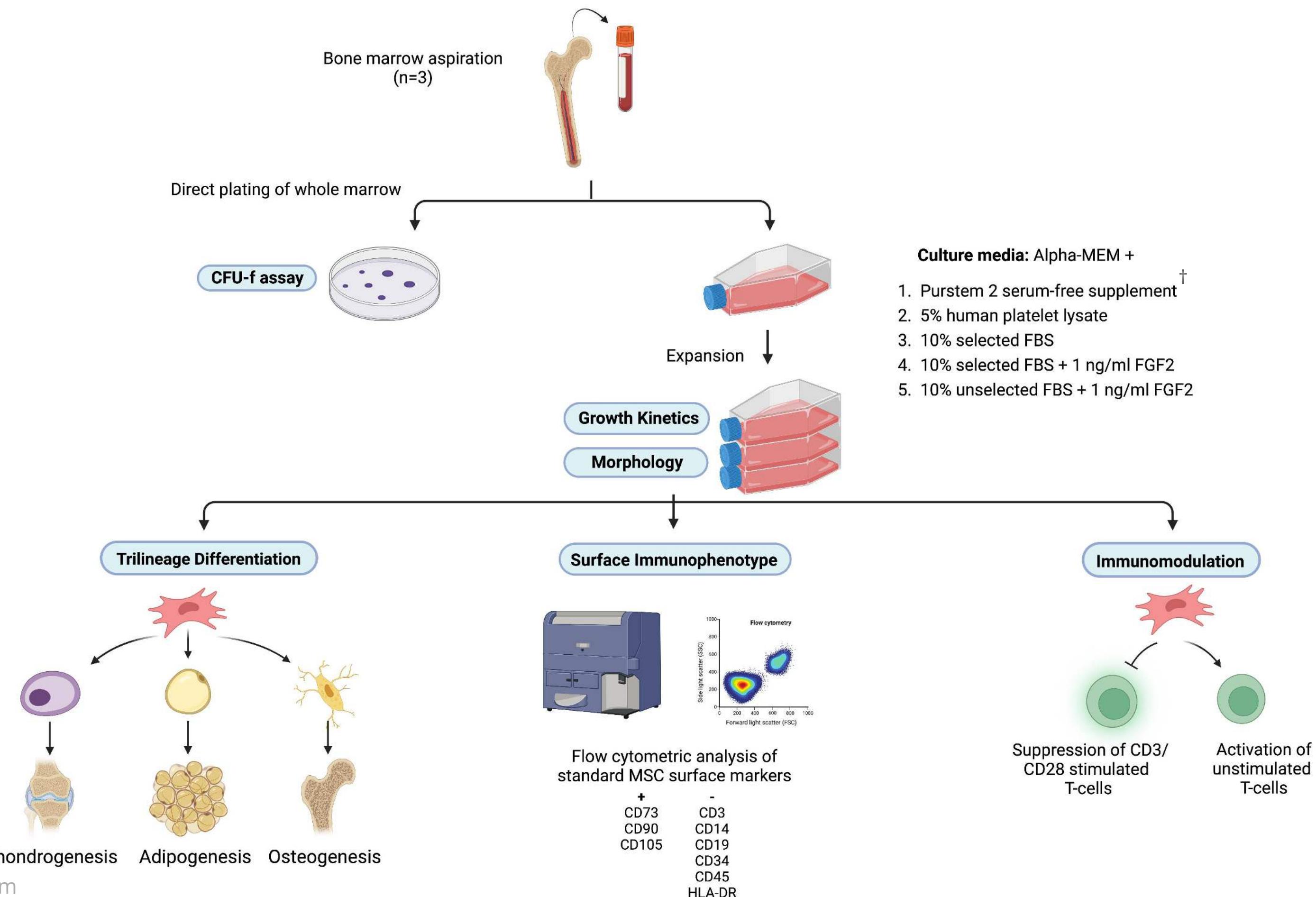
# Overview of Manufacturing Processes



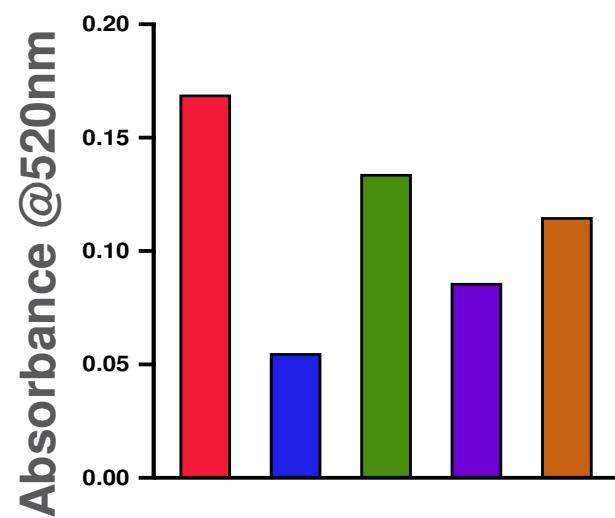
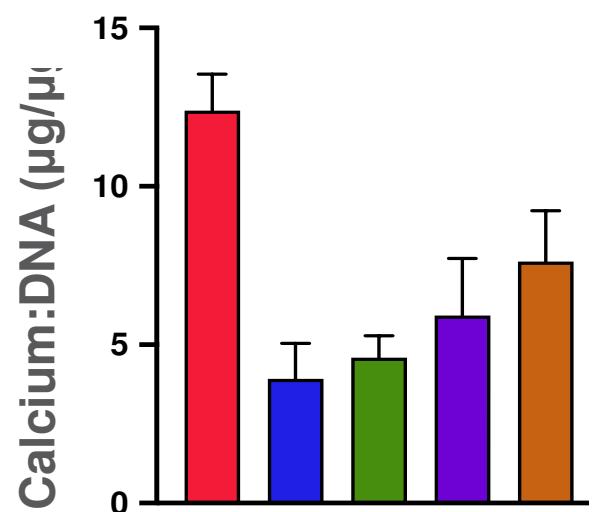
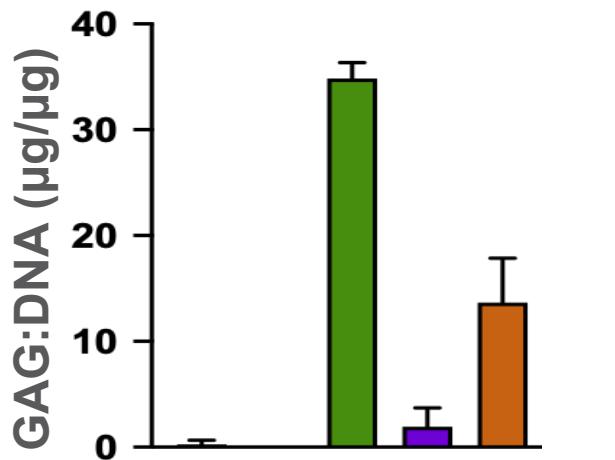
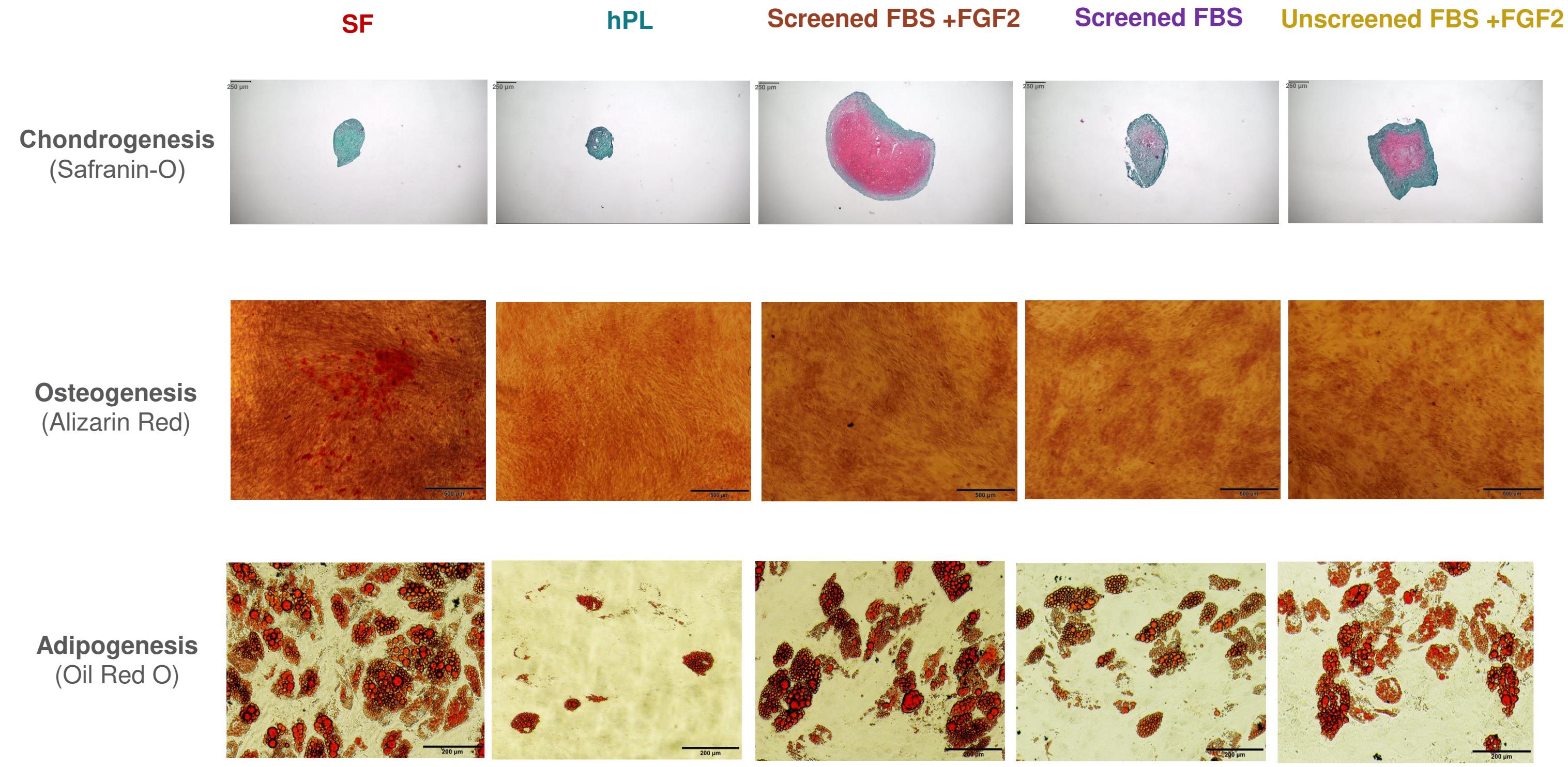
# MSC Process Variables



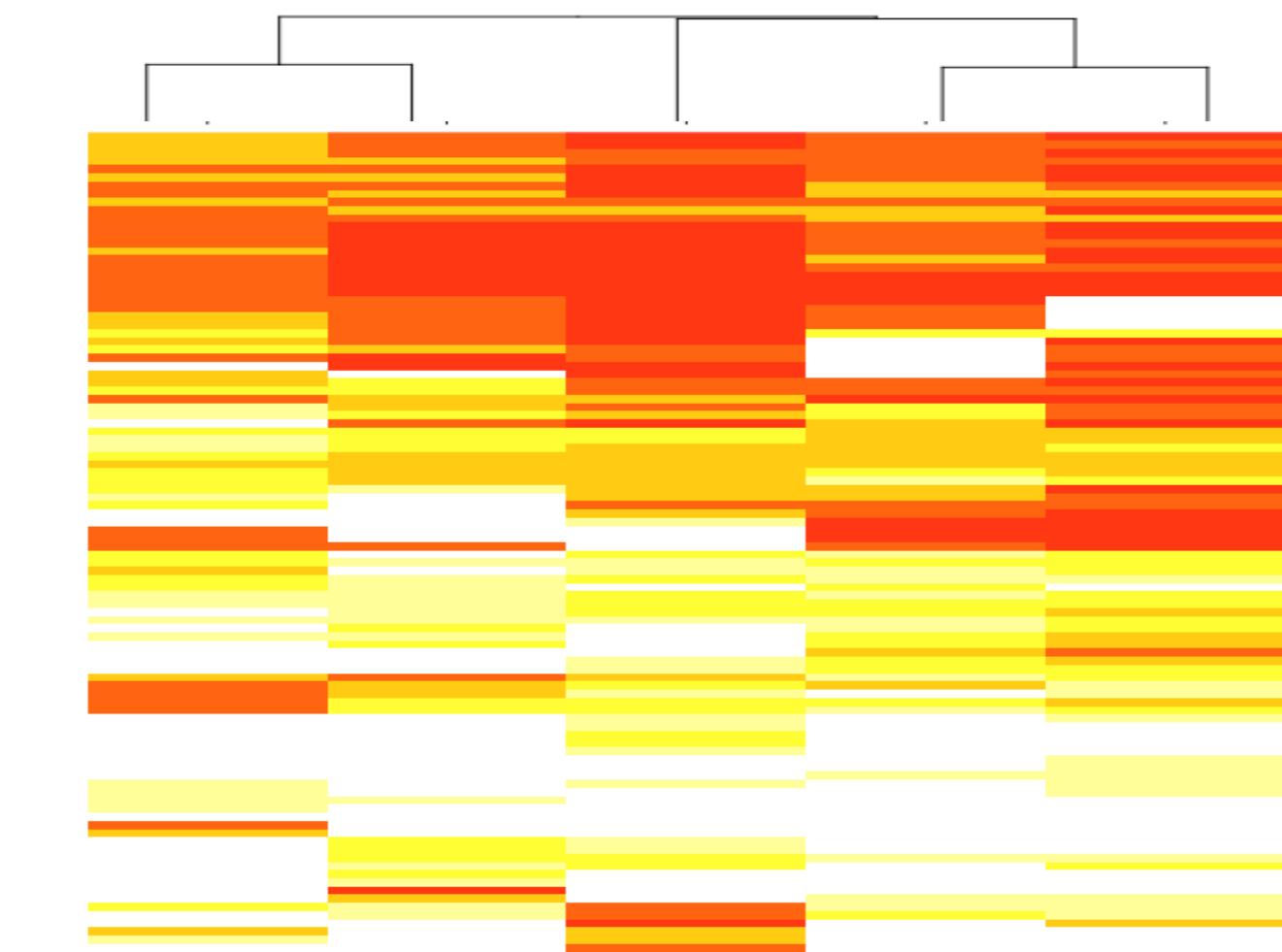
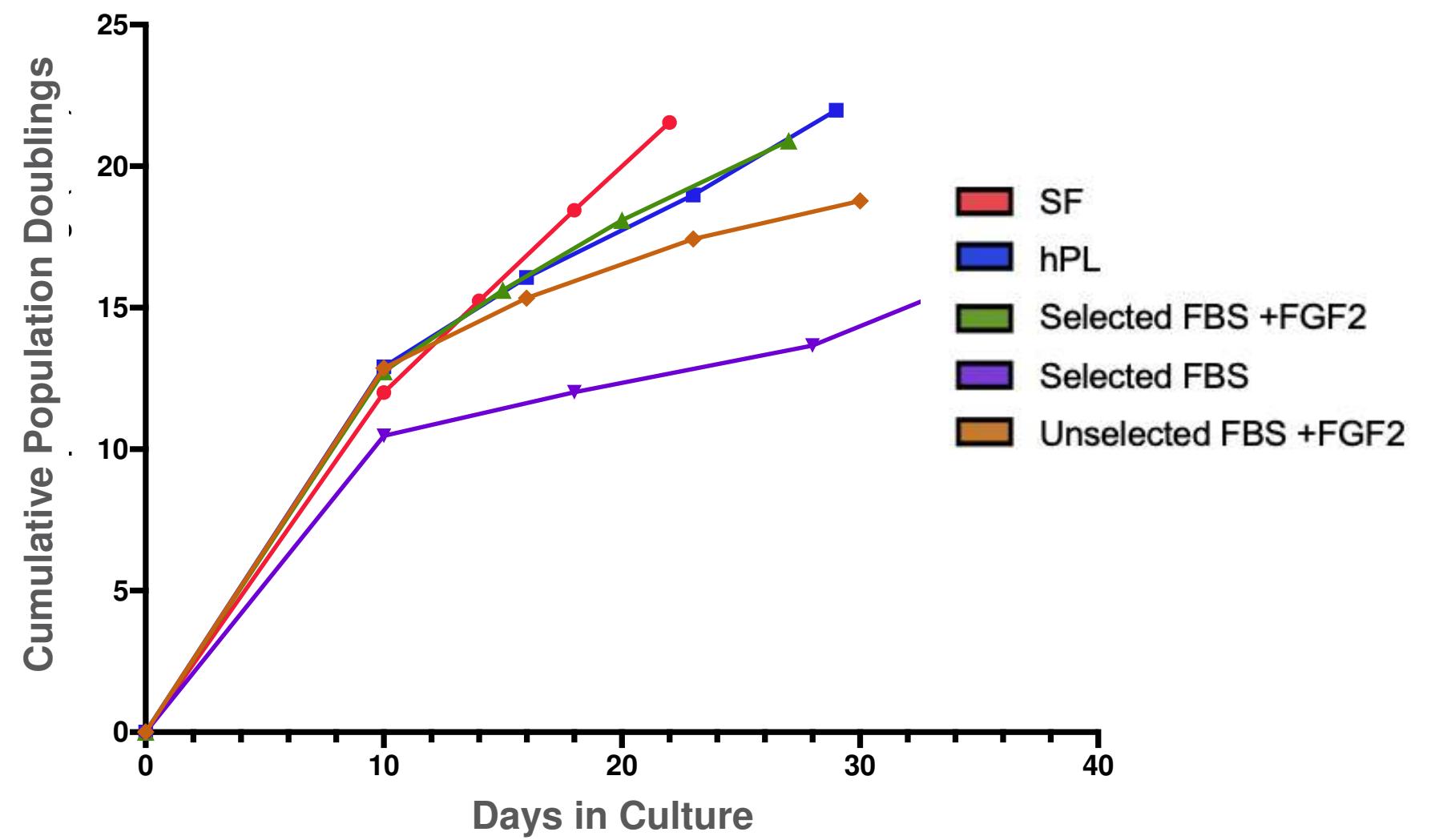
# Experimental Outline



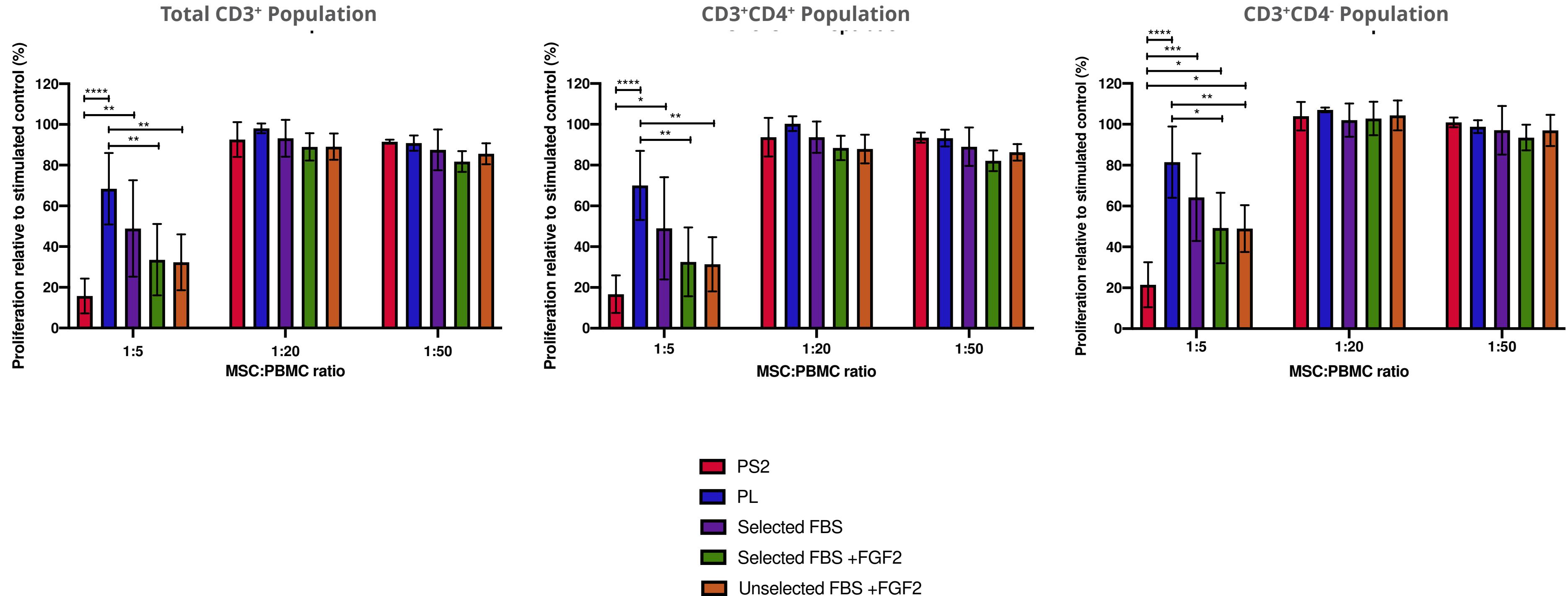
# Differentiation Profiles



# Culture-Dependent Phenotypic Instability

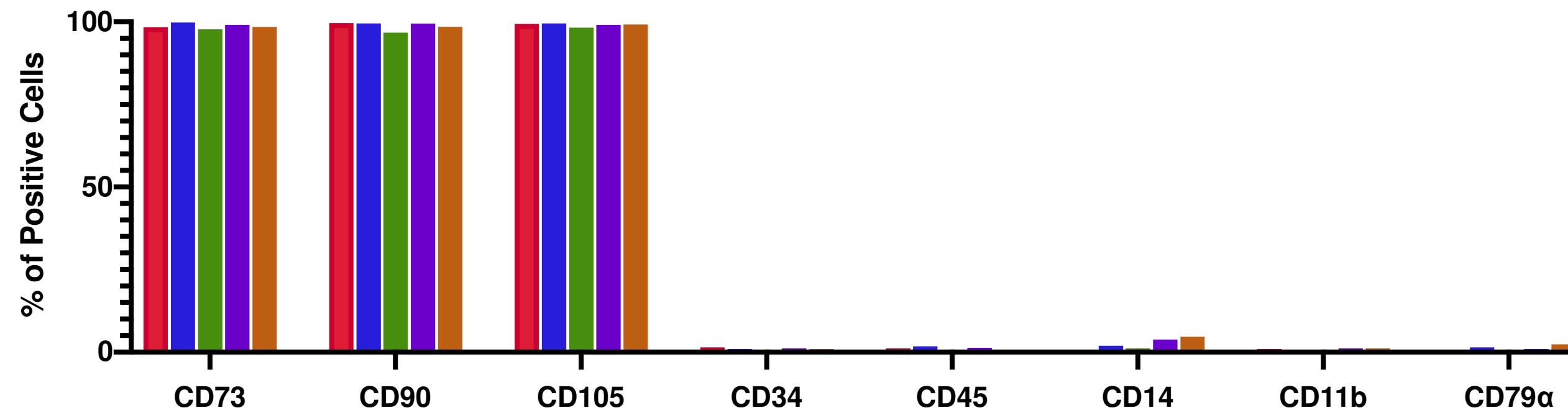


# The immunosuppressive potential of BM-MSCs on activated T-lymphocytes is dependent on the composition of the culture medium



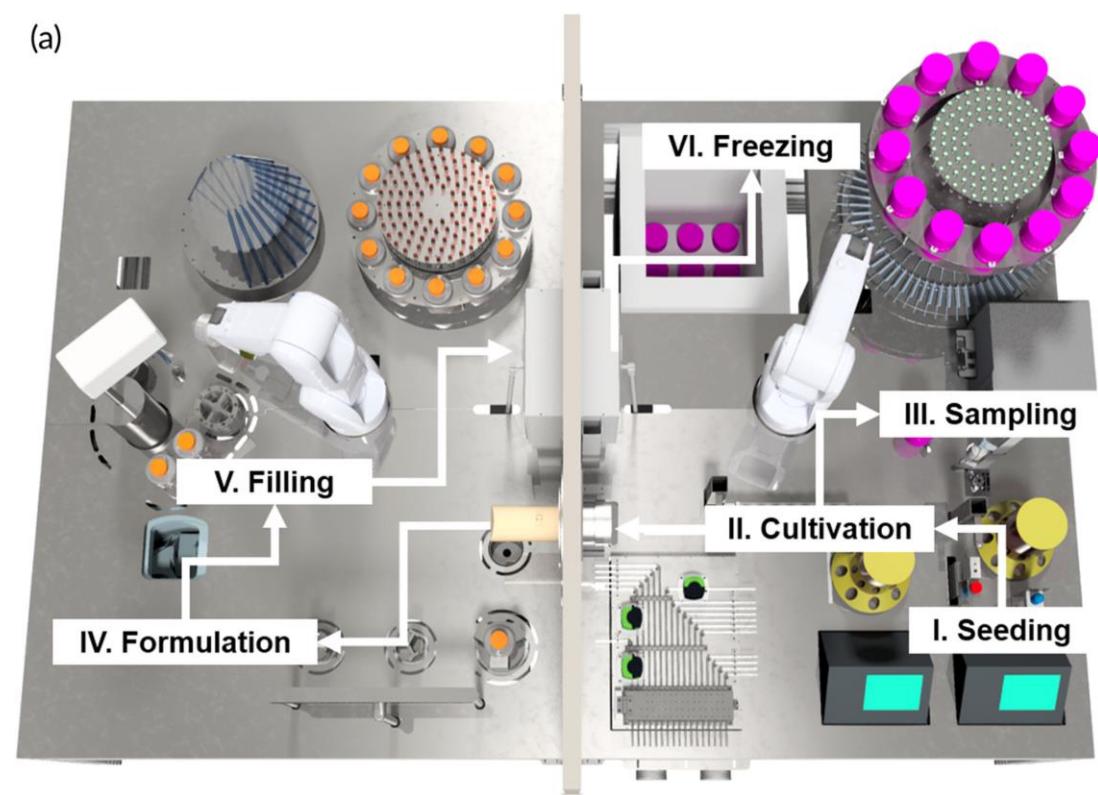
Mean ± standard deviation (SD) of three biological replicates (n=3)  
(\*p≤0.05, \*\*p≤0.01, \*\*\*p≤0.001, \*\*\*\*p≤0.0001)

# Current release criteria fail to distinguish phenotypically distinct cell preparations

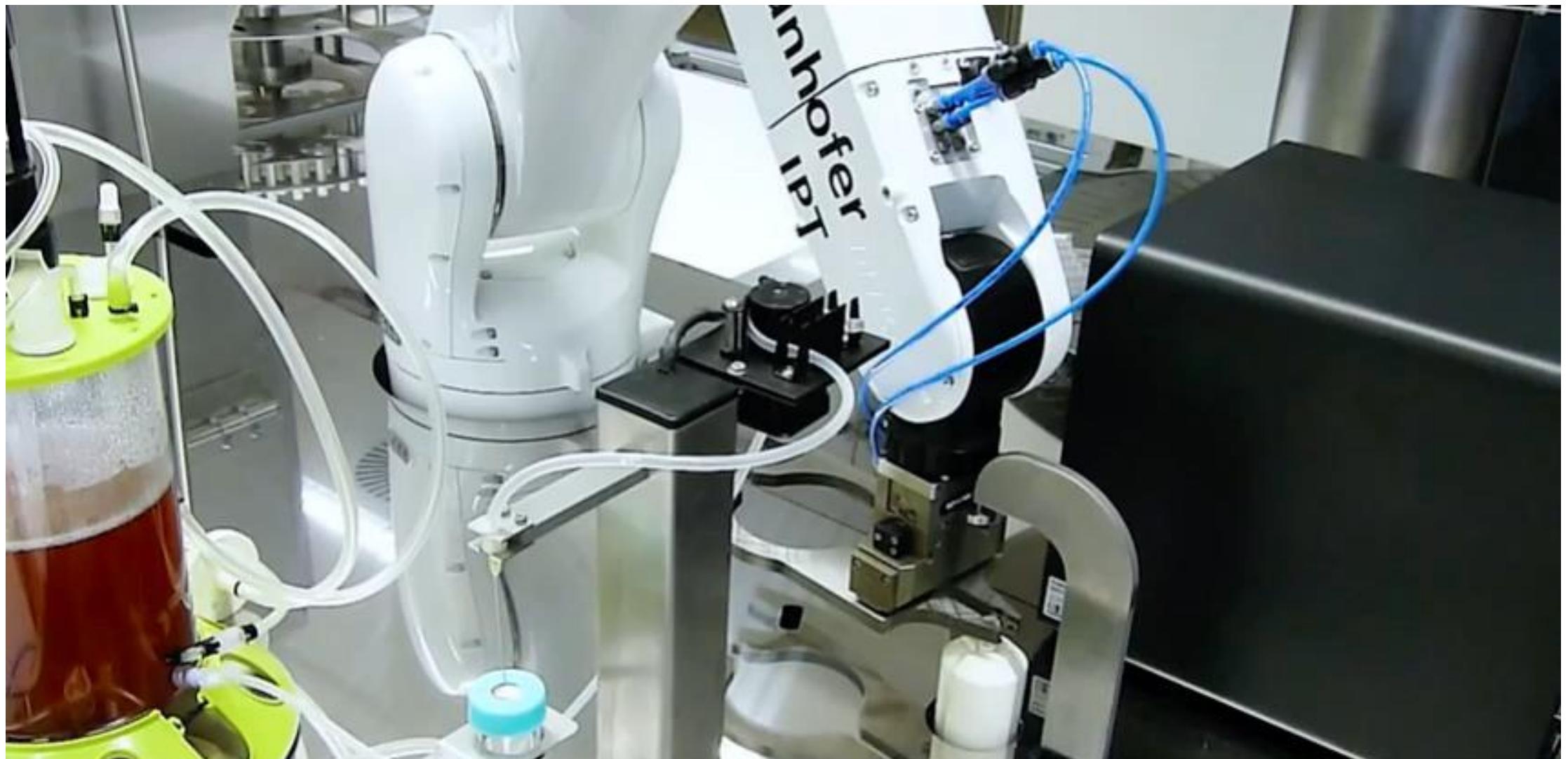
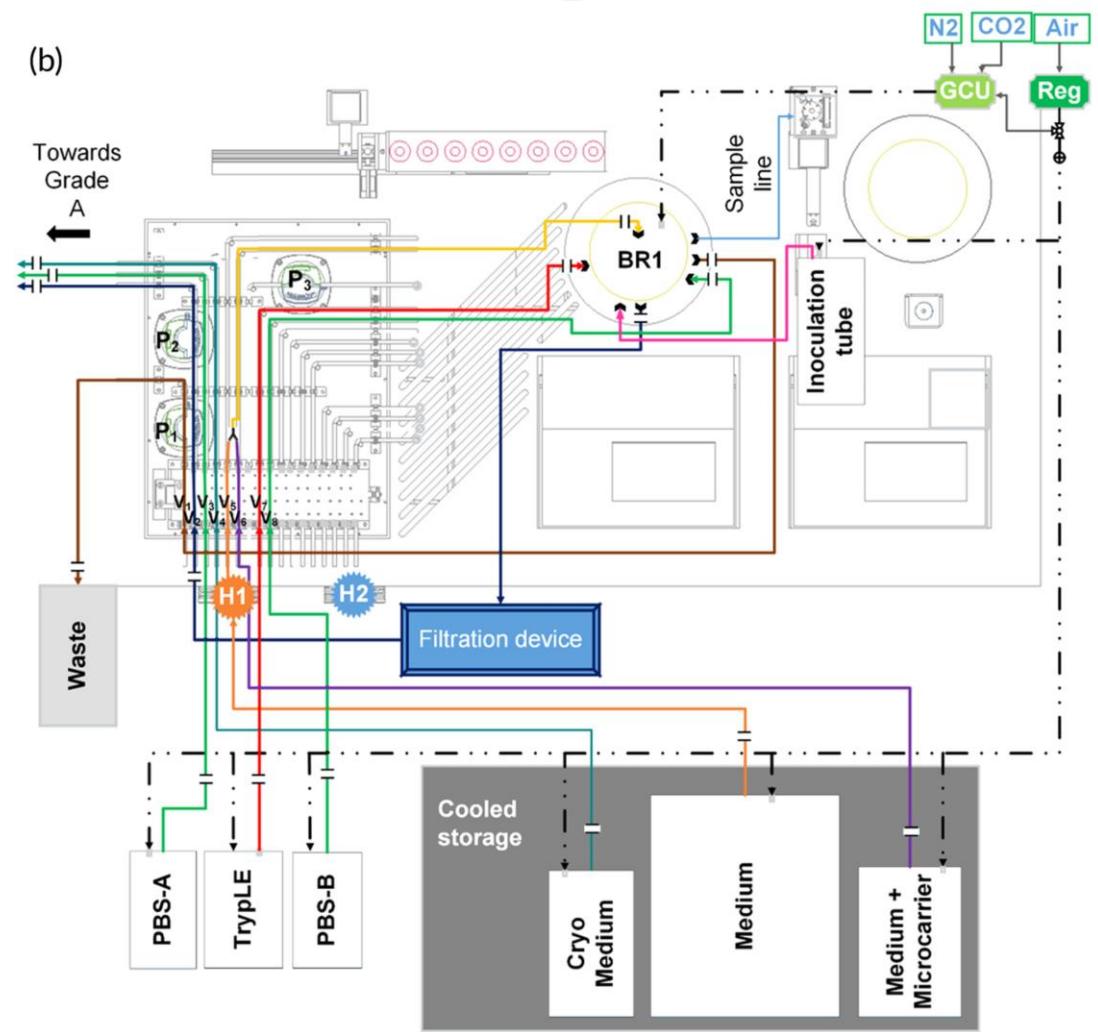


ISCT Release Criteria: First, MSCs must be plastic-adherent when maintained in standard culture conditions. Second, MSCs must express CD105, CD73 and CD90 and be negative for haematopoietic markers.

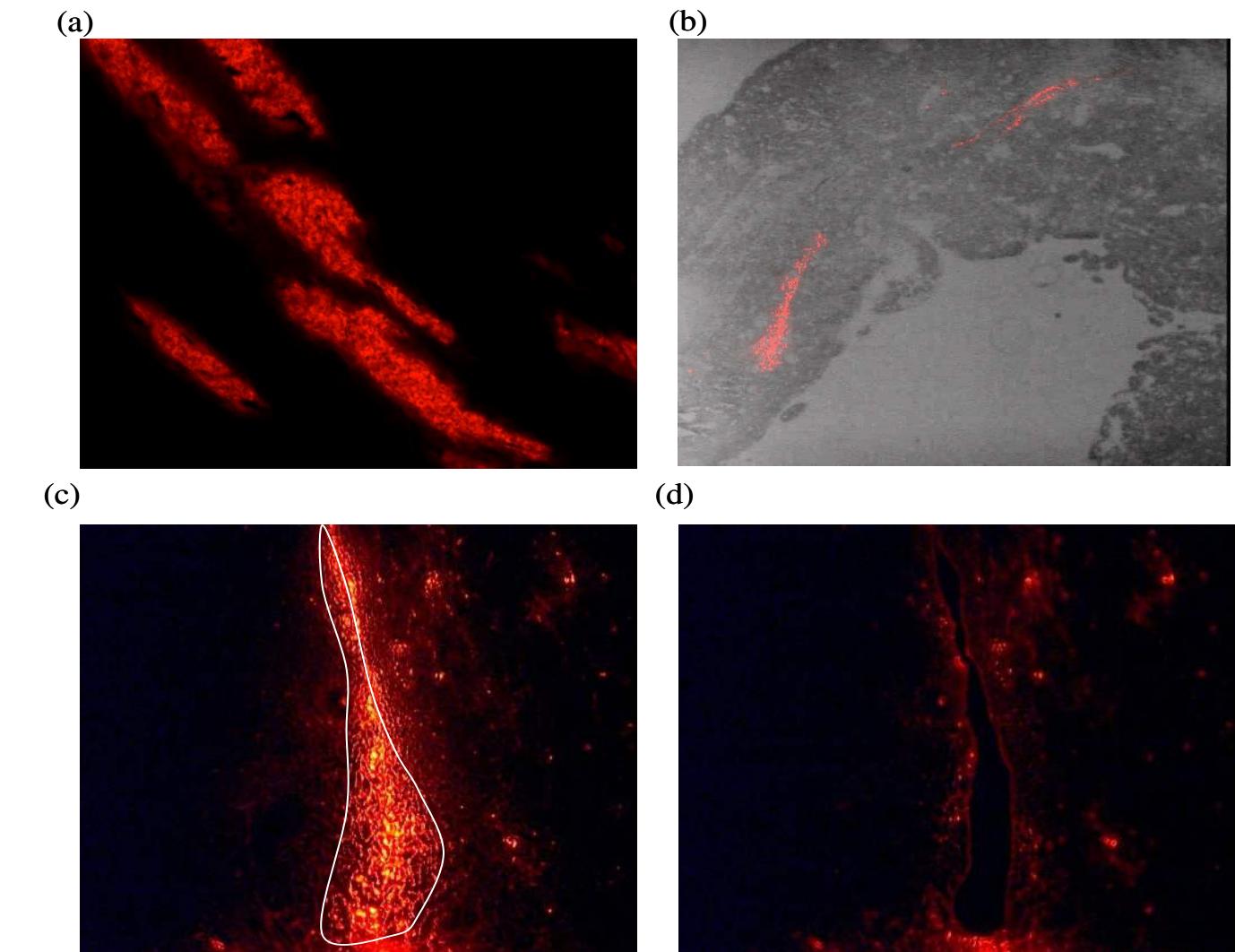
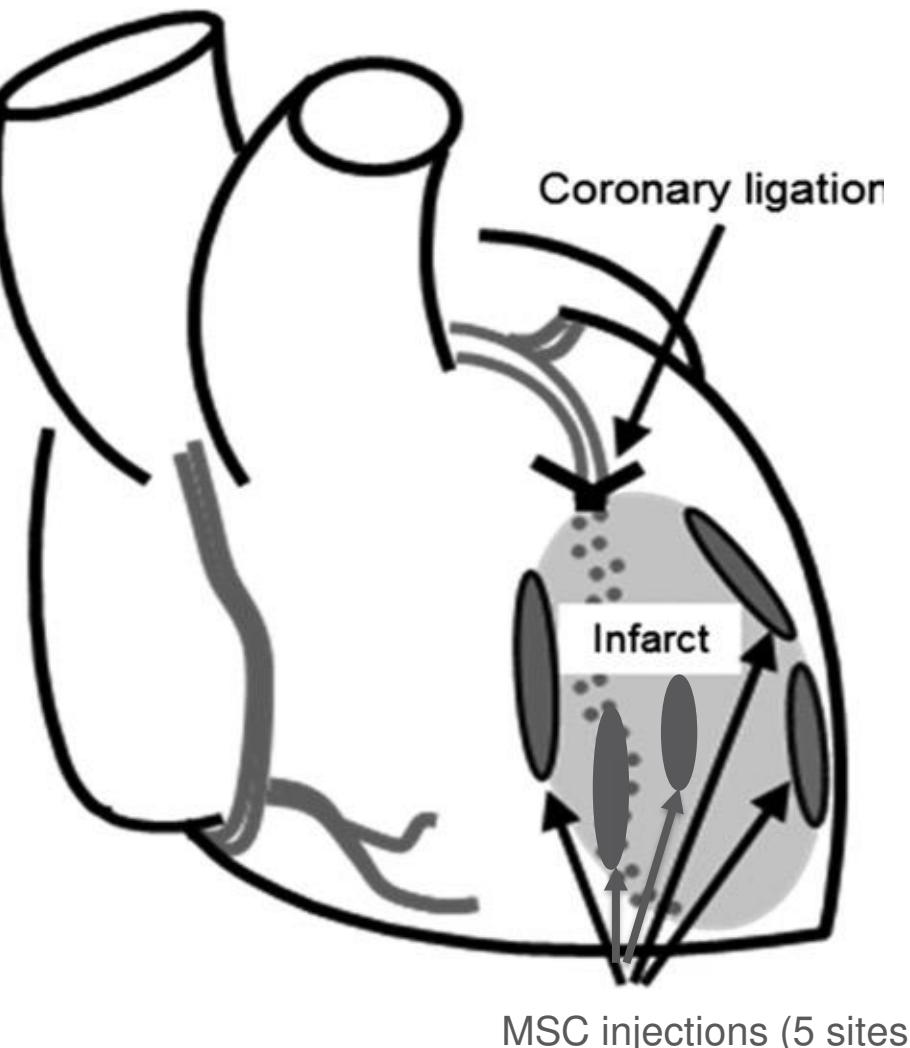
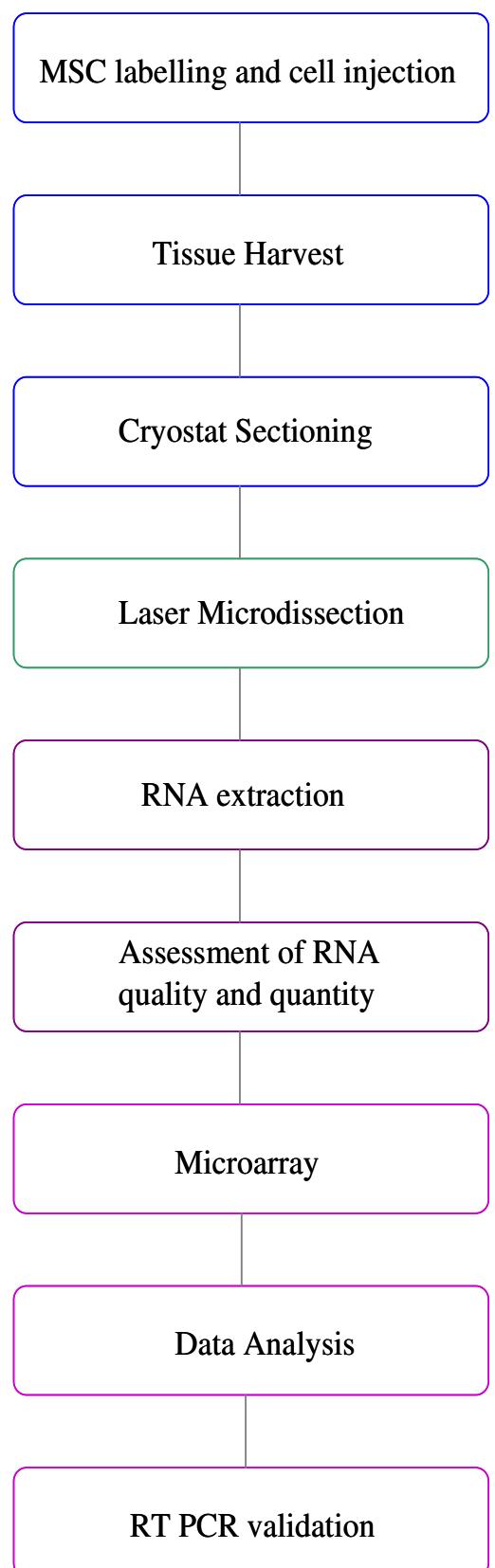
(a)



(b)

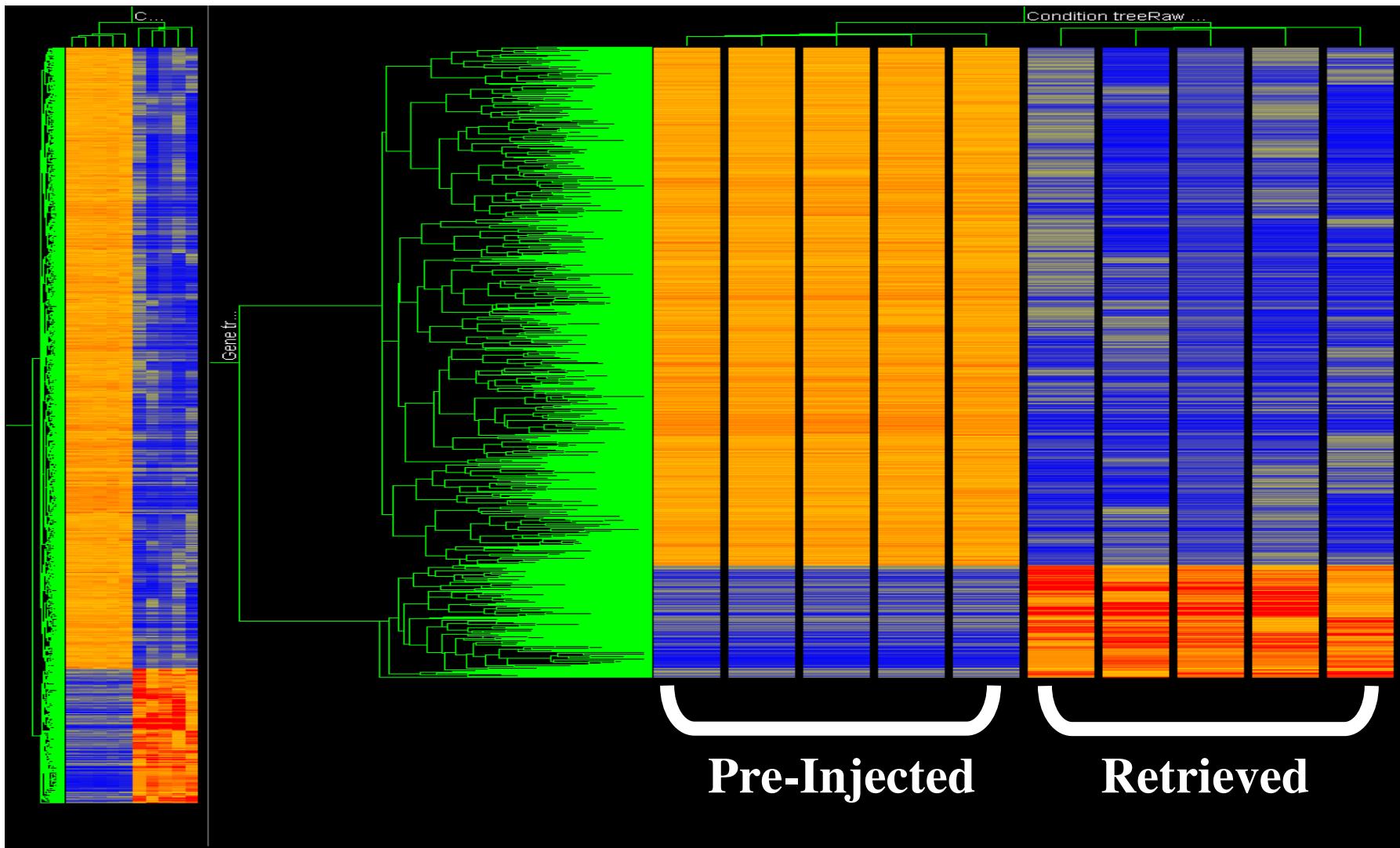


# Injections and retrieval of BM\_MSCs in myocardial infarction rat model

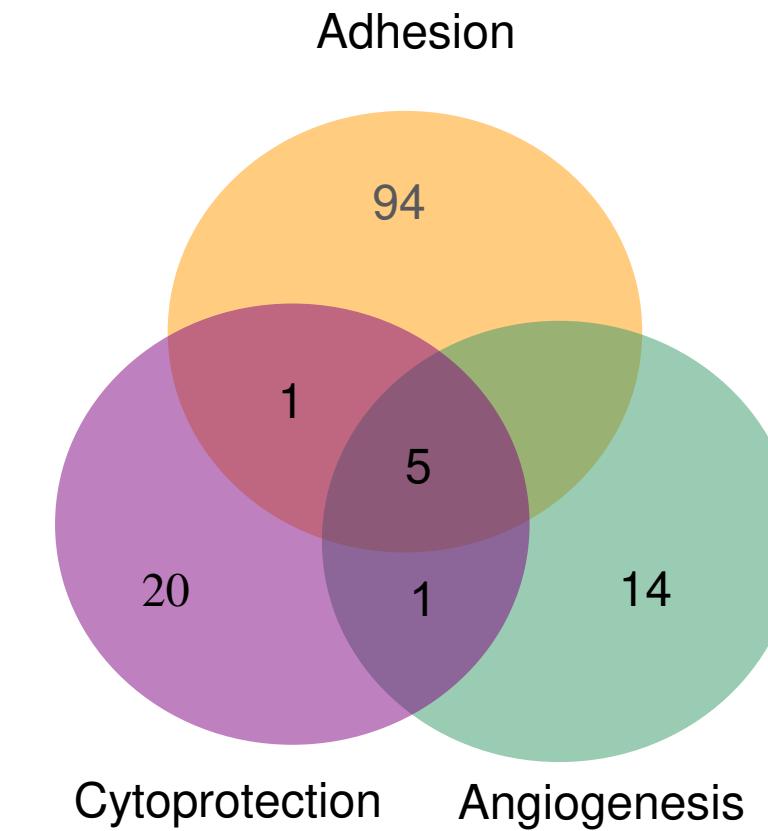


PKH-26 MSCs in damaged myocardium and their retrieval 1 week post-injection

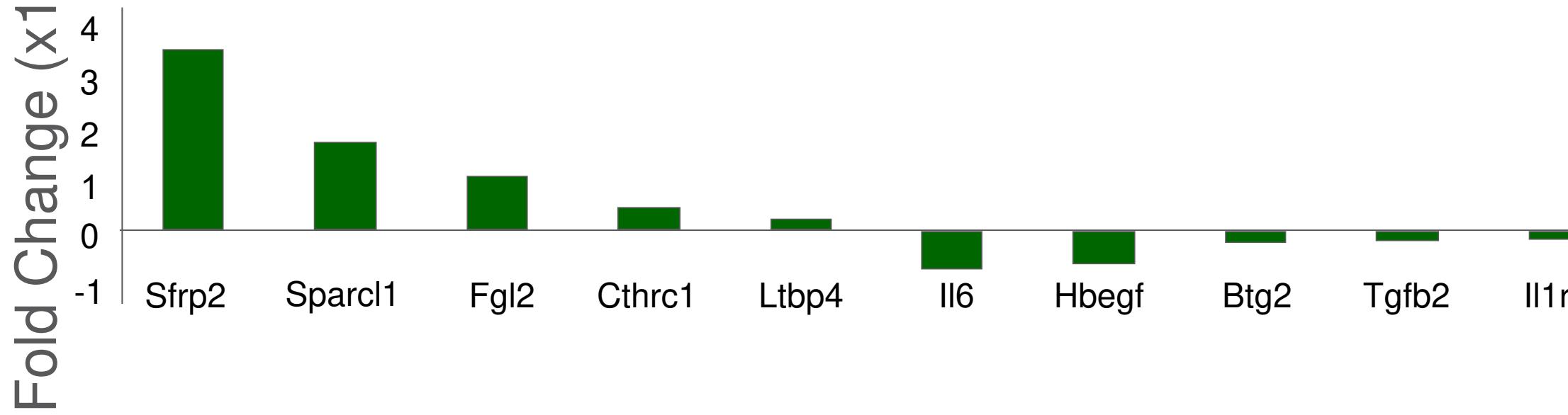
# Microarray Analysis



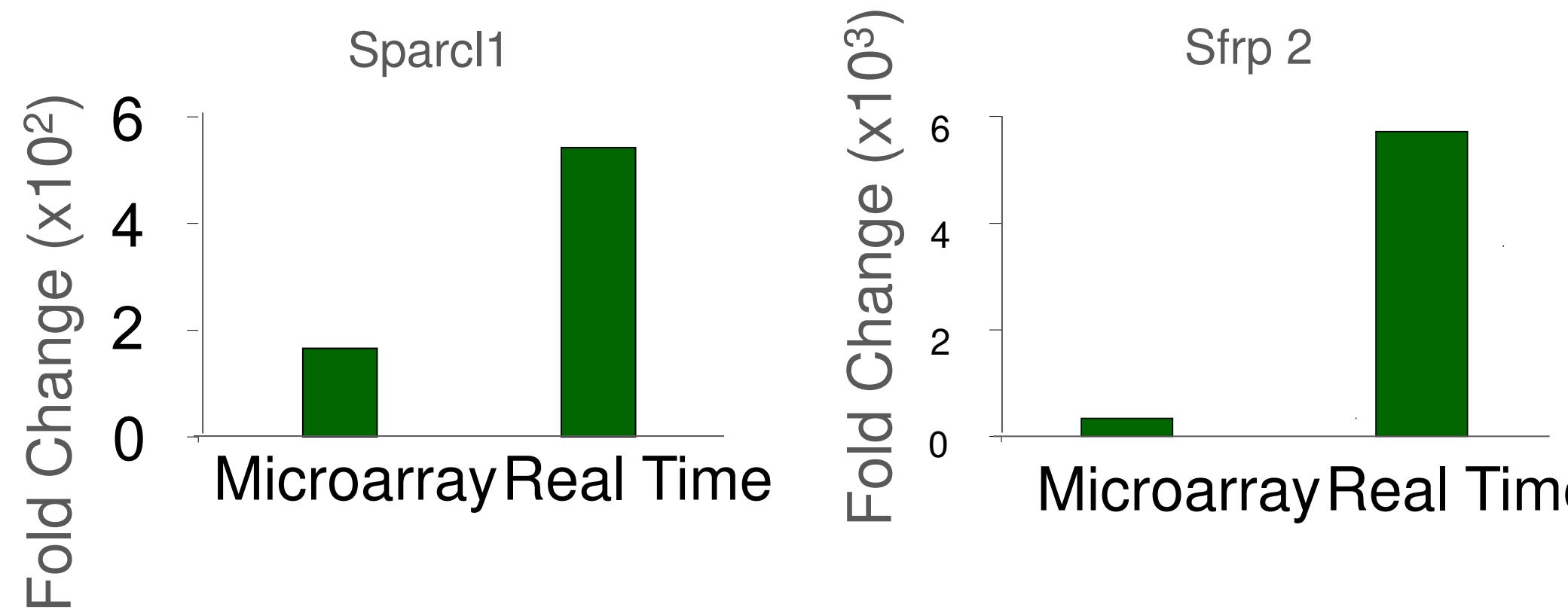
Affymetrix Genechip Rat Genome 2.0 Array  
987 transcripts down-regulated  
205 transcripts up-regulated



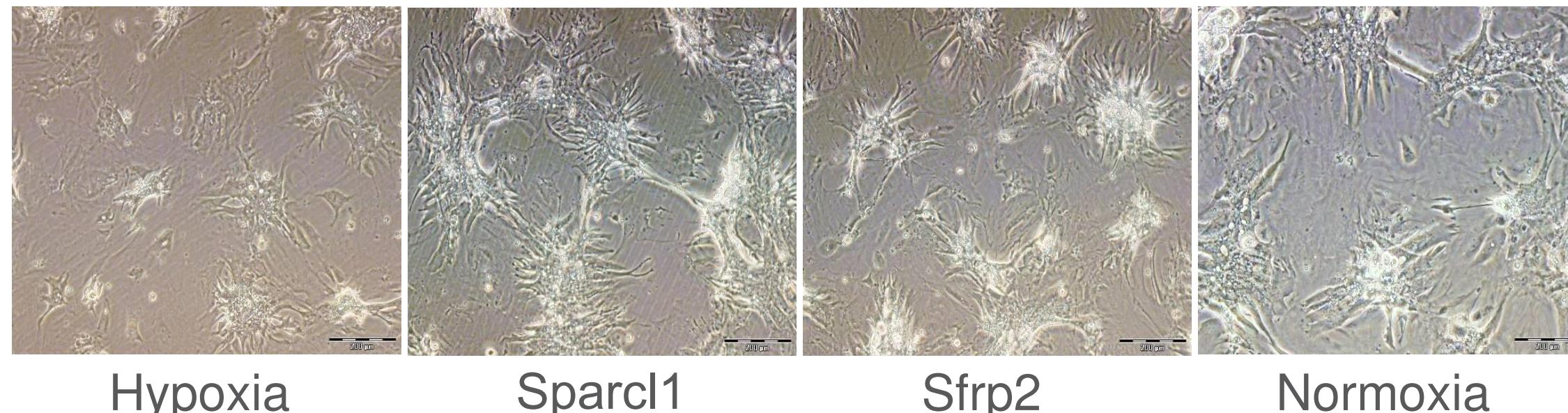
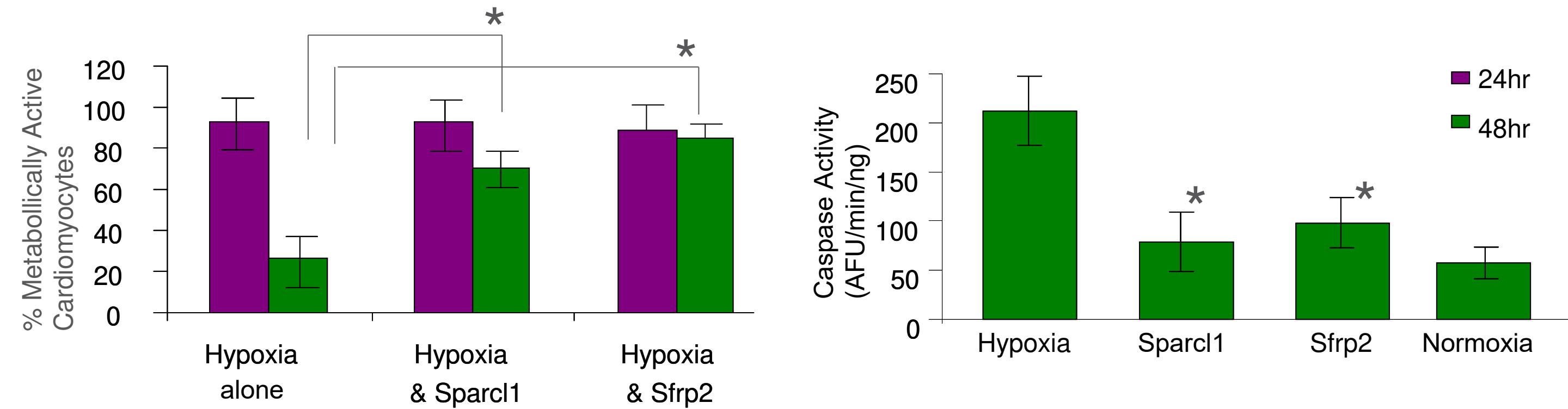
# Top 10 Genes Encoding Secreted Proteins



## Microarray Validation by RT-PCR

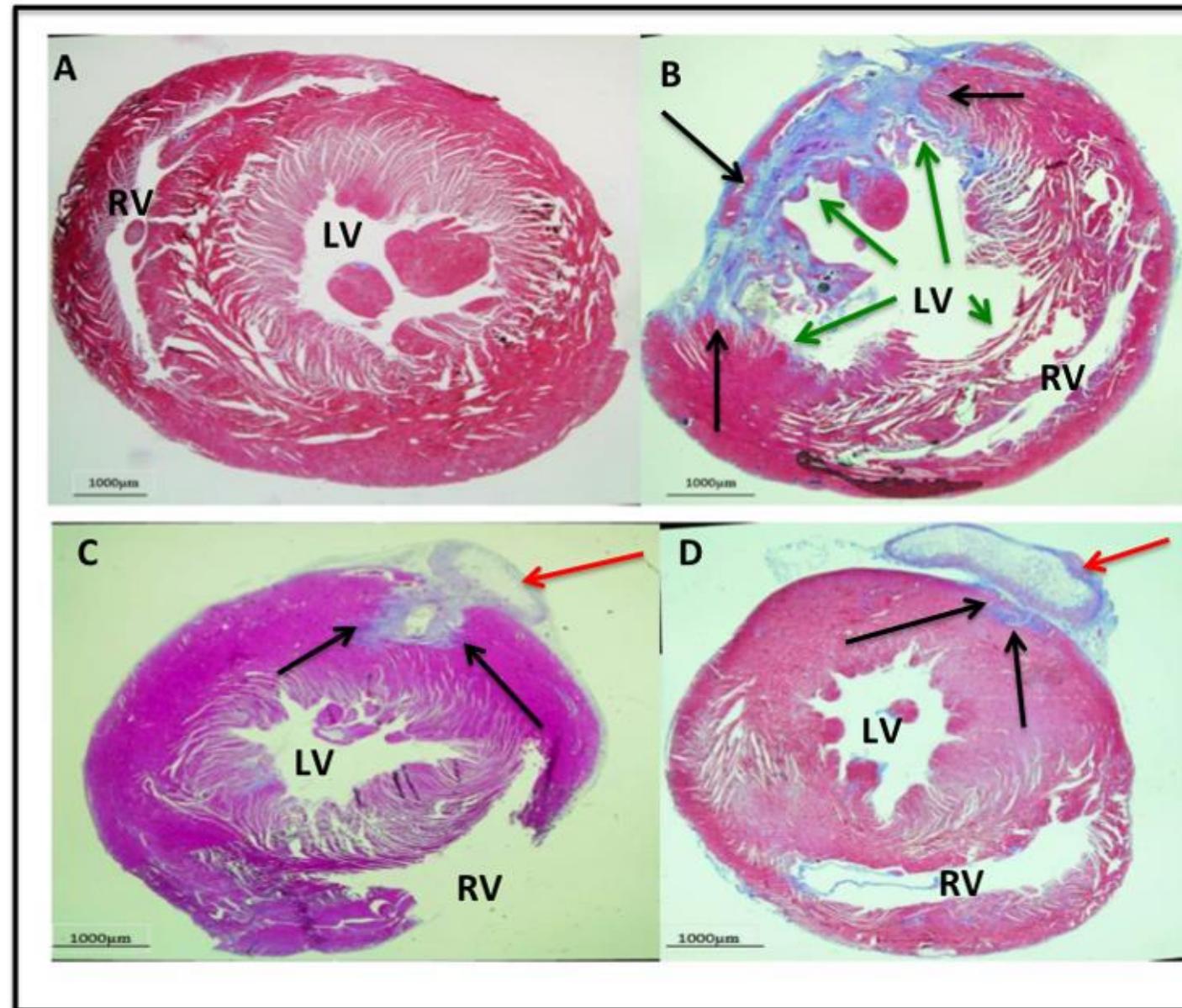


# Sparcl1 Mediated Cytoprotection



\*  $< 0.05$

# In vivo protection by rSPARCL-1 in rat MI



Masson's trichrome stained images

- a) Normal heart
- b) MI heart
- c) MI with empty scaffold heart
- d) MI with SPARCL1 scaffold heart

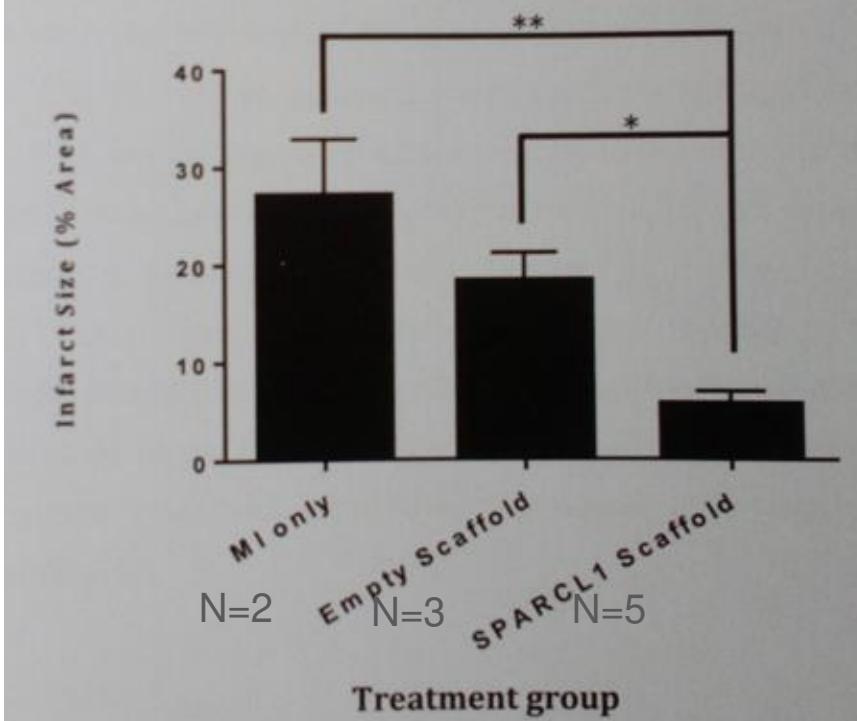
LV and RV labels represent the left ventricle and right ventricle respectively.

Black arrows point to the infarct site, in which the collagen in the fibrotic scar is stained blue.

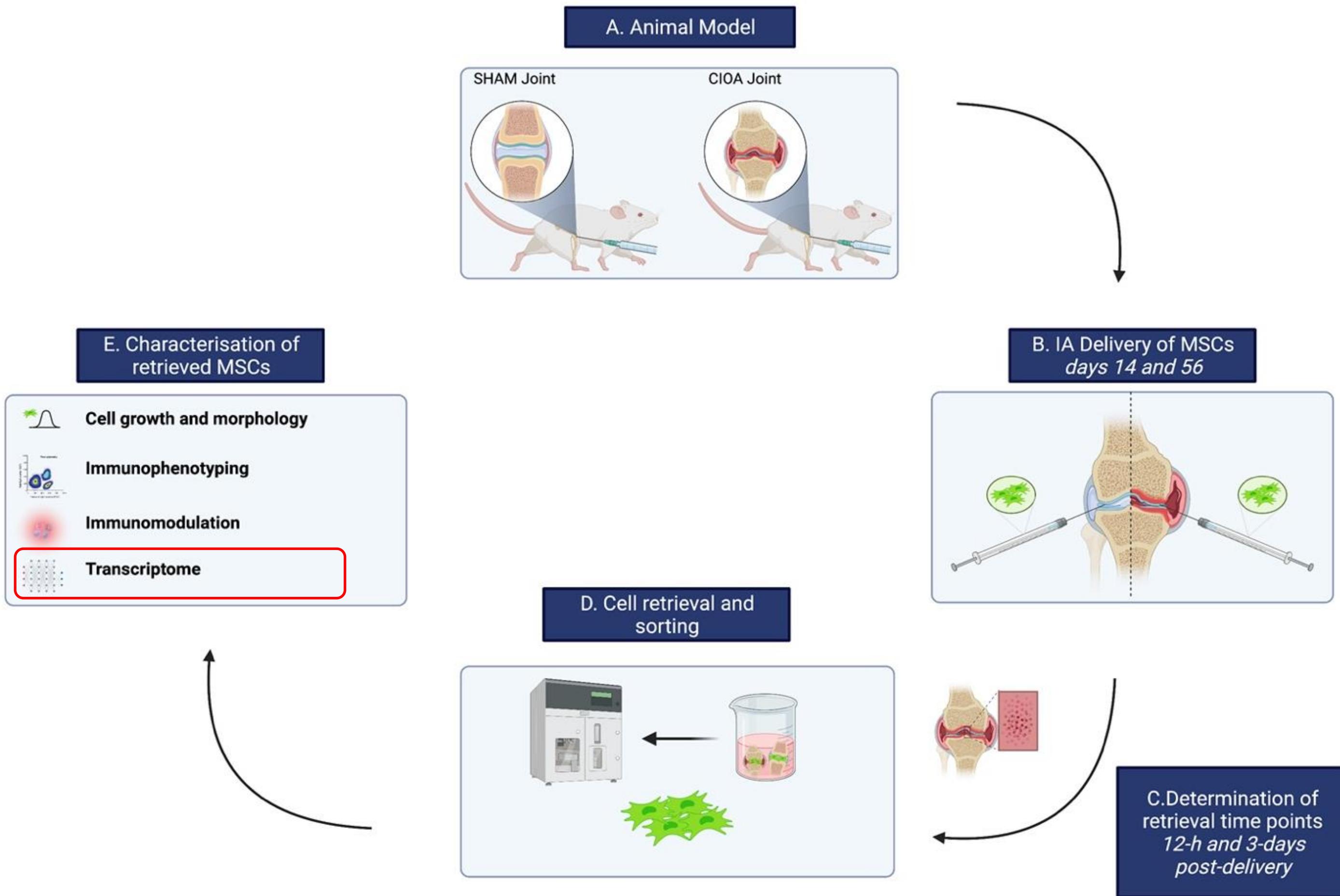
Red arrows point to the collagen-alginate-matrigel scaffolds.

Green arrows illustrate the weakening ventricular wall of the MI only heart. (1.25X magnification; scalebar= 1000μm)

Infarct size is significantly reduced in animals treated with the SPARCL-embedded scaffold



# Identification of disease-specific MSC response to OA



## Experimental Design:

Retrieval and Analysis  
of Surviving Cells Post  
IA Injection

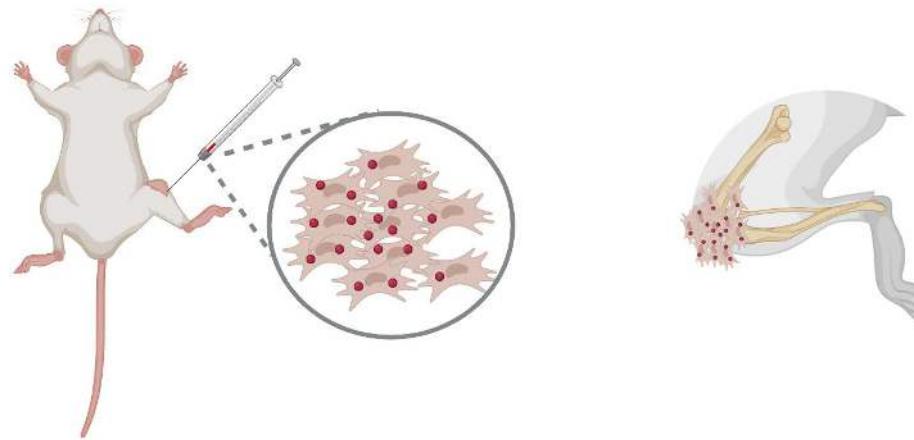
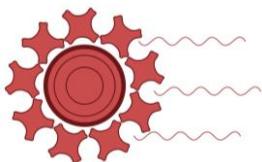
14D: Early OA

How do MSCs prevent  
OA post-injury?

56D: Late OA

How do MSCs exert  
their effects in  
established OA?

Quantum Dots

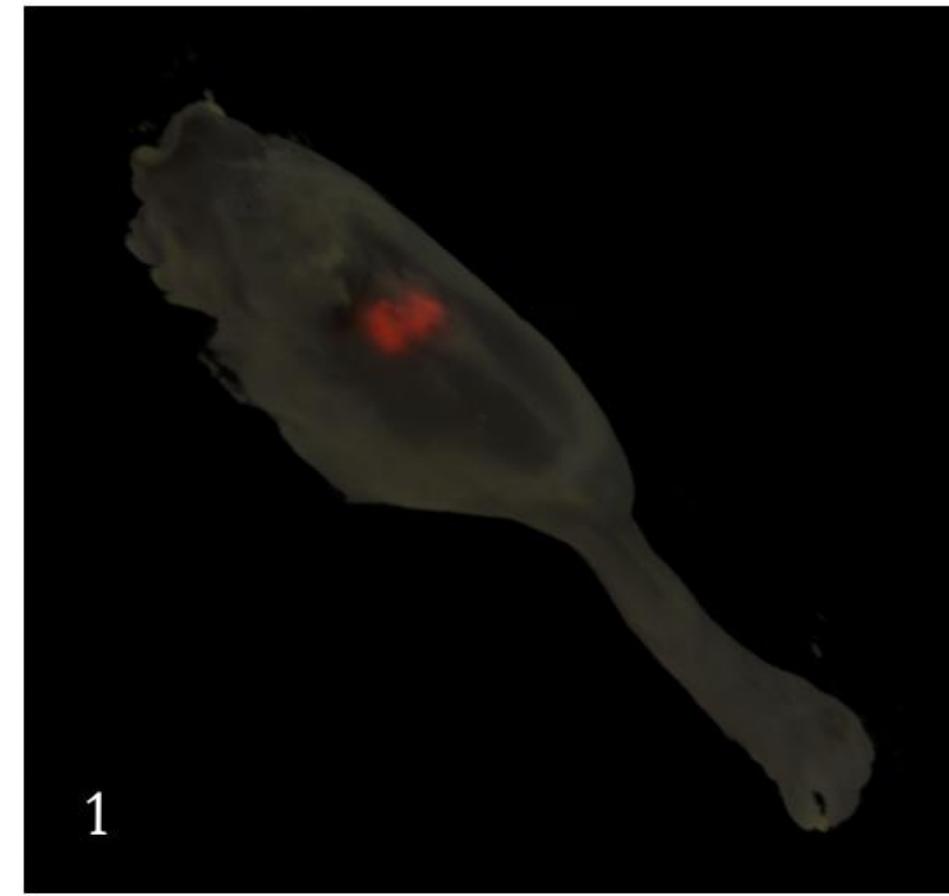
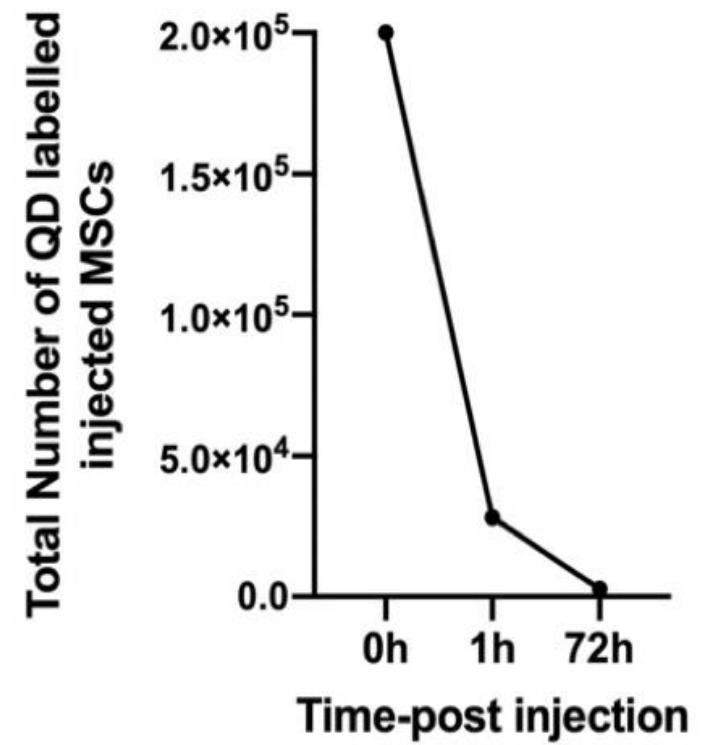


# Biodistribution of IA-injected MSCs in CIOA knee joints

**Low Survival Rates: MSCs are short-lived post IA delivery**

14%  
(1 hour post-injection)

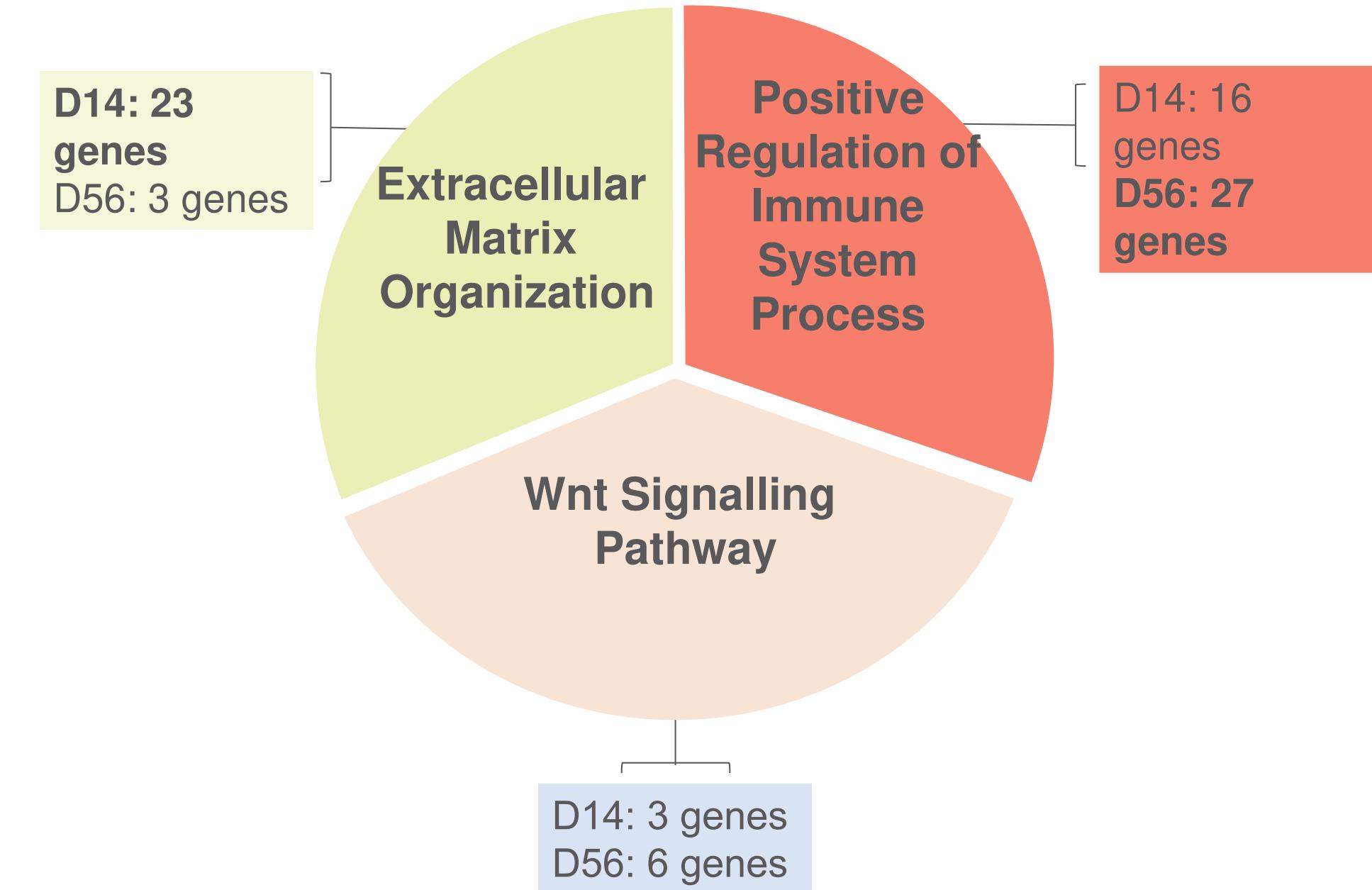
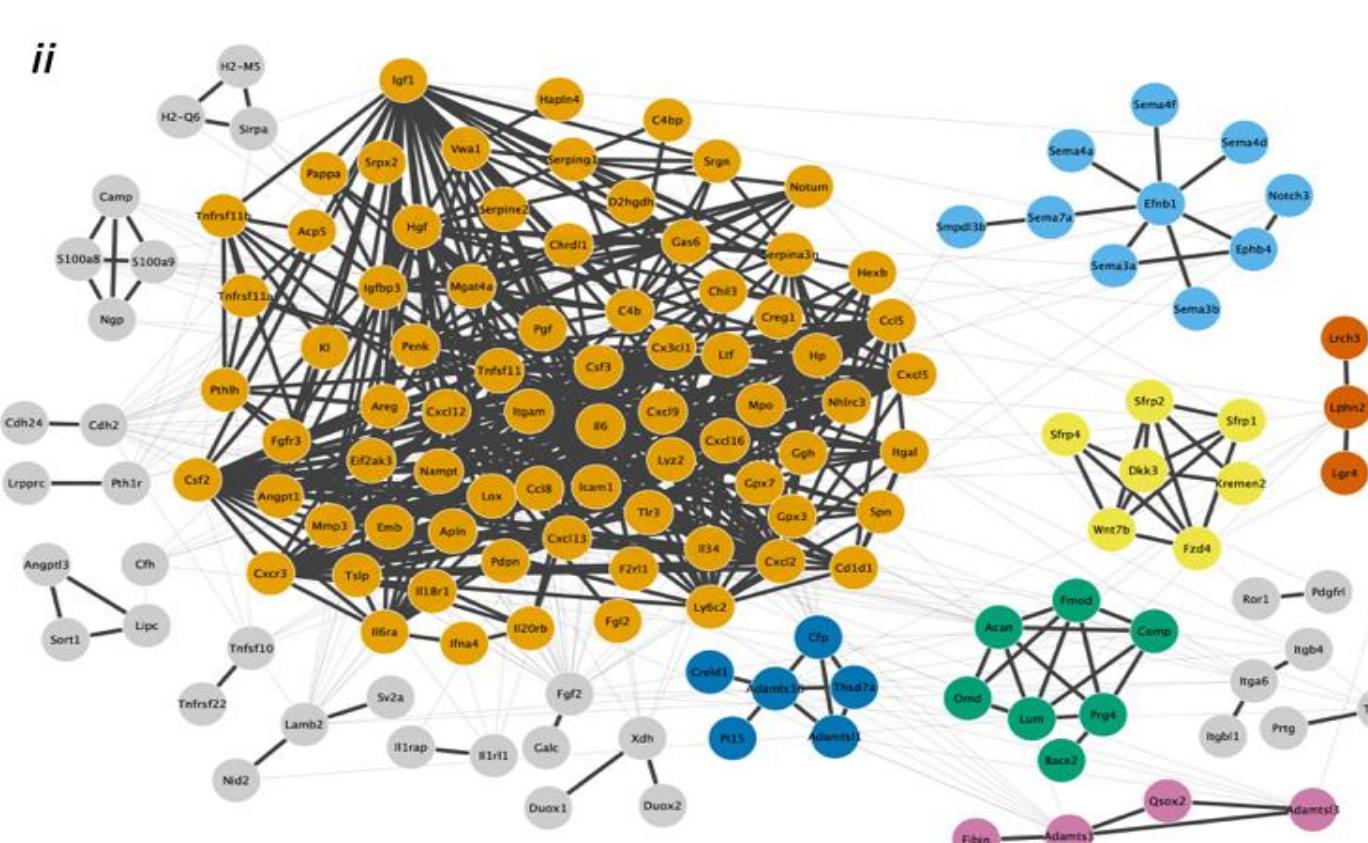
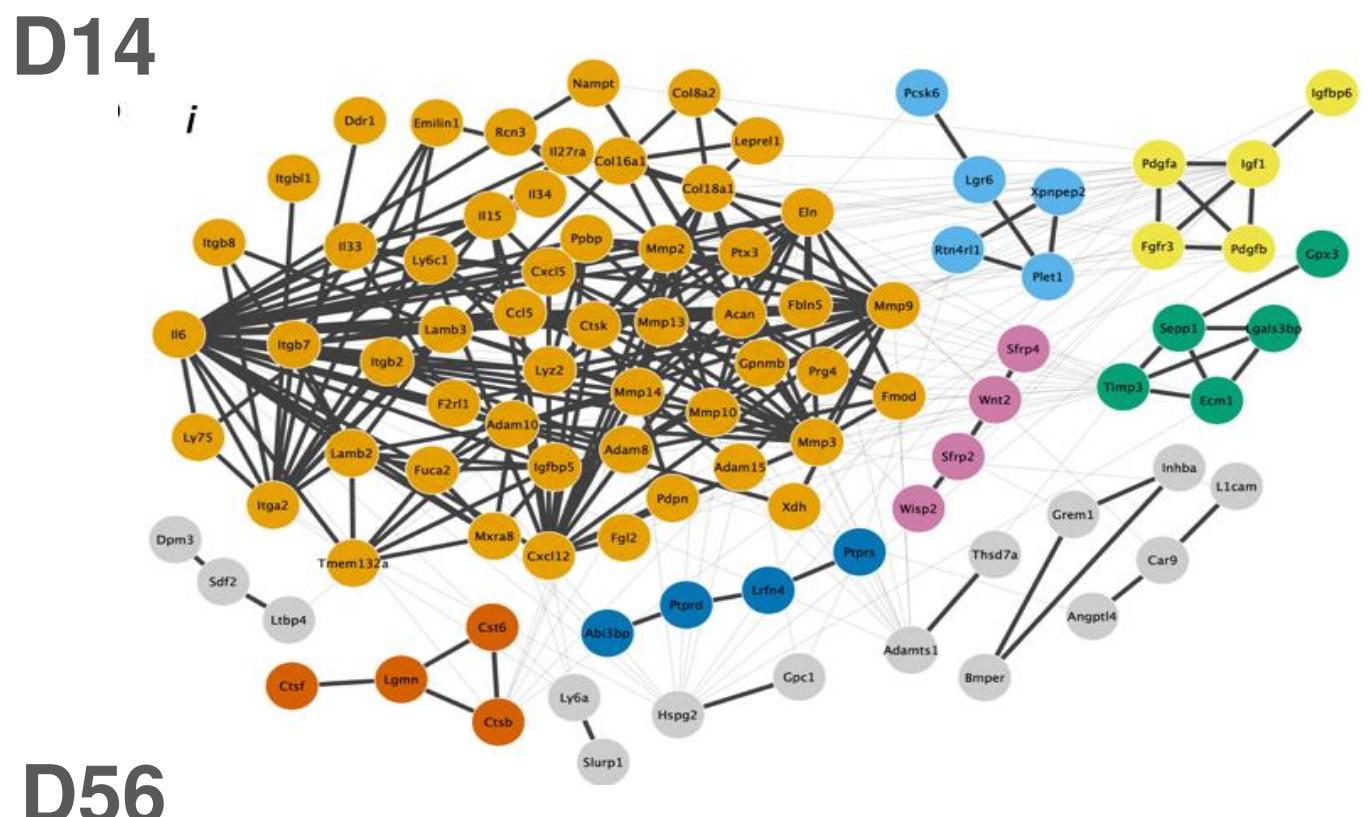
1.39%  
(72 hour post-injection)



# Paracrine signaling in surviving retrieved MSCs

# Predicted Secretome Analysis

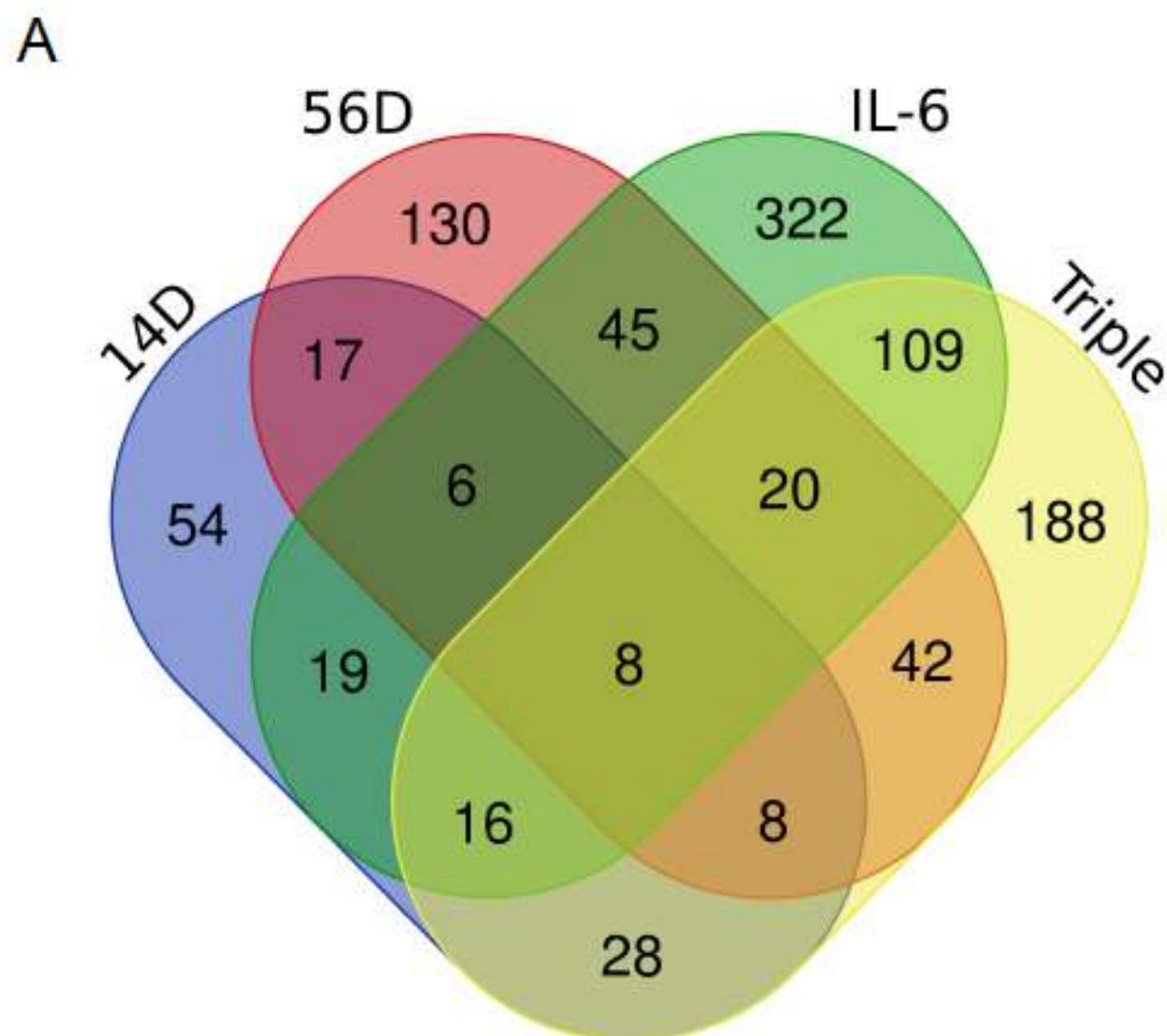
# Gene Ontology Enrichment Overlap D14 & D56



D14: Anabolic / catabolic changes – restoration of ECM organization  
D56: Established OA - counteract immune disease progression

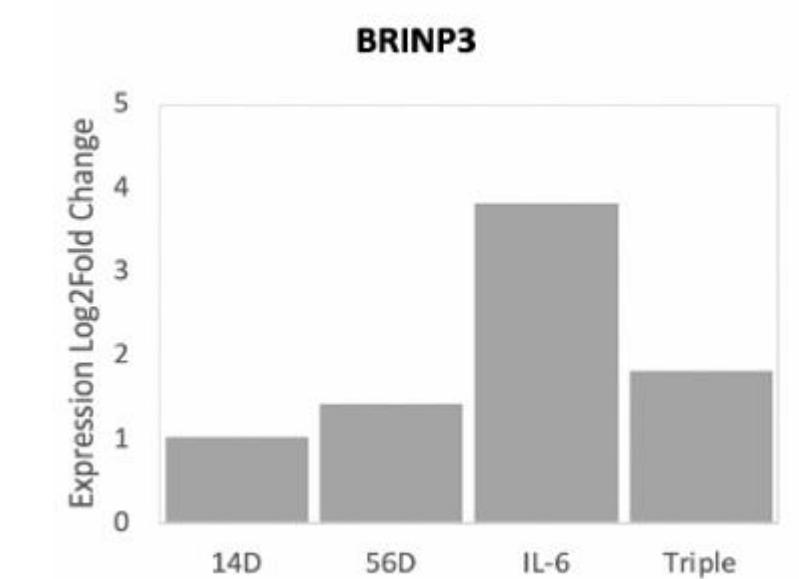
## D14&D56: Wnt antagonists – cross talk with chondrocytes and immune cells

# Comparison of predicted secretome in retrieved and in vitro licensed MSCs (IL-6; IL-6, MCP-1 & IFN-gamma)



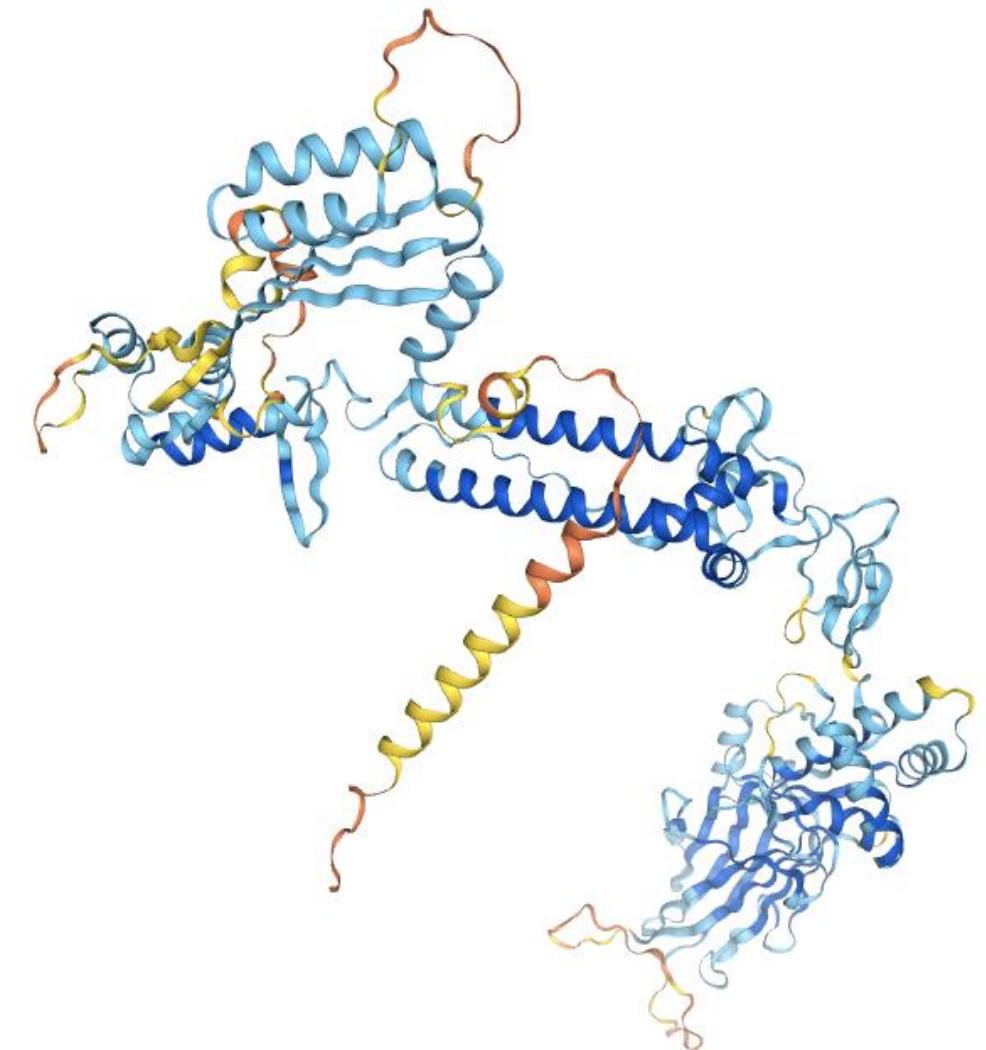
Similar pattern of expression between triple licensed and retrieved cells

**BRINP3** (BMP/Retinoic Acid Inducible Neural Specific 3) novel predicted secreted gene expressed by MSCs



# BRINP3: BMP/retinoic acid inducible neural specific 3

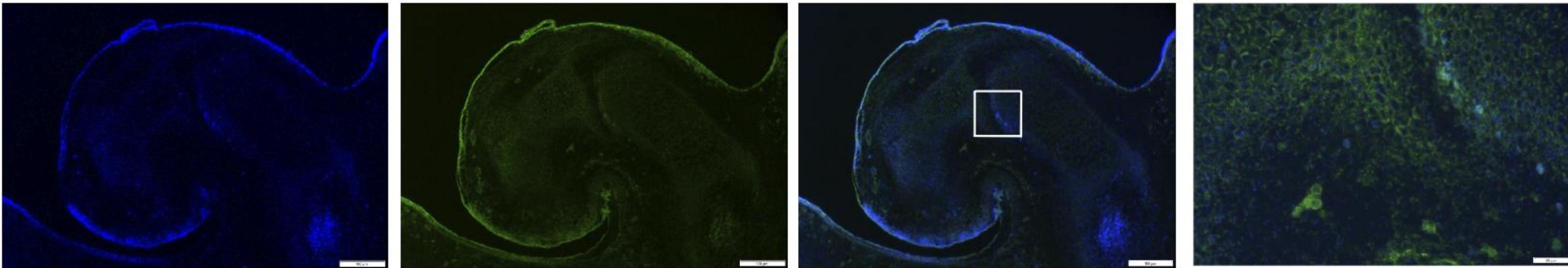
- Also known as FAM5C
- Overexpressed in pituitary tumours
- *Brinp3<sup>-/-</sup>* mice exhibit behaviours consistent with neurodevelopmental disorders
- Plays a role in osteoblast differentiation
- Expressed in short digits in embryonic development in bats
- Not previously associated with cartilage development or repair



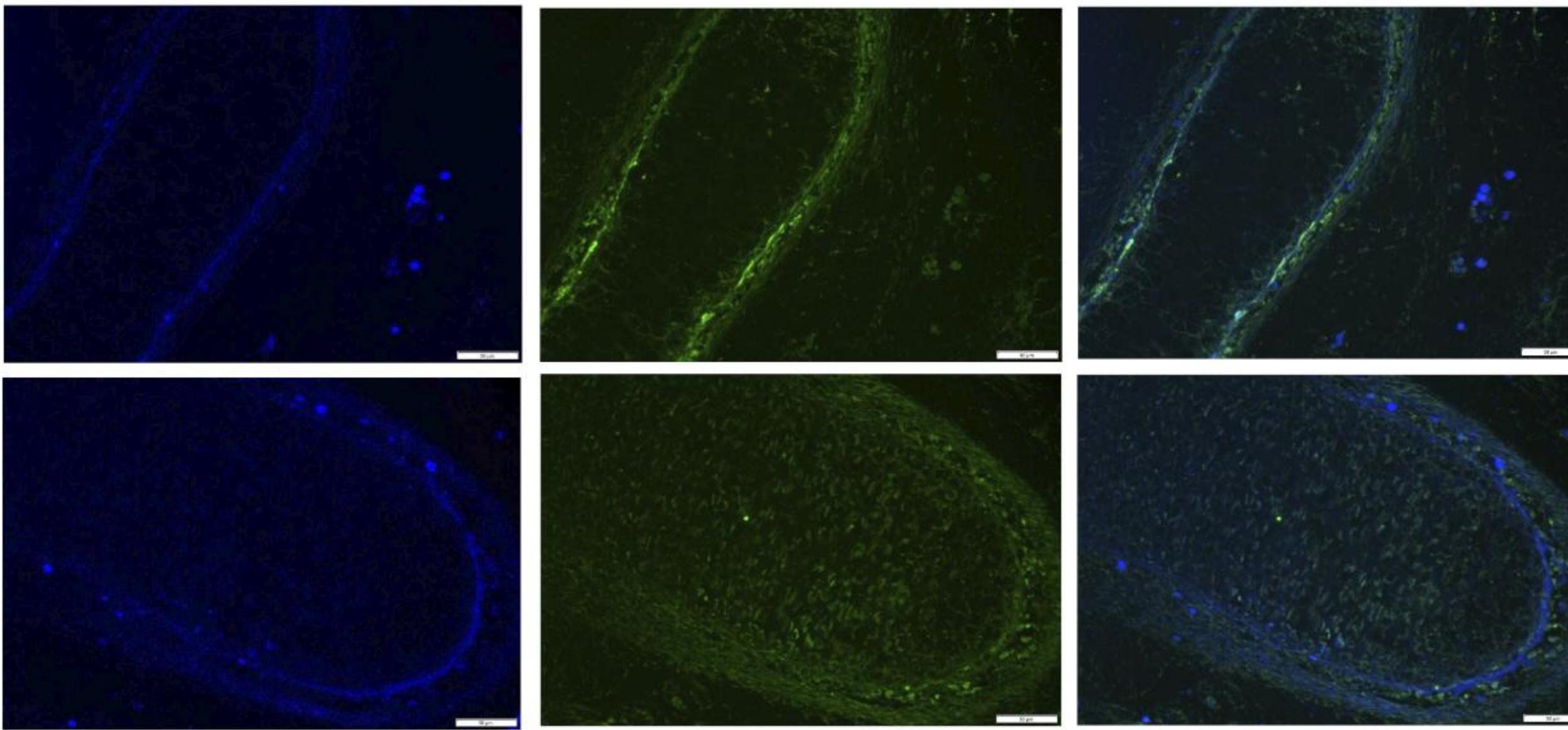
# BRINP3 and Joint Development in Mouse Embryo (E.14-E.15)

Developing articular cartilage

DEVELOPING DIGIT

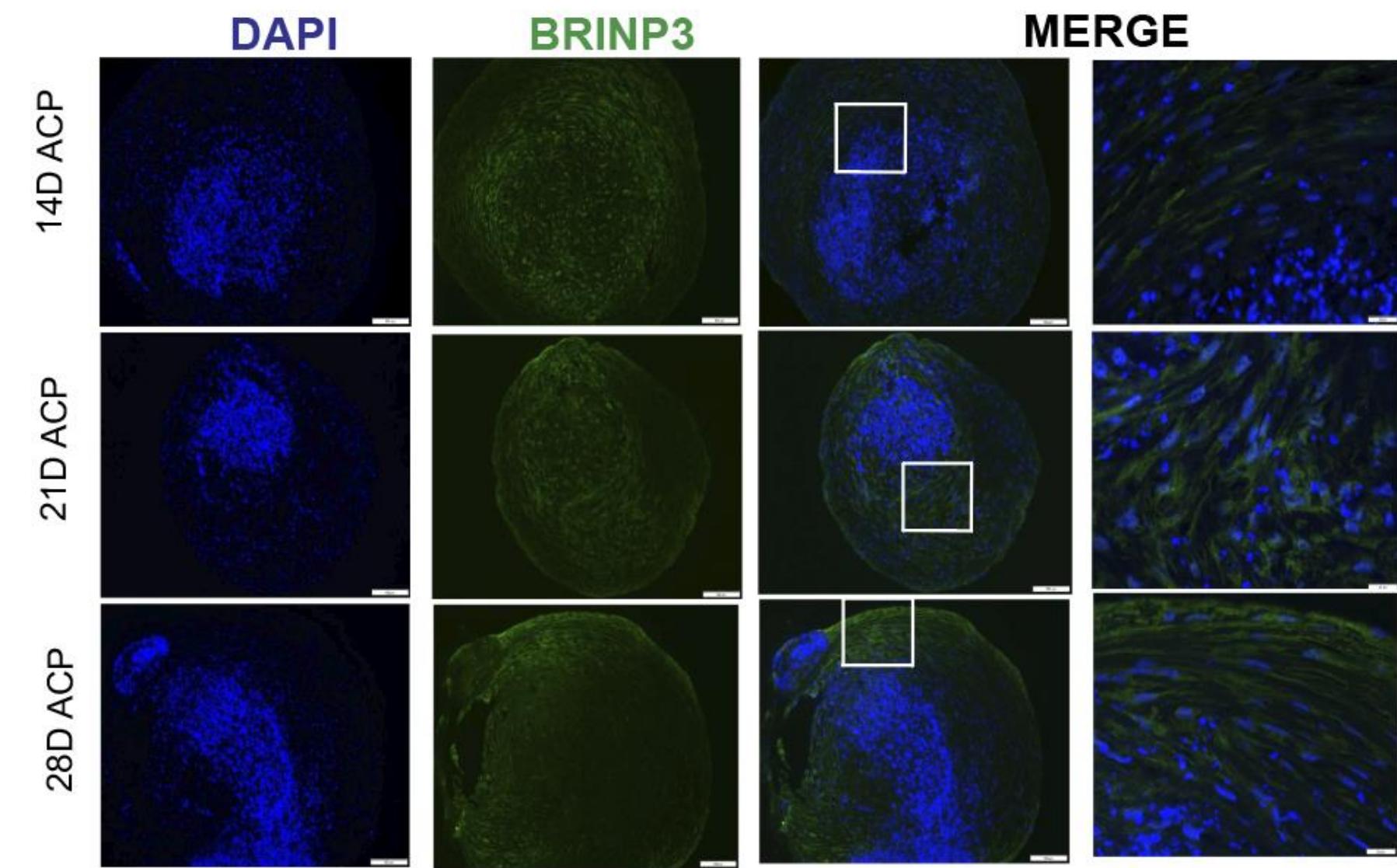
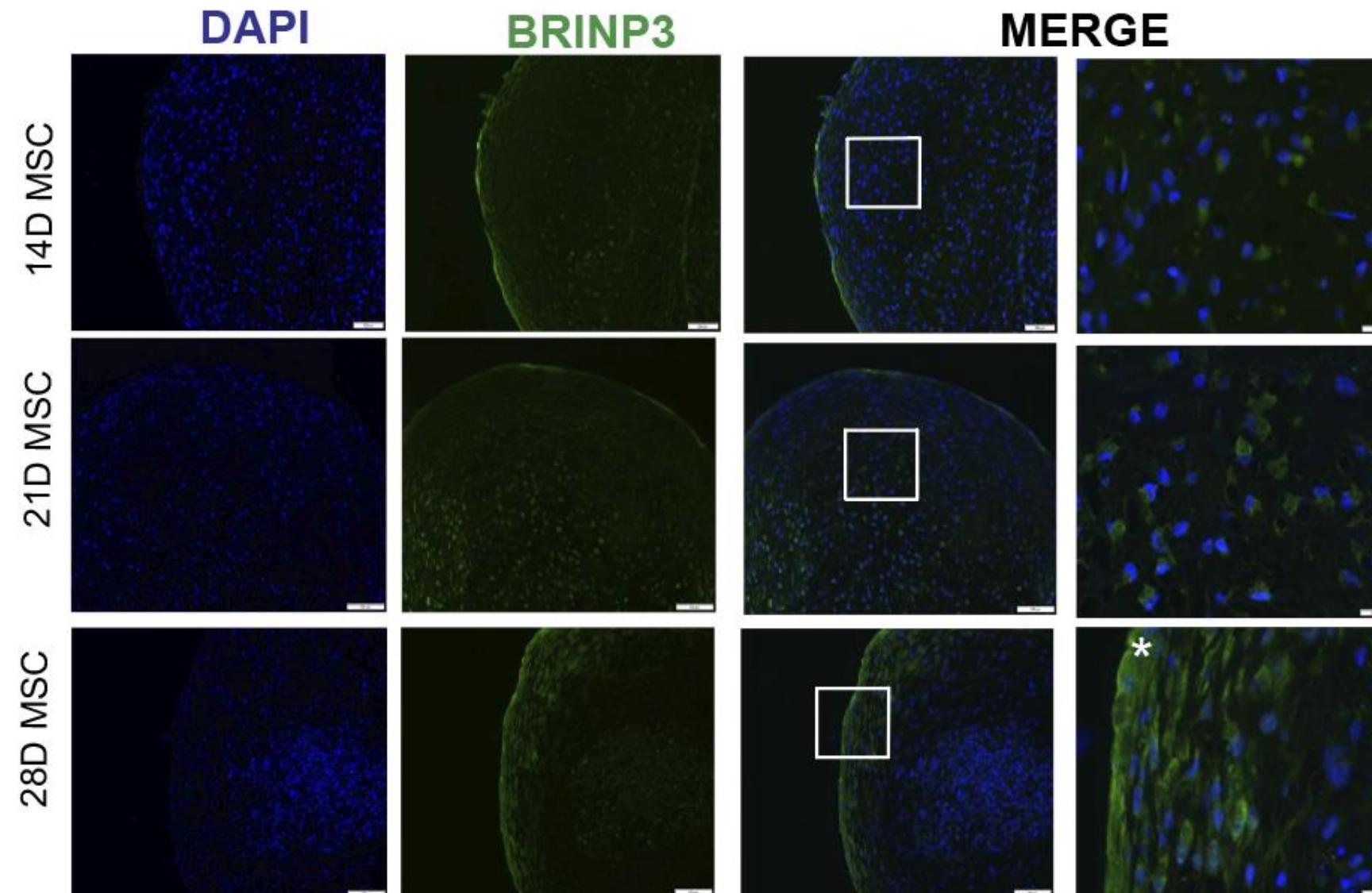


DEVELOPING HIND LIMB

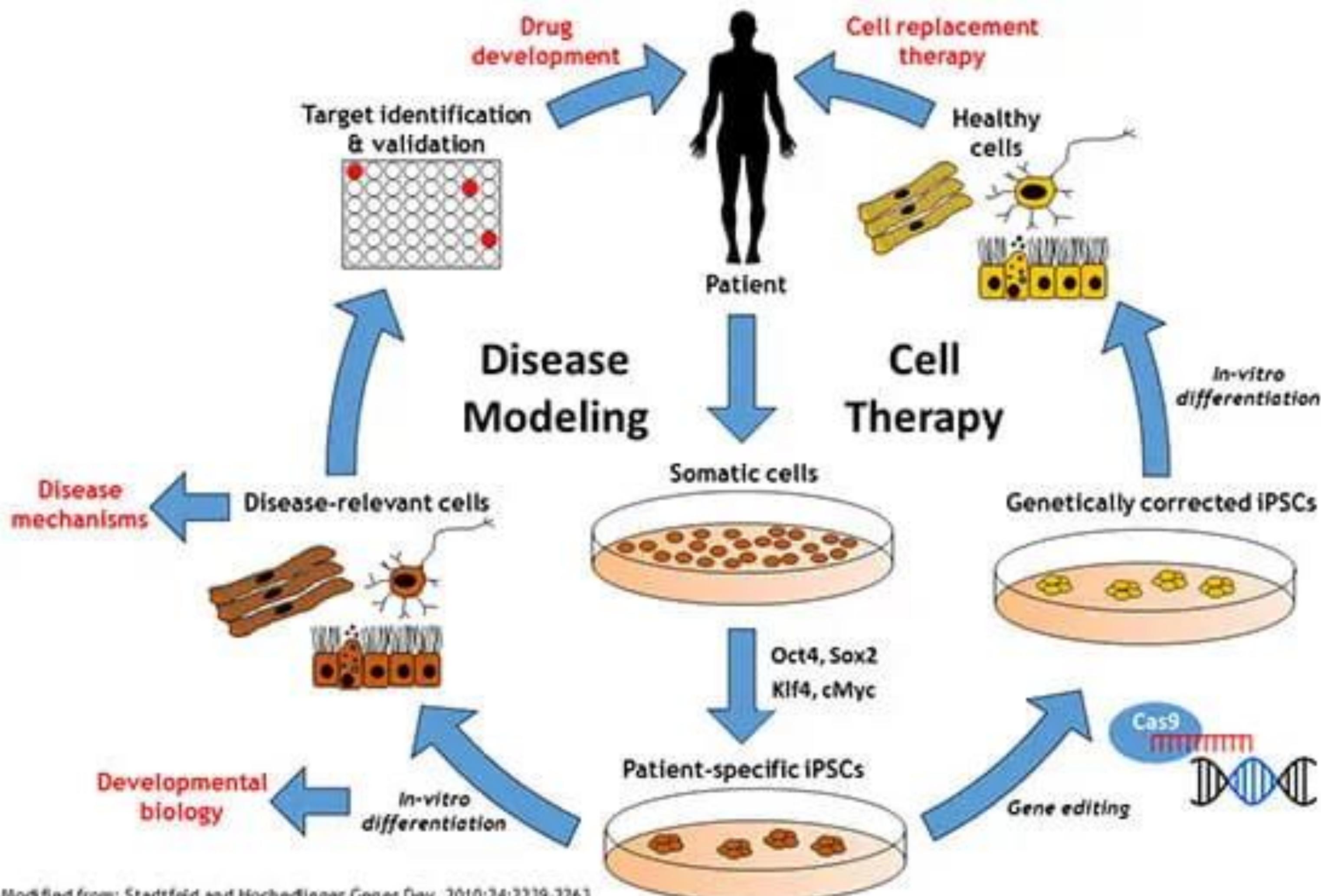


Periosteal sleeve -  
fundamental for bone  
regeneration and  
reconstruction

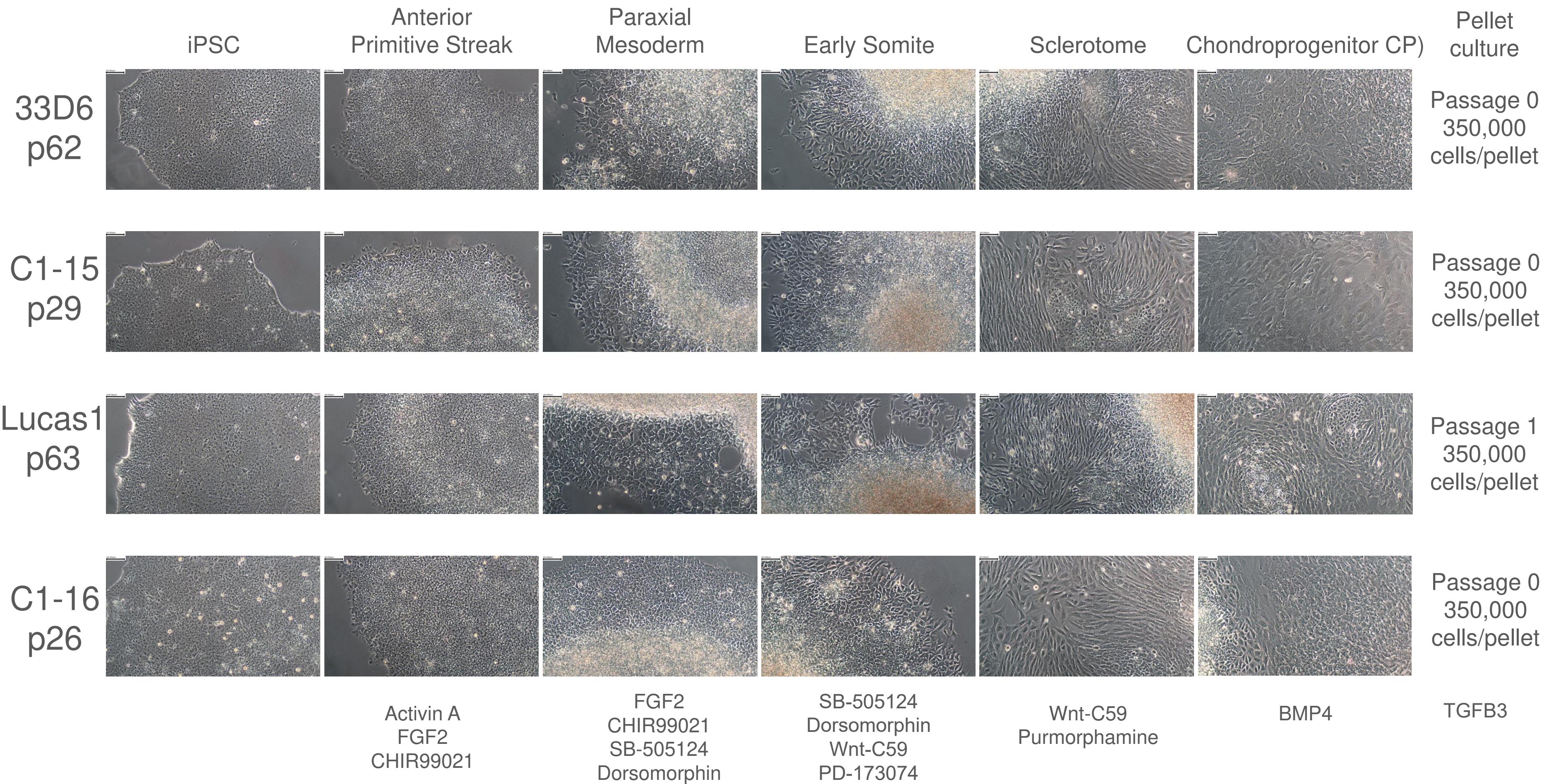
# BRINP3 expression in human MSCs and ACPs during in vitro chondrogenic differentiation



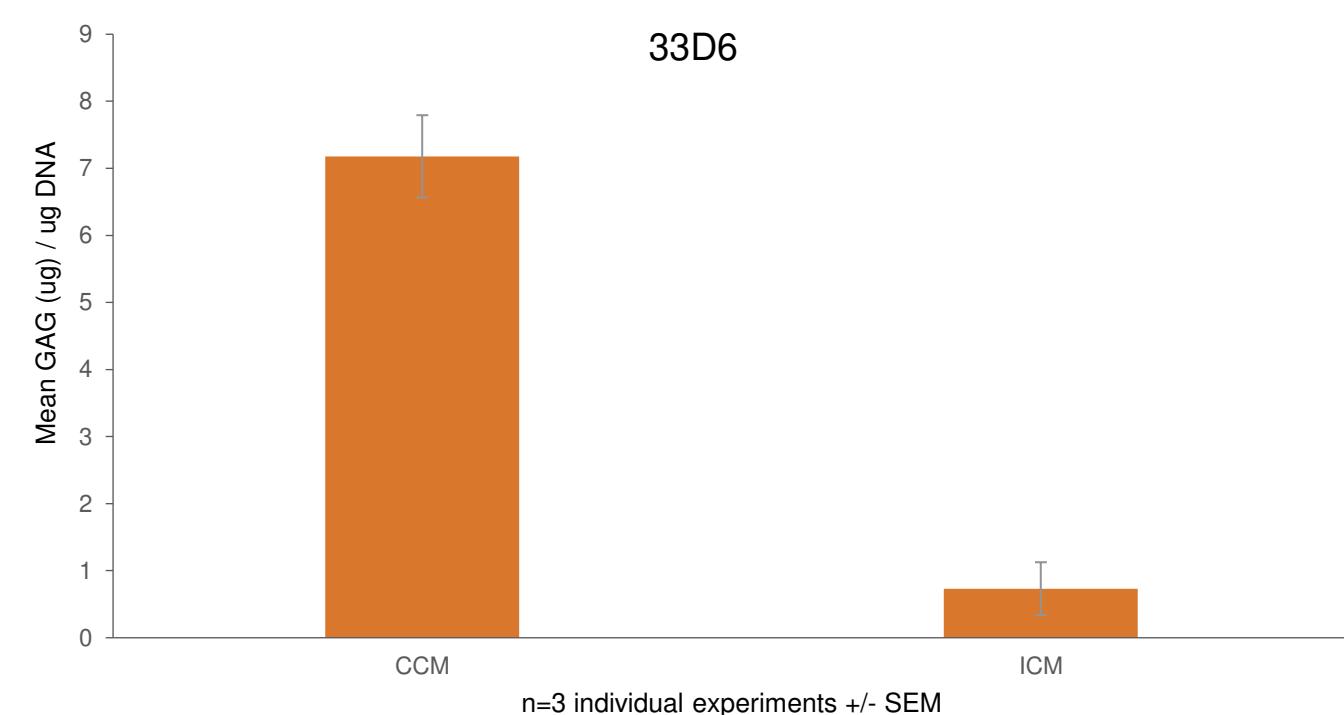
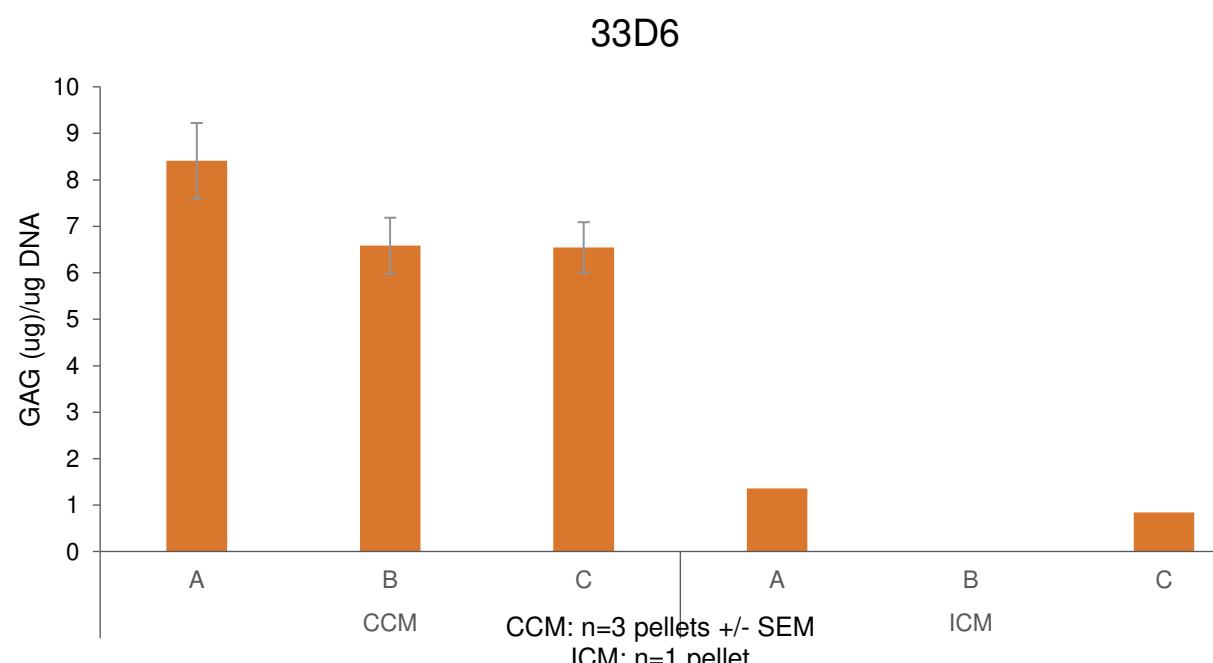
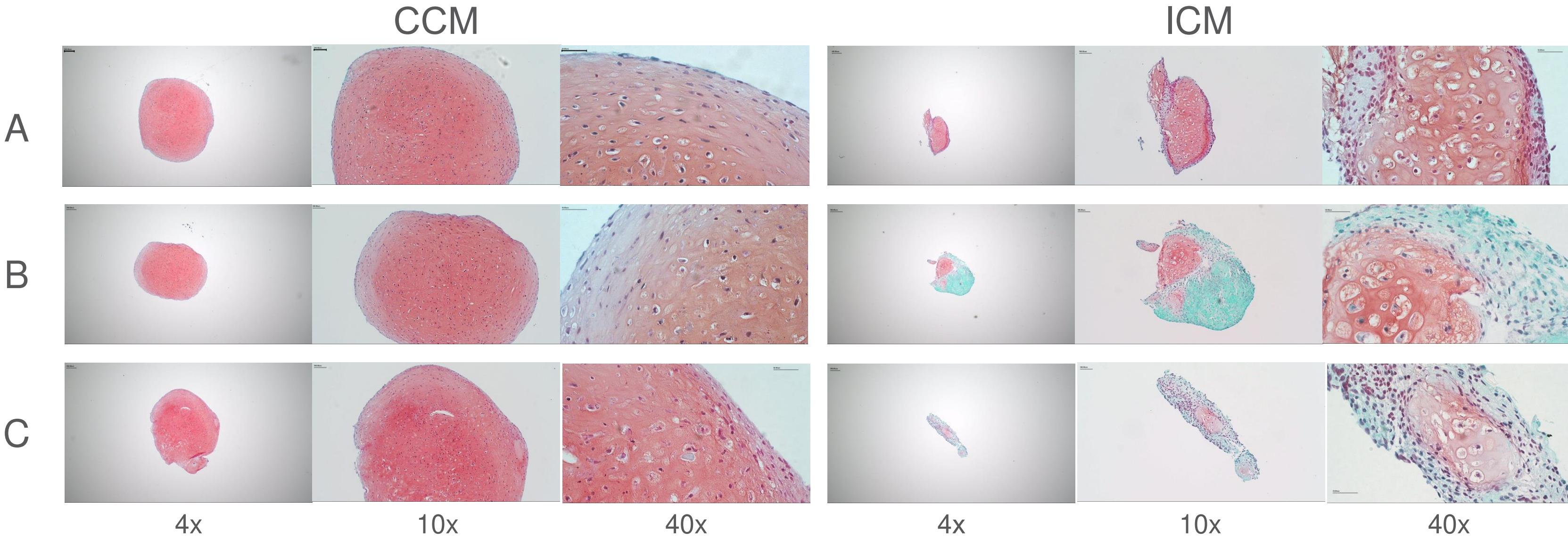
Increased expression correlating with the timeline of differentiation.



# 10X magnification

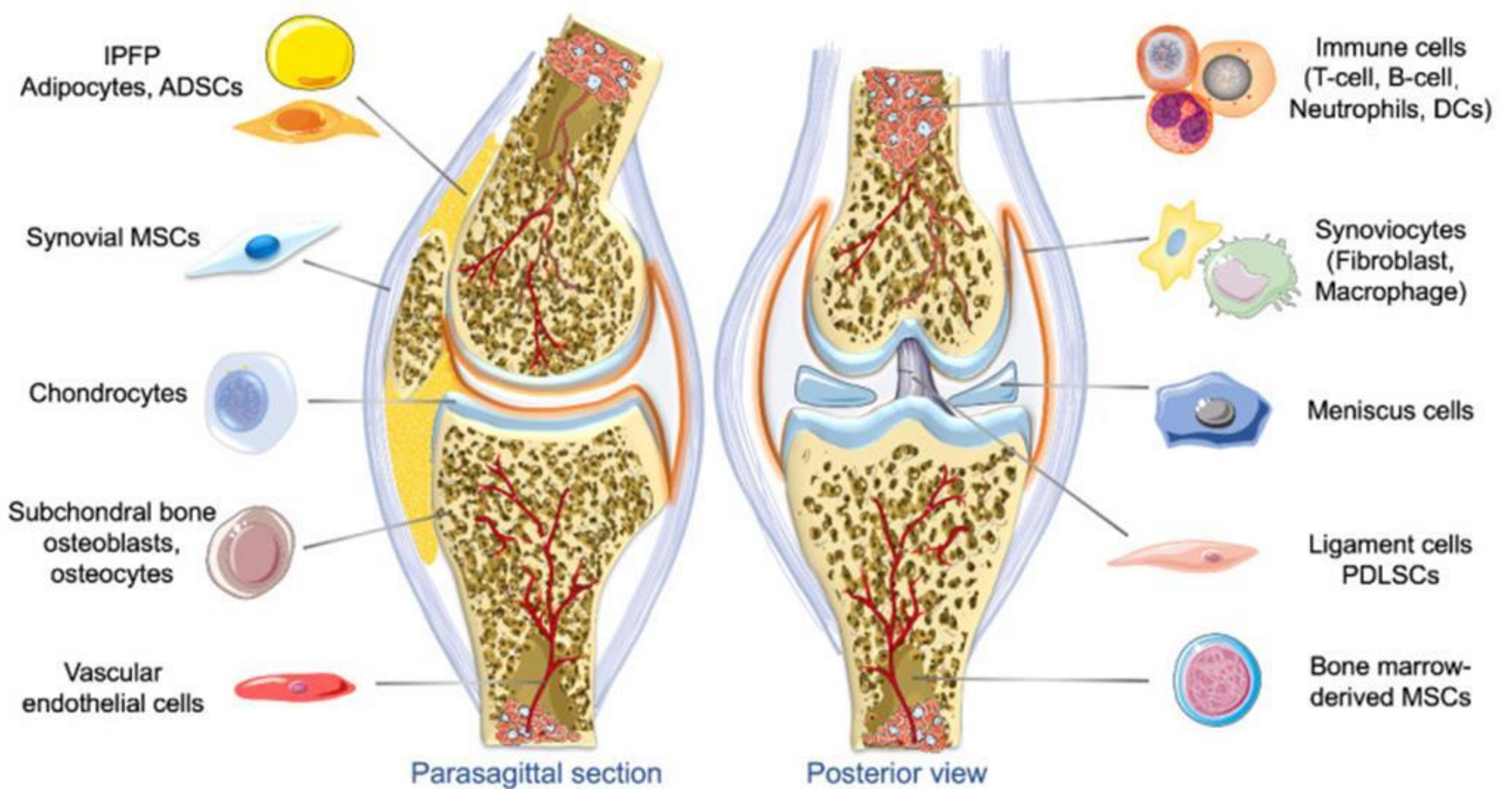


# 33D6 iCHOs (CP P0)



CCM = complete chondrogenic media (with TGFB3)

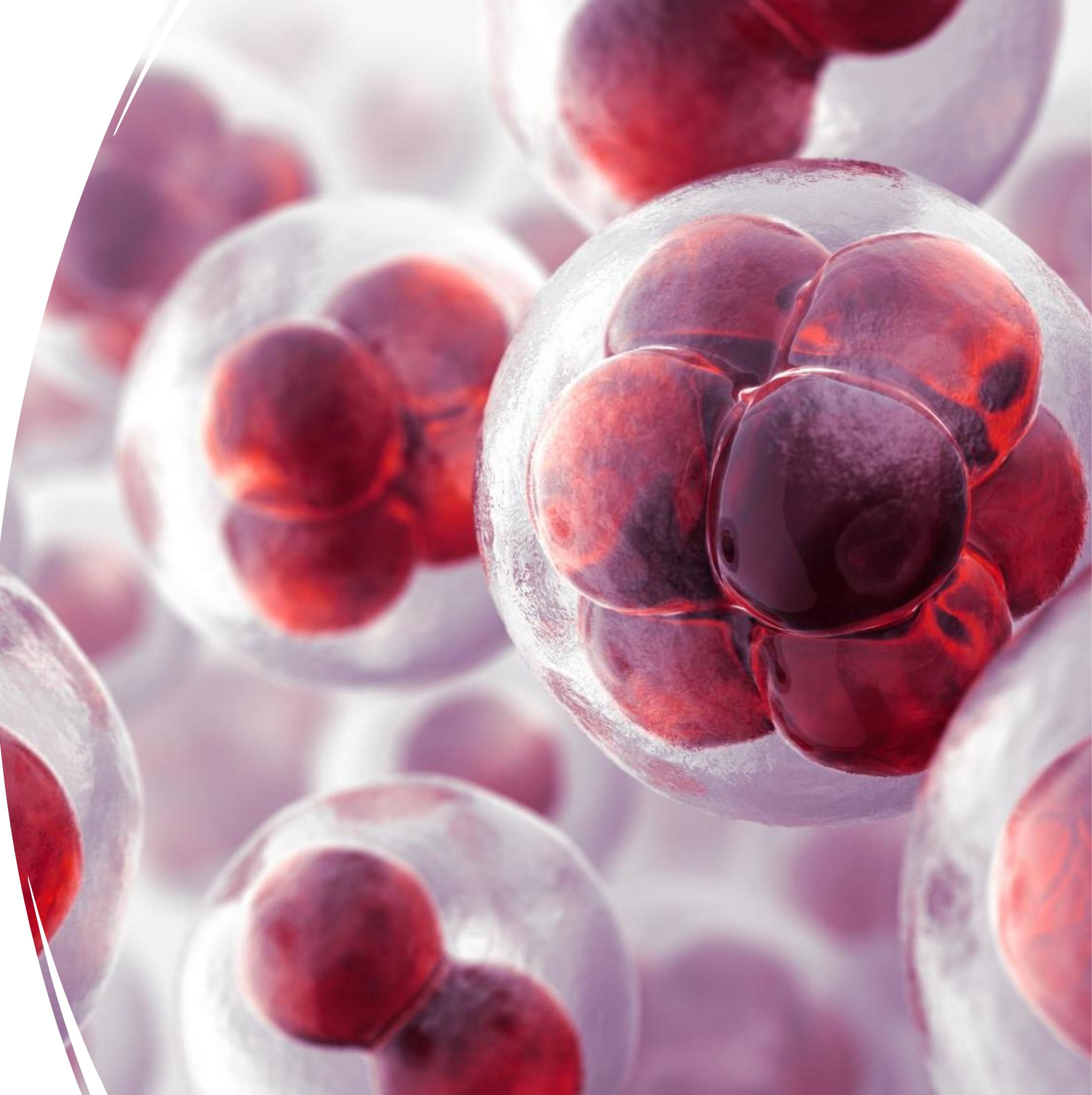
ICM = incomplete chondrogenic media



Cell populations that comprise the human knee joint with parasagittal and posterior views.

# The Future

- Induced pluripotent stem cells
- Extracellular Vesicles
- Gene modification
- Cellular Immunotherapy



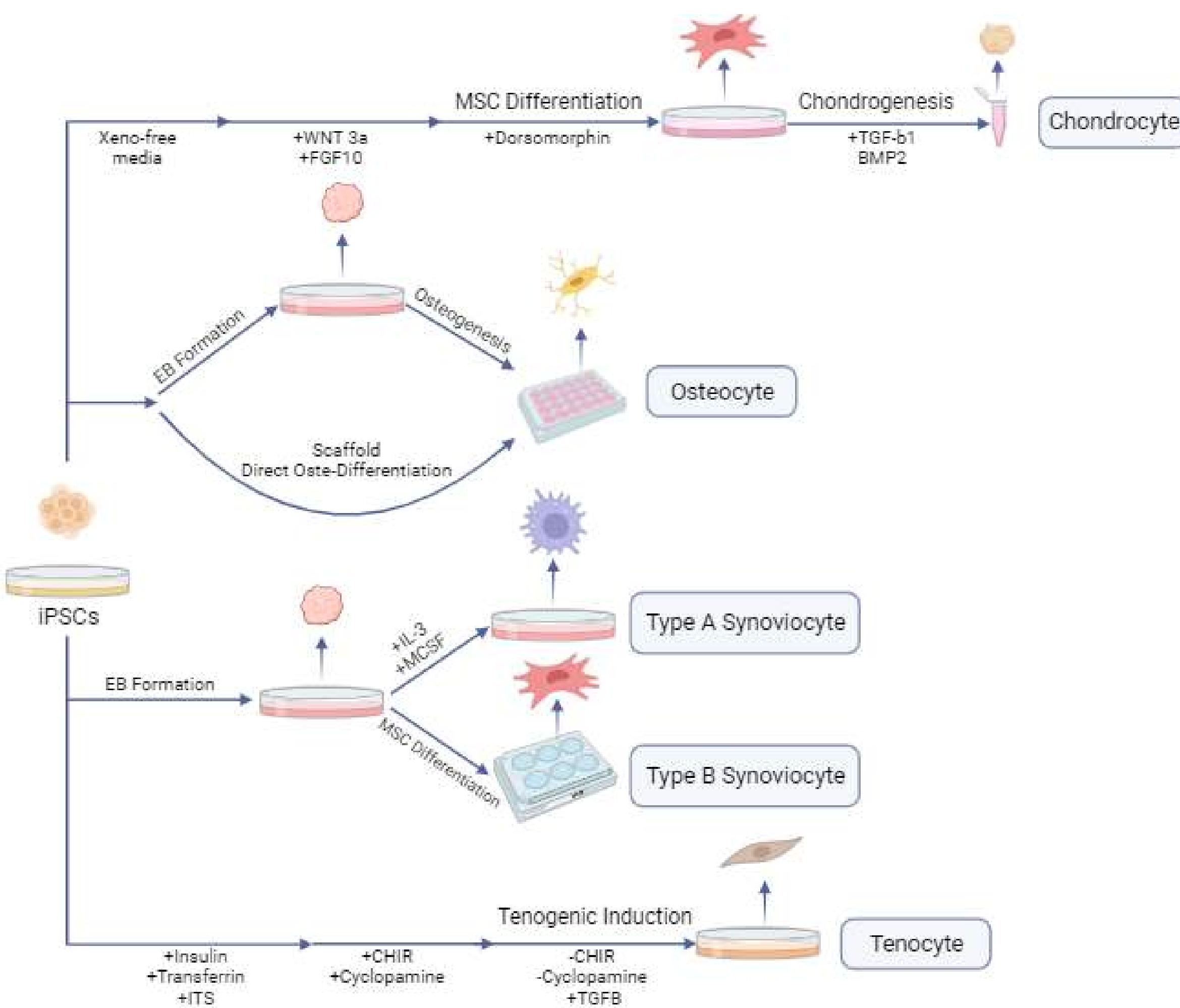


Fig. 2. iPSC differentiation strategies to create cells of cartilage, bone, ligament and synovium

# Team

Mary Murphy

Georgina Shaw

Aline Morrison

Joan Fitzgerald

Ana Ivanovska

Niamh Duffy

Claire Dooley

Aisling O'Brien

Tarlan Eslami

Amy Hogan

Mengyu Wang

Elke Rinke

Marilina Piemontese

Fazal Bhatti

Jason Hunt

Dale Creaven

Indu Patwal

Eliza Brett

Laura Barrachina Porcar

Yuezhan Li

Jamie Reilly

Meimei Yang

# Funding Acknowledgement



The AutoCRAT, ADIPOA2 and RESPINE Projects have received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement numbers 874671, 667932, and 732163.





**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

# Déploiement du projet Bio'Occ

## Construction des métiers d'avenir pour les Biothérapies en Occitanie

*Valérie Planat (UT3) - Hervé Galtaud (IMT)*



Appel à manifestation d'intérêt  
« Compétences et métiers d'avenir »

# Projet

Biothérapie et Bioproduction en Occitanie :  
informer, attirer, former et fidéliser les talents et acteurs de  
demain pour accompagner l'innovation

**Bio'Occ**

UNIVERSITÉ TOULOUSE III PAUL SABATIER

UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER

INSA INSTITUT NATIONAL DES SCIENCES APPLIQUÉES TOULOUSE

IMT FORMATIONS INDUSTRIES SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

La Région Occitanie Pyrénées - Méditerranée

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE GIP FCIP LIBERTÉ EGALITÉ FRATERNITÉ ACADEMIE DE TOULOUSE

GTP Bioways CDMO Continuum for biologics

evotec

EUROBIOMED

BIOMEDAlliance Se réunir pour réussir

Inserm La science pour la santé From science to health

Démarrage le 01/06/2023

- 4 établissements de formation
- 2 partenaires industriels
- 1 réseau d'entreprises
- Le pôle de compétitivité Eurobiomed
- L'Education Nationale
- L'INSERM
- La région Occitanie

**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

**14 juin 2023**

## KICK OFF MEETING DU PROJET BIO'OCC

- **Tables rondes**
- **Temps d'échanges**
- **Ateliers de travail** sur : les adaptations et compléments d'offre de formation, les actions de communication pour une plus grande visibilité, outils de prospective pour cibler l'évolution des besoins





**Axe 1 : Adapter les formations existantes**  
améliorer leur adéquation aux besoins à travers le renforcement des partenariats avec l'industrie et la mise en place de plateaux pédagogiques

## OBJECTIFS :

### Formations pré-bac et Bac+2 :

- Sensibiliser aux métiers émergents et aux carrières possibles

### Formations L3 et Master:

- Elargissement de l'ouverture à l'alternance
- Ajout de modules de compétences additionnelles, pluridisciplinarité

### Doctorat:

- Module d'ouverture vers le secteur industriel

### Tout niveau:

- Construction d'une plateforme pédagogique mutualisée pour la formation pratique



**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ Toulouse**



Axe 1 : Adapter les formations existantes  
améliorer leur adéquation aux besoins à travers le renforcement des partenariats avec l'industrie et la mise en place de plateaux pédagogiques

Actions en cours :

### Coloration de formations pré-bac et Bac+2

6 lycées pilotes de l'**Académie** désignés pour la coloration : Groupes de Travail mis en place, actions prévues dès 2023-24

### Ouverture à l'alternance

**UM** Licence Professionnelle et BUT dès 2023

**UT3** En cours en Master (BS BT)

**INSA** dossier en cours (Commission des Titres d'Ingénieur), démarrage prévu 2025-26

### Nouvelles unités d'enseignement

**INSA** « Culture cellulaire pour les Biothérapies » en 4ème année de Génie Biologique

**UT3** Réflexion en cours pour définir besoins en sensibilisation à l'IA (ANITI), et avec 1 parcours en Master

**UT3** Conception en cours de modules pour 1 école doctorale

**IUT Montpellier** TP Imagerie Tissulaire, TP Biotechnologies (PCR digitale, TP NGS, TP Bioanalyses/Bioinfo), Module de Bioproduction

### Plateaux pédagogiques

**INSA** Travaux d'aménagement de la salle de culture cellulaire et achat d'équipements en cours

**Polytech** Aménagement d'un fab-lab (FdS) et Amélioration de la plateforme de Bioproduction : achat de 2 nouveaux Bio-réacteurs

**Groupe IMT** Identification en cours d'un site sur le campus de Rangueil UT3, pouvant accueillir la plateforme bioproduction





## Axe 2 : Compléter l'offre de formation existante

Création de nouvelles formations pour répondre aux besoins spécifiques en compétences en FI et FC

### OBJECTIFS:

#### Formations Bac+3 :

- Formation *de Technicien Spécialisé en Bioproduction Industrielle* (Groupe IMT)
- Licence *Sciences de la Santé* (Pharmacie, UT3)
- L3 professionnelle *Biotechnologies-Bioproduction-Biocapteurs* (UM)

#### Formation Bac+5 :

- Structuration d'un Master co-acrédité (mention Biologie Santé)

#### Formations post-doc et FC :

- DIU *Biothérapie*
- DU *Bioproduction*



# Biotherapies Days

23 & 24 novembre @ Toulouse



## Axe 2 : Compléter l'offre de formation existante

Création de nouvelles formations pour répondre aux besoins spécifiques en compétences en FI et FC

Actions en cours :

### Démarches pédagogiques mises en place :

Recrutement par les établissements d'ingénieurs pédagogiques

Constitution de groupes de travail

Recueil des besoins des entreprises

### Ouvertures envisagées en 2024 :

**UM** L3 professionnalisante *Biotechnologies-Bioproduction-Biocapteurs*

**Groupe IMT** Bachelor Génie des bioprocédés

**UM/UT3** DIU Biothérapie

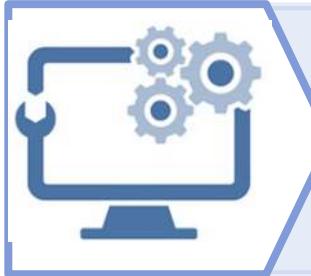
### Ouvertures envisagées en 2025 :

**UT3** Parcours de *Sciences Pharmaceutiques en Licence Sciences de la Santé*

### Ouvertures envisagées en 2026 :

**UM** L3 professionnelle *Biotechnologies-Bioproduction-Biocapteurs*





### Axe 3 : Développer des outils de prospective mieux cibler l'évolution des besoins et mieux adapter les formations en continu

#### OBJECTIFS:

Instauration d'un Conseil de Perfectionnement Sectoriel:

- Missions d'expertise et de prospective
- Analyse de l'adéquation de l'offre de formation

Constitution d'un annuaire des entreprises:

- Structuration, mise en réseau et communication





## Axe 3 : Développer des outils de prospective mieux cibler l'évolution des besoins et mieux adapter les formations en continu

Actions en cours :

**Conseil de perfectionnement sectoriel**  
(Eurobiomed-AD'OCC)  
Première réunion 2024

**Annuaire des entreprises (AD'OCC)**  
Annuaire entreprises :  
<https://www.agence-adocc.com/biotherapie-innovation-occitanie>

The screenshot shows a search interface for the Biotherapie Innovation Occitanie platform. At the top right is the logo 'BIOOTHÉRAPIE INNOVATION OCCITANIE' with flags for France and the EU. Below the logo are four filter sections: 'Entrer votre recherche' (Search input), 'Type' (dropdown menu), 'Départements' (with a location pin icon), 'Domaine' (with a gear icon), and 'Positionnements' (with a gear icon). The 'Départements' section lists: Gard, Haute-Garonne, Hérault, Tarn. The 'Domaine' section lists: Ingénierie tissulaire, Thérapie cellulaire, Thérapie génique, Bioproduction, Technologie de transfert, Anticorps et Protéines. The 'Positionnements' section lists: Recherche et développement, Etudes pré-cliniques, Industrialisation, Production, POC chez l'homme, Réglementaire, Contrôle qualité, Essais cliniques.





## Axe 4 : Déployer des actions de communication améliorer l'attractivité des métiers et l'acceptabilité sociale des biothérapies

### OBJECTIFS:

- Actions de sensibilisation en milieu scolaire
- Immersion en entreprise et croisée secondaire/supérieur
- Création d'une plateforme de référencement des formations
- Meilleure lisibilité des parcours
- Production de contenus pédagogiques sur les MTI
- Conception par et pour les professionnels de Santé





## Axe 4 : Déployer des actions de communication améliorer l'attractivité des métiers et l'acceptabilité sociale des biothérapies

Actions en cours :

### Mise en place d'actions de sensibilisation auprès des professeurs de lycée

1<sup>er</sup> Webinaire la matinée du 26/09 avec l'intervention d'**entreprises** :

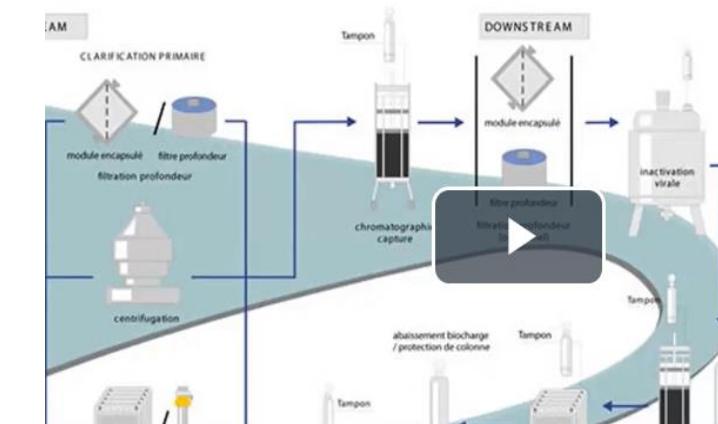
- Présentation du projet Bio'Occ
- Sensibilisation aux biothérapies et à la bioproduction,
- Information sur les tendances de recrutement (quelles compétences recherchées)
- Témoignages métiers

**Questionnaire rédigé à destination des entreprises pour récolter des marques d'intérêt - Eurobiomed**

Affiche durant les Biotherapies Days les 23 et 24 novembre

### BioProcess

Un processus complexe (USP+MSP+DSP) réalisé en « salles blanches ».



Comprend différentes techniques :  
- Bioproduction (Fermenteur, bioréacteur)  
- Séparation (Centrifugation, Lyse, filtration)  
- Purification (Chromatographie, filtration)



# Merci pour votre attention



Appel à manifestation d'intérêt  
« Compétences et métiers d'avenir »



**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ Toulouse**



**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

# Pitches de projets lauréats

**Intégrateur OBBI**

**Stem Genomics**

**Genoskin**

**Evotec**

**IHU Immun4cure**

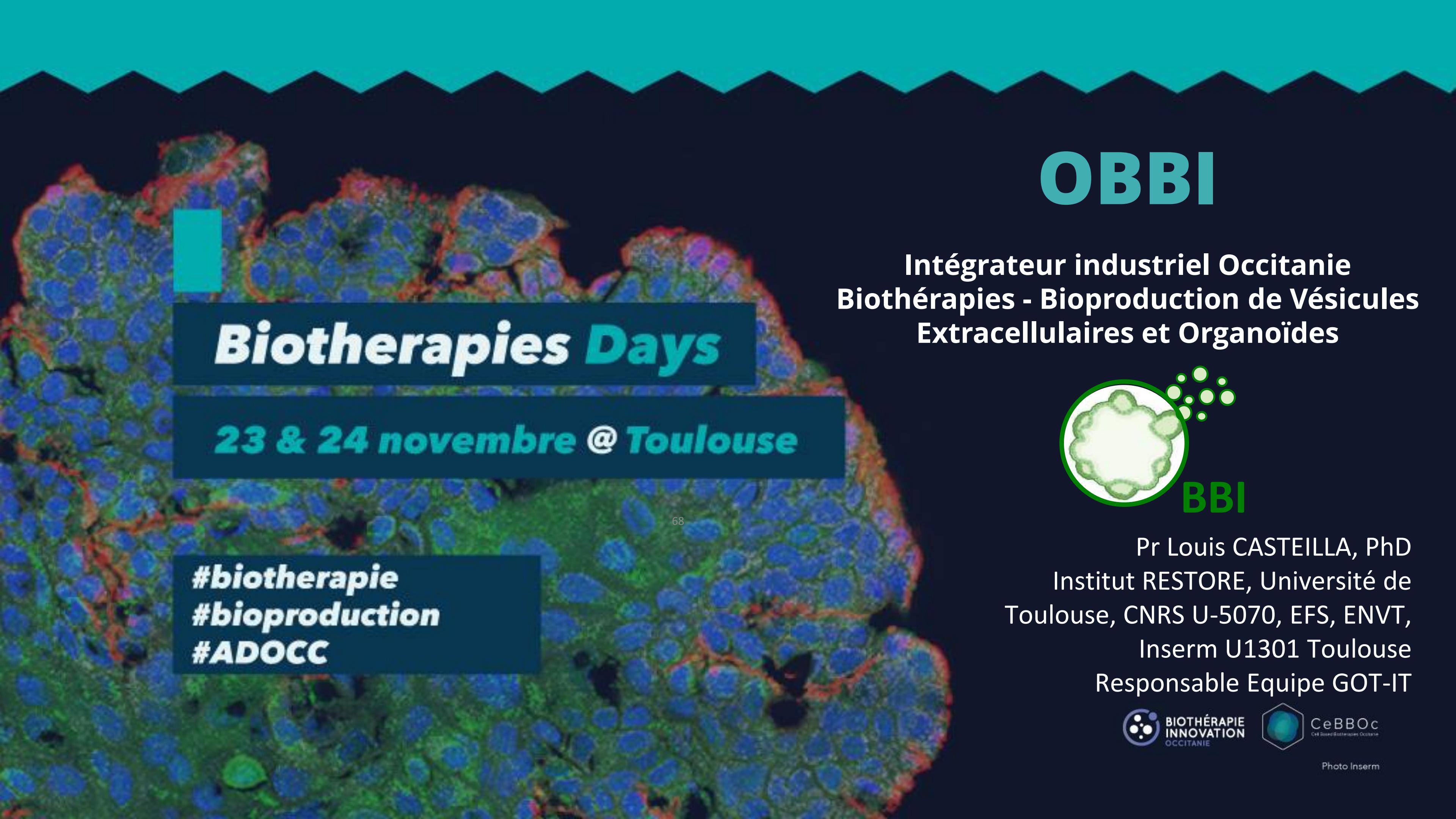
**Louis CASTEILLA**

**Nicolas CHAPAL**

**Nicolas GAUDENZIO**

**Zahia HANNAS**

**John DE VOS**



# OBBI

Intégrateur industriel Occitanie  
Biothérapies - Bioproduction de Vésicules  
Extracellulaires et Organoides

## Biotherapies Days

23 & 24 novembre @ Toulouse

#biotherapie  
#bioproduction  
#ADOCC



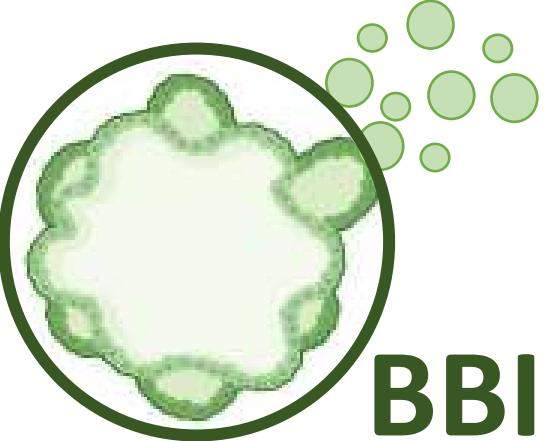
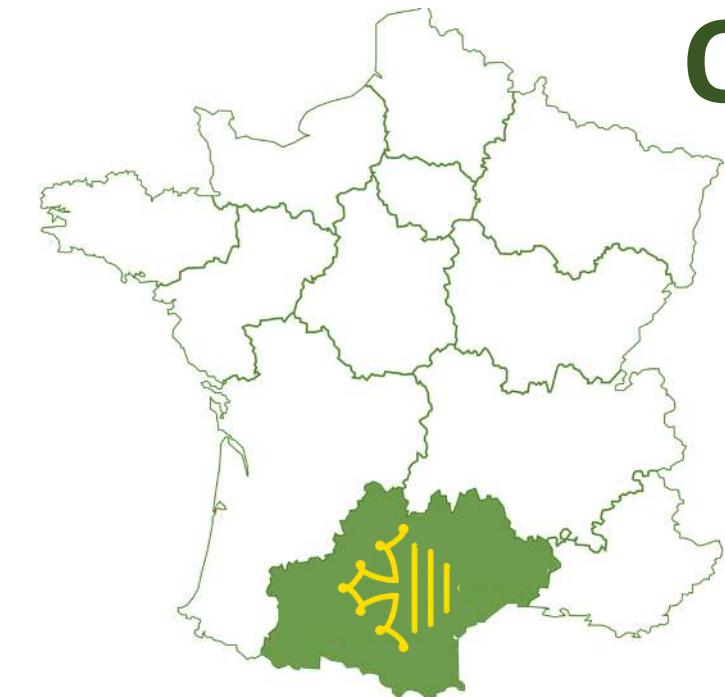
BBI

Pr Louis CASTEILLA, PhD  
Institut RESTORE, Université de  
Toulouse, CNRS U-5070, EFS, ENVT,  
Inserm U1301 Toulouse  
Responsable Equipe GOT-IT



Photo Inserm

# Occitanie Biotherapy Bioproduction Integrator



**Dr Danièle NOEL**  
*Executive Director*



**Prof Louis CASTEILLA**  
*Scientific Director*



**Dr Camille  
MALAVAL SUTRA**  
*Chargé de Mission Inserm*

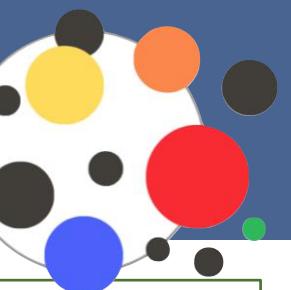


**Dr Séverine  
KREMER**  
*Chargé de Mission IHU*



**Dr Montserrat  
BOSCH GRAU**  
*Business Developer Inserm*

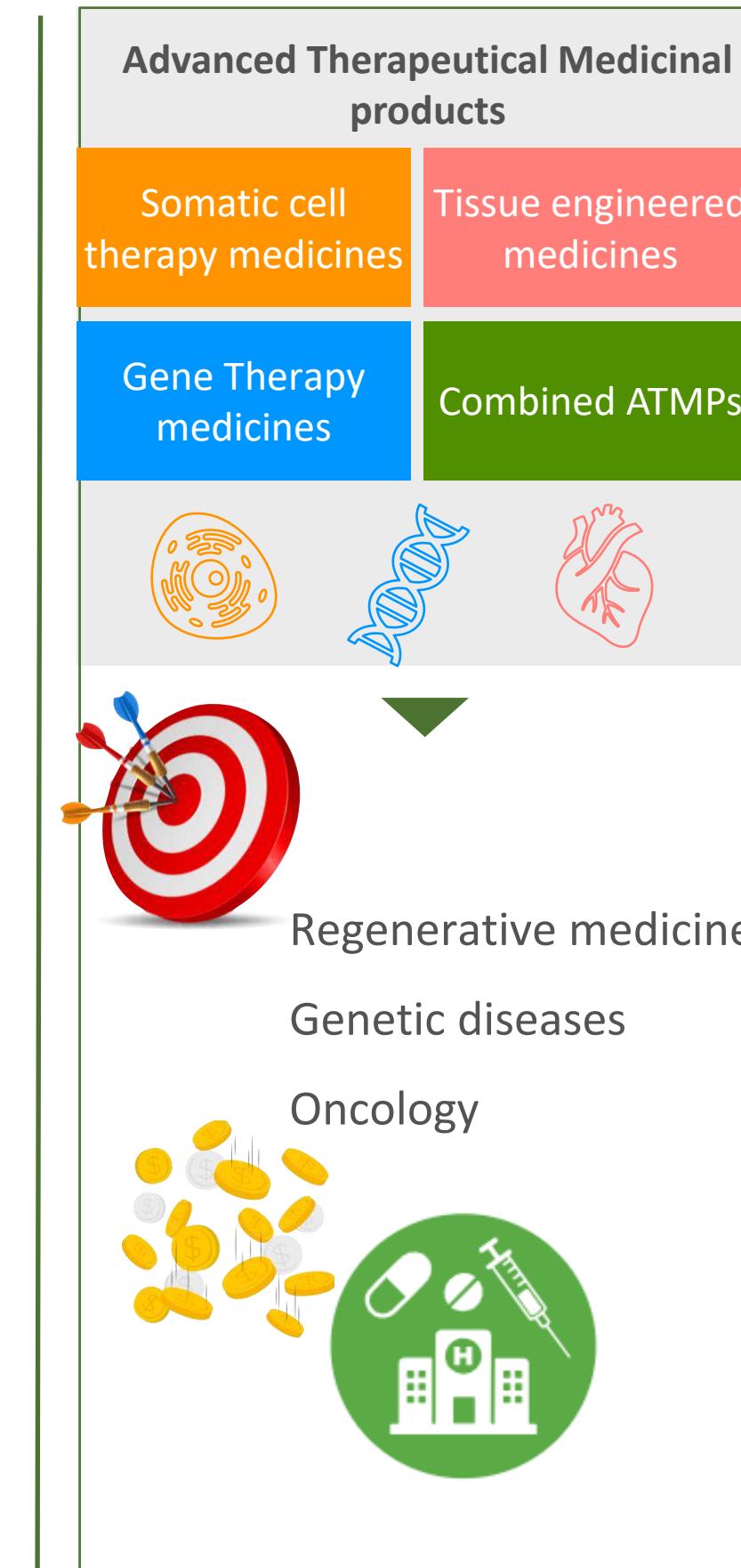




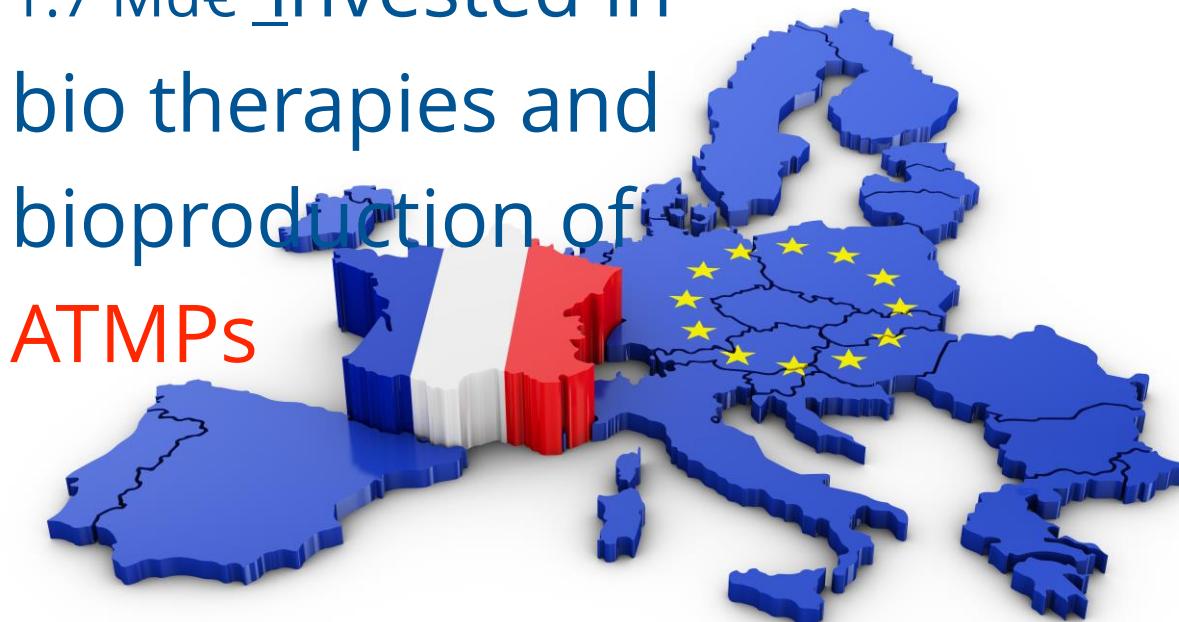
# About us: who we are ? National context

Occitanie  
Bioproduction  
Biotherapies  
Integrator  
**OBBI**

Labeled in May 2023  
Managed by INSERM



1.7 Md€ invested in  
bio therapies and  
bioproduction of  
**ATMPs**



- French leadership in the EU pharmaceutical bioproduction
- Produce 5 new biomedicals before 2030
- Promote academic R&D excellence and accelerate technology transfer to manufacturers to bust innovation (from bench to bedside)
- Simplify market access for new medicines to reduce development costs and make them affordable for the healthcare system.
- Developing the industrial tissue in France
- Support the sector by providing dedicated financing and mobilizing stakeholders to improve patient access to biotherapies.

## Intégrateurs Biothérapie Bioproduction (IBBs)

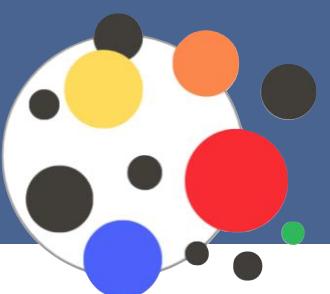
The label was awarded to academic platforms with expertise in bioproduction and biotherapies, leading to 8 national integrators including OBBI



Stratégie Nationale d'Acceleration  
« Biothérapies et bio production de thérapies innovantes » (SABB)

- French leadership in the EU pharmaceutical bioproduction
- Produce 5 new biomedicals before 2030

# About us: who we are ? Regional context



## Bioproduction-Biotherapy state of the art, in Occitanie

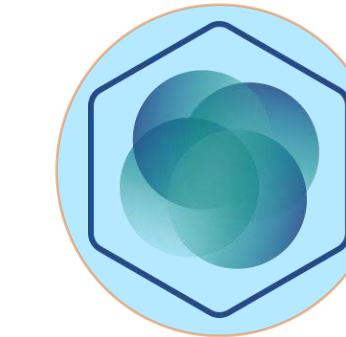


**ECELL France**  
National Infrastructure  
Adult cells, iPS-based ATMPs  
(15.8 M€). Nineteen clinical trials have been conducted on cell therapy to date.



### Filière Biothérapie Innovation Occitanie

It is a collective approach for the economic sectors of biotherapy and bioproduction. It brings together regional, academic, and industrial players



**CeBBOc**  
Cell-based Innovative Biotherapies  
Occitanie  
Key Challenge  
1.6M€, 4 years



**Bio'Occ**  
Education program,  
UT3, 4.2M€, 5 years



**OBBI**  
Intégrateur Industriel Biothérapie-Bioproduction.  
Inserm, 1.5M€, 2.5 years



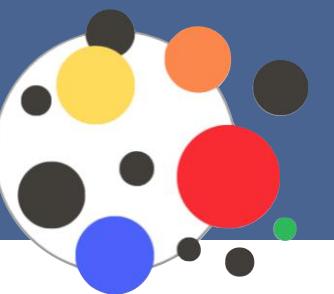
**Immun4Cure IHU**  
CHU Montpellier,  
Inserm, UM. 20 M€

2012

2021

2022

2023



# About us: what we do ?

## MISSION

Accelerate the progress of biotherapies based on extracellular vesicles (EVs) and organoids in France.

## GOAL

Offer to **biotechnology stakeholders** cutting-edge solutions for cost-effective processes and top-tier products in **extracellular vesicles (EVs)** and **organoid** technologies, ranging from R&D to pre-industrial pilot scale

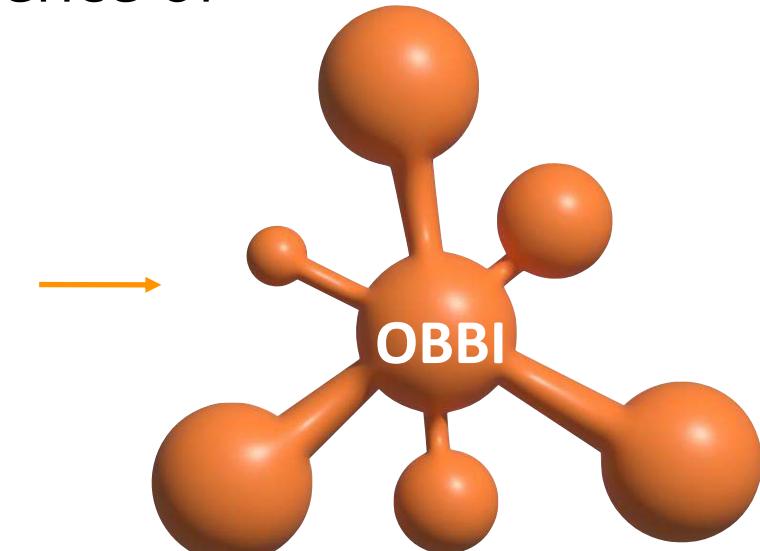
## METHOD

Foster innovation by connecting industrial partners needs to the excellence of academic expertise

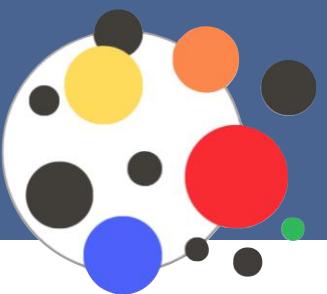
OBBI will serve as an unique HUB including:

- an identified network of academic expertise of excellence
- infrastructure (x m<sup>2</sup>), and
- standard contracts (x1, x2, x3)

allows for rapid and efficient operational implementation.

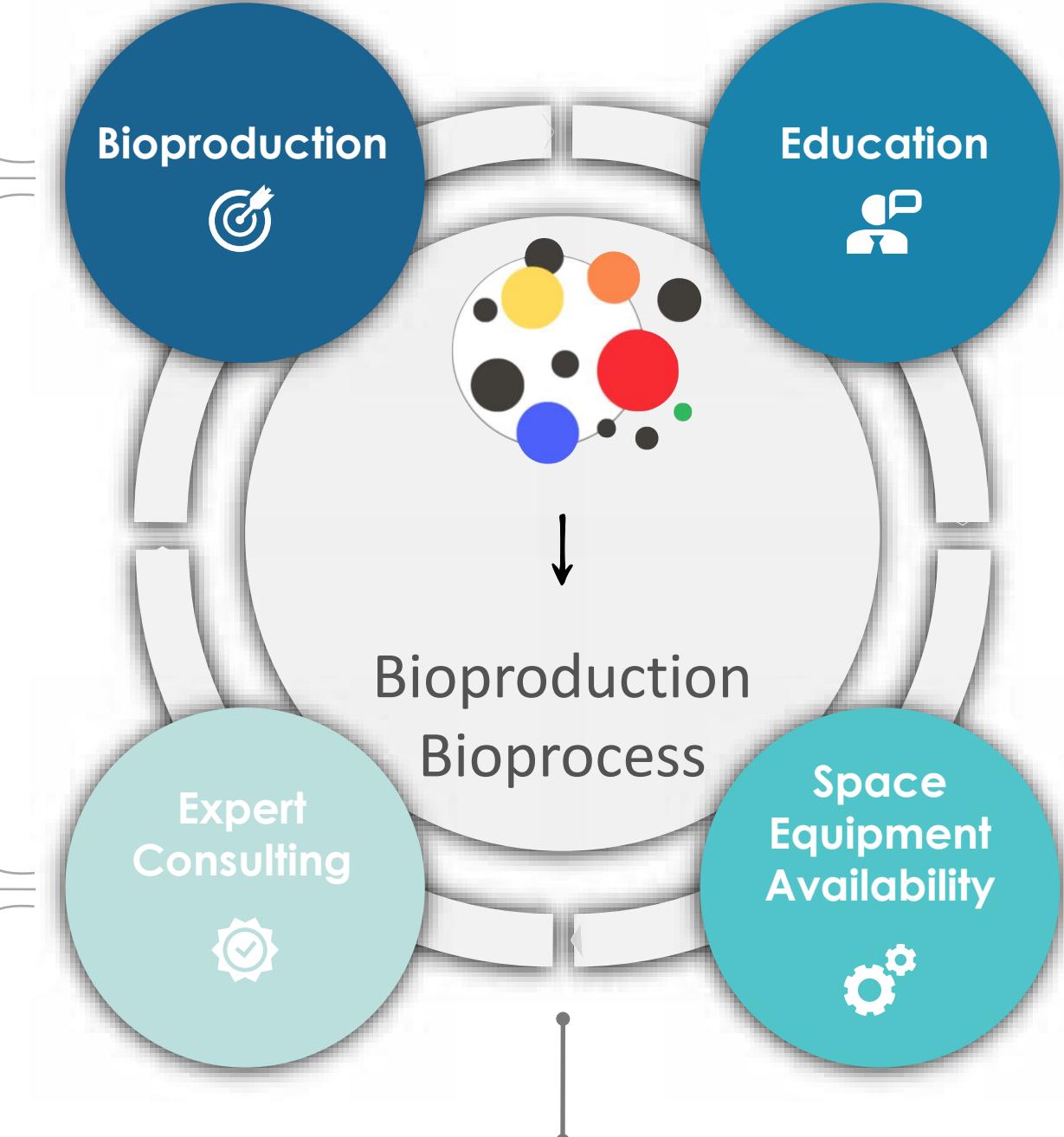


# Proposed Services



Organoid - EV bioproduction -  
bioprocess  
Scale up - Standardisation  
Quality Control (QC)

Organoid - EV  
technologies  
Scale up -  
Standardisation Quality  
Control (QC)

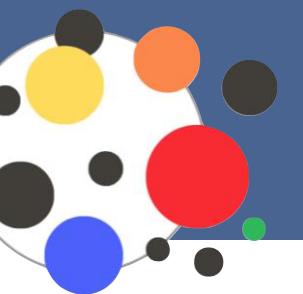


Educate  
Connect  
Promote

Access to materials  
Access to the labs  
Incubation

Partnership

Service provision



# Services Organoids



Pole Director:  
Louis CASTEILLA  
RESTORE Toulouse

## Organoid Production

- Access to a variety of cell sources: iPSCs, ASCs
- Access to existing models, custom model development
- Organ-on-chip, 3D co-culture access (custom development)
- Process development and QCs
- Scalability
  - from small scale, R&D grade to mid-scale, pre-industrial grade

### Drug discovery

Disease model development to evaluate drug targets

Safety: anticipate the potential toxicity of a lead candidate

Efficacy: evaluate the candidate's capacity to reverse the disease phenotype

Co-clinical trials with organoids from patients enrolled in clinical trials to better stratify and tailor treatments

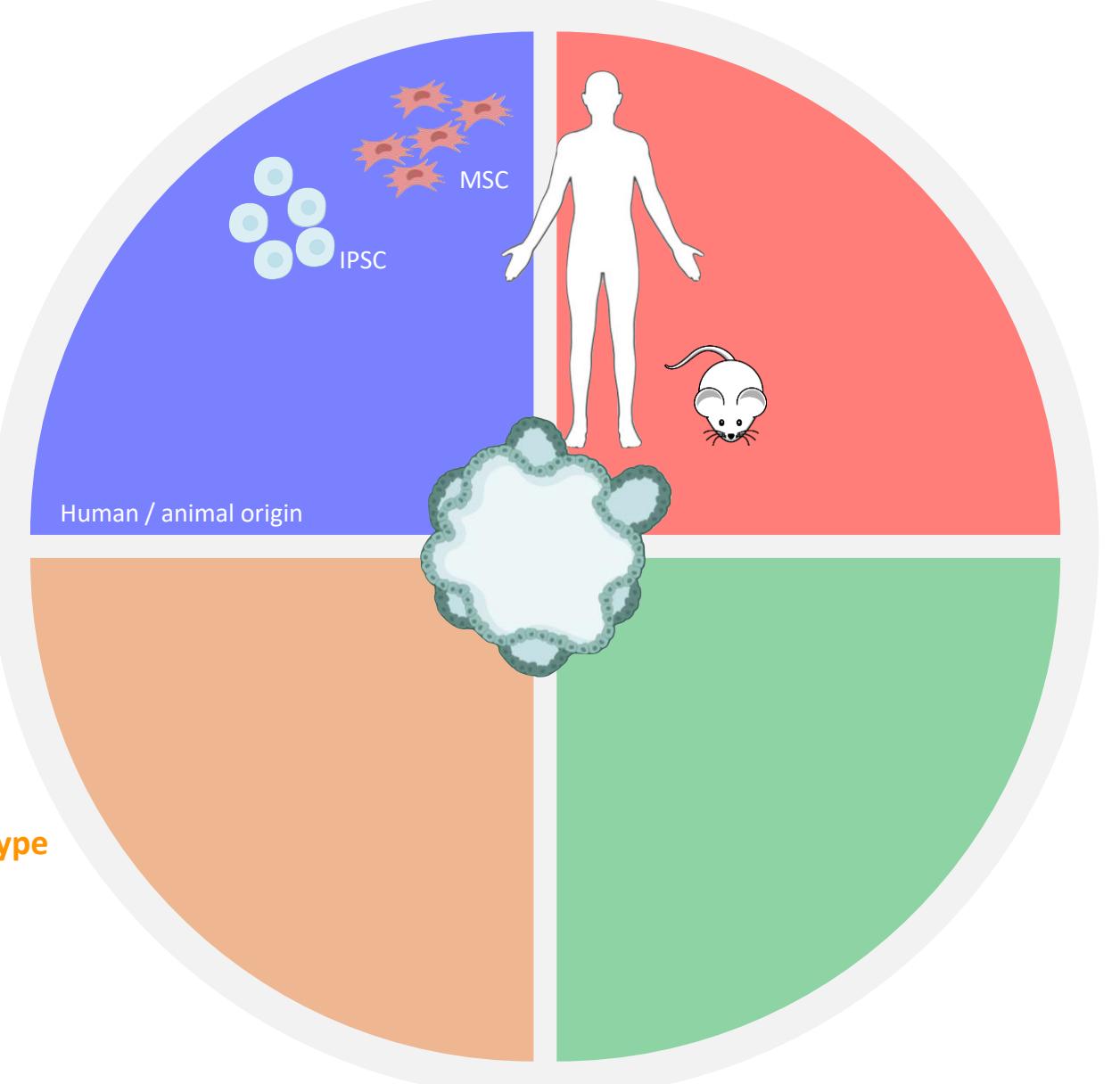
### Regenerative medicine

Transplantable organoids

QC (safety and potency)

Preclinical studies (safety and efficacy)

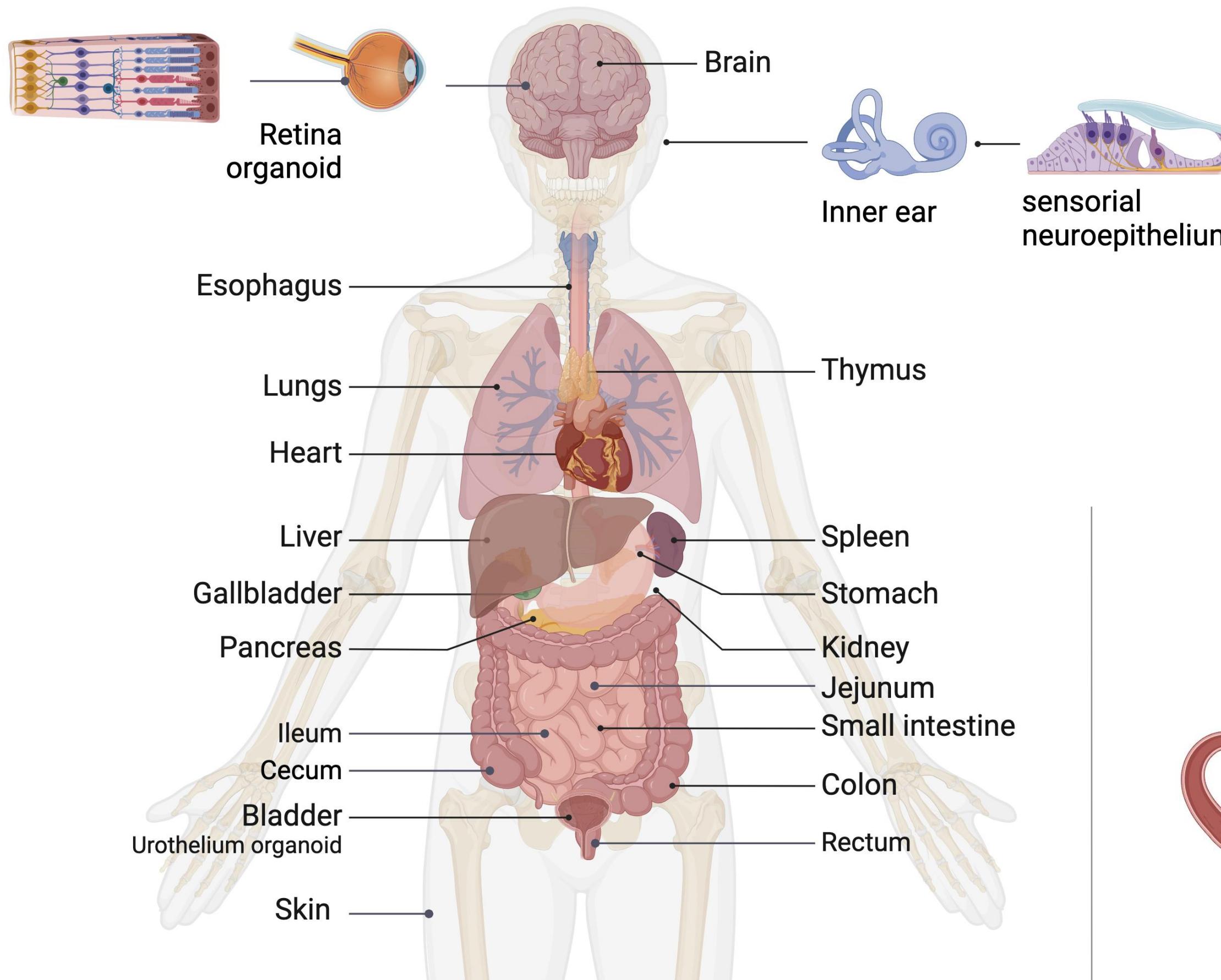
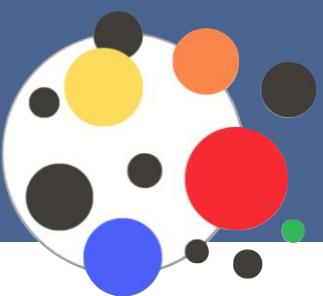
## Functional assays



- Biobanking**
- Access to human and animal tissues
  - Healthy and pathological human sources
    - Inflammatory Bowel Disease, Cystic Fibrosis, Colorectal Cancer, Others
  - Large range of anatomical origins
    - Intestinal (colon, grêle), fallopian tube, epididymis, bladder, brain, retina, respiratory, cardiac, muscle
  - Chemical
    - Protein and Gene Expression, Secretome composition
    - IF, WB, qPCR, ELISA, -OMICs, Flow cytometry, cytokine analysis
  - Electrophysiology
    - MEA
  - Morphological (Imaging)
    - High-content image acquisition
    - Image Analysis & Data Mining (AI???)
    - Opera Phenix (Revvity), Harmony software (Revvity)

## Organoid Characterization

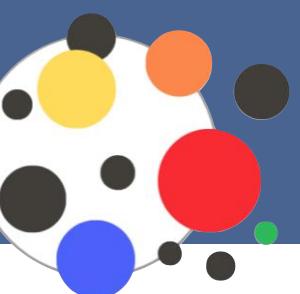
# Organoids Types



# Services Extracellular Vesicles



Pole Director:  
Danièle NOEL  
IRMB Montpellier



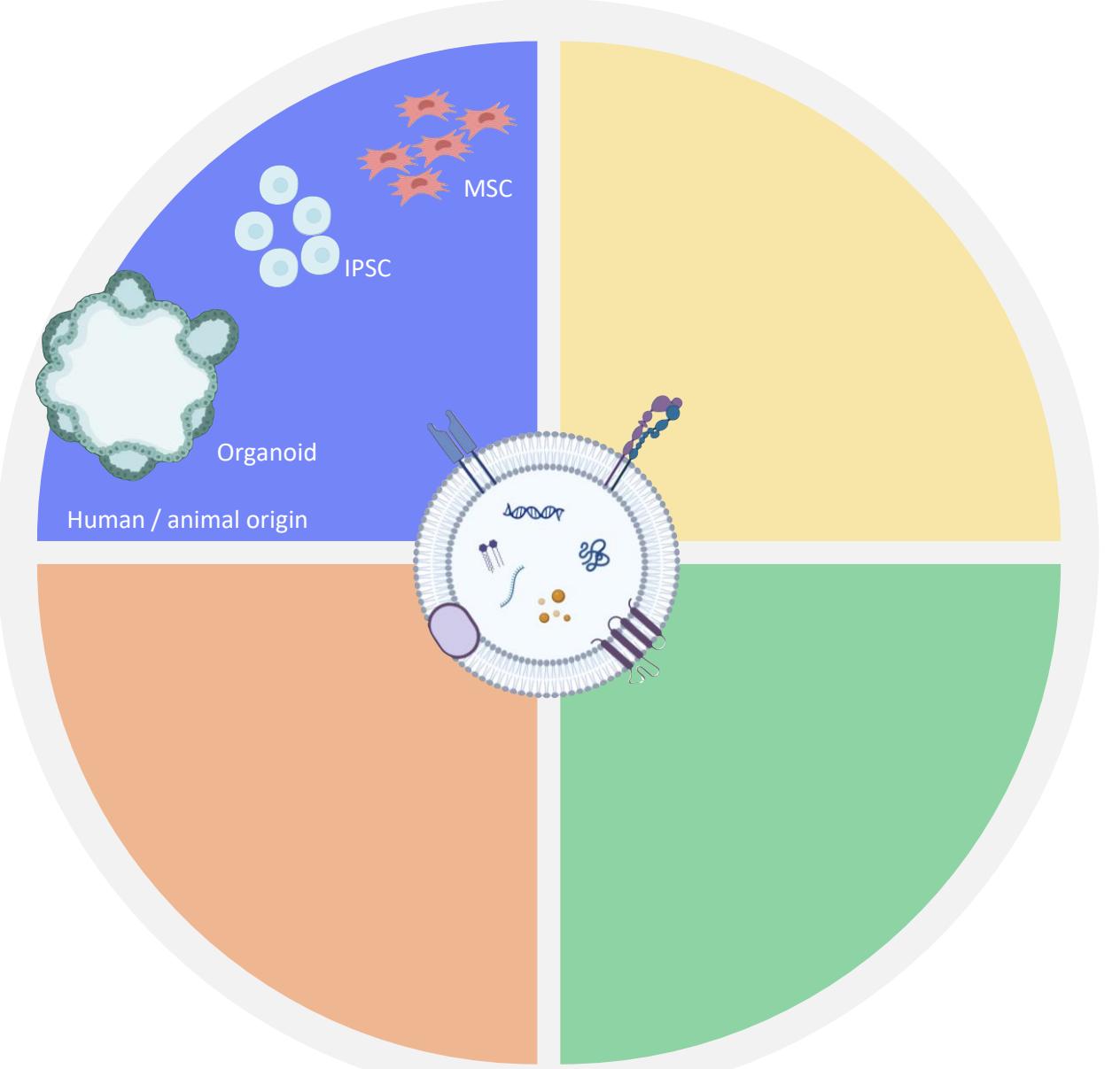
## Cell expansion & EV production

- Access to a variety of cell sources: iPSCs, MSCs, Organoids



- Cells seeded into a spinning bioreactor (3D culture)

- Mid-scale perfusion-based cGMP process:  
*Bioreactor Amber 250 (Sartorius): x4, 100-250 mL*  
*Cell counter Nucleocounter NC-200 (Chemometec)*
- Microscope EVOS M5000 (Thermo Fisher Scientific)



## EV isolation & characterization

- Tangential flow filtration

*KrosFlo KR2i TFF, Repligen*

- Ultracentrifugation

*Optima XE-90 Beckman Coulter*

- Size Exclusion chromatography

*qEV columns, Izon*

- Biochemical characterization

*Specific markers*

*Flow nanoanalyzer (NanoFCM), Nanoimager (ONI)*

*Western blot*

- Morphological (Imaging)

*EVs Count & Concentration*

*EVs size distribution*

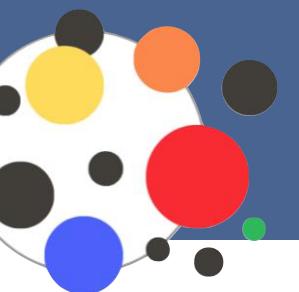
*Shape and structure (cryo-TEM)*

*Videodrop (Myriade), Zetaview (Particle Metrix), Flow nanoanalyzer (NanoFCM), Nanoimager (ONI)*

## EV engineering & Functional assays

## EV characterization

# About us: Ecosystem and Partners



## Academic Research



## Universities & Education



## Clinics



## National IFRs



## Industry



## EVs



## Engineering



## Défi Clé



CeBBOc  
Cell Based Biotherapies Occitanie

## AI



## Organoids

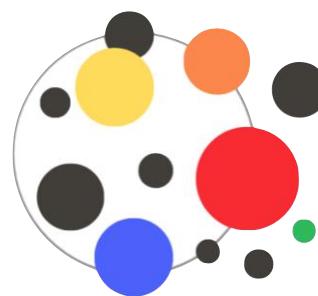


## La Region

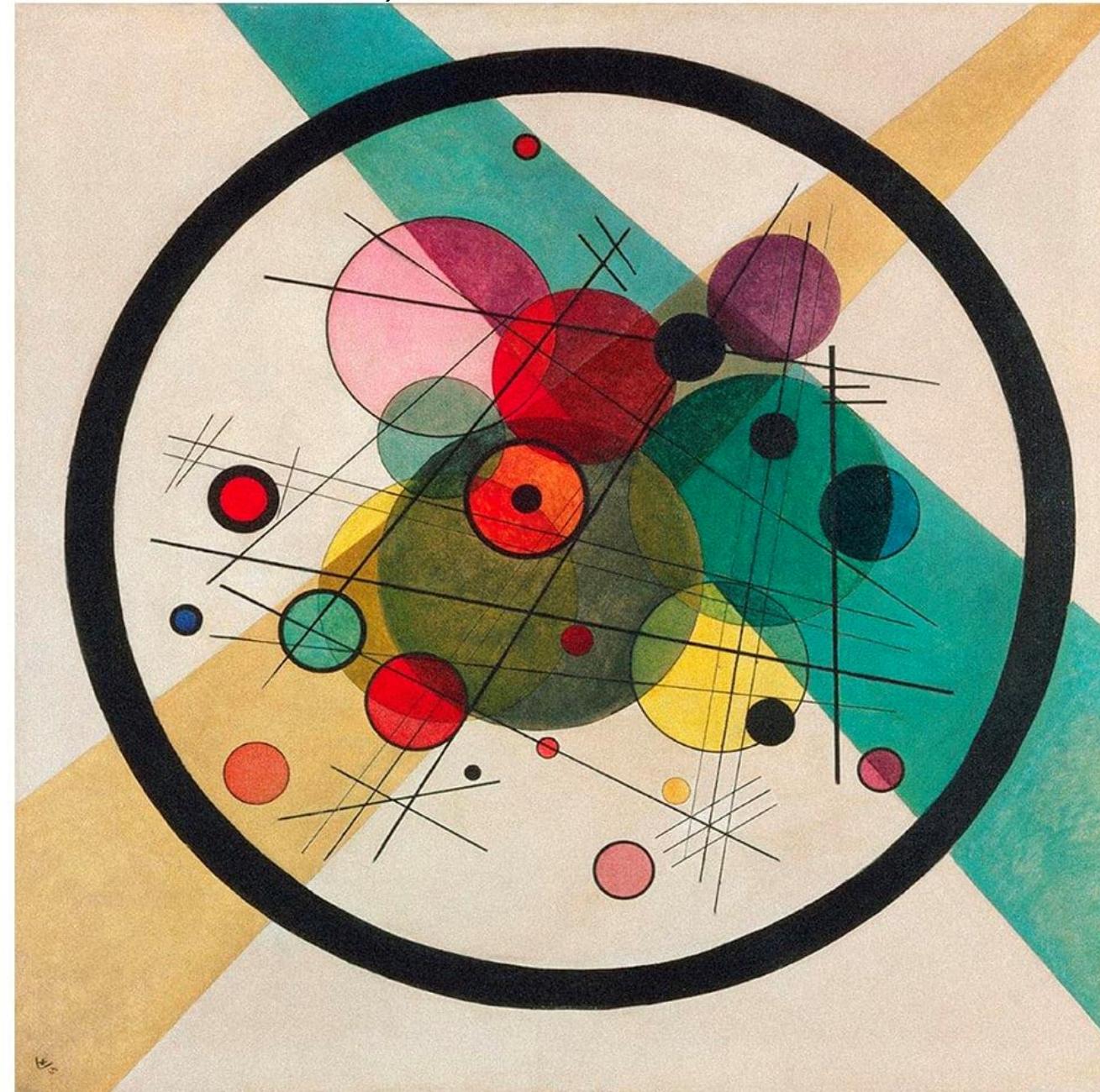


## Tutelles





## Cercles dans un cercle, 1923



« Everything starts from a dot ».

Wassily Kandinsky

(1866-1944)



### Défi Clé - Cell Based Biotherapies Occitanie (CeBBOc)

Les porteurs:

- Louis CASTEILLA, RESTORE Toulouse
- Christian JORGENSEN, IRMB Montpellier
- Nathalie VERGNOLLE, IRSID Toulouse
- John DE VOS, IRMB Montpellier

Cheffe de projet

- Camille MALAVAL-SUTRA

Chargée d’Affaires

- Montserrat BOSCH-GRAU



### Plateforme EVE

- Danièle NOEL, Responsable Scientifique
- Giuliana BERTOLINO, xxx?
- Claire BONY, xxx?
- Marie MAUMUS, Responsable Technique



### Plateforme TOP

- Nathalie VERGNOLLE, Responsable Scientifique
- Astrid CANIVET, Ingénieur d'étude
- David SAGNAT, Responsable Opérationnel



### Delegation INSERM Occitane

- Jacques CAVAILLE, Délégué Régionale INSERM Occitane
- Hélène CALMES, Déléguée Régionale Adjointe INSERM Pyrénées-Méditerranée
- Mathieu NIGUES, Délégué Régionale Adjoint INSERM Occitane Méditerranée



### Plateforme Organoïdes Montpellier (POM) - BioCampus

- Albano MELI, Responsable Scientifique
- Laetitia LINARES, Responsable Scientifique Adjoint
- Isabelle PEIFFER, Responsable Opérationnelle



### Agence de Développement Economique (AD'OOC) - Filière Santé

- Marjorie MONLEAU, Chargée de mission Innovation - Santé
- Bérénice CHAILLOU, Chargée de mission Innovation et Filières



### La Région Occitanie

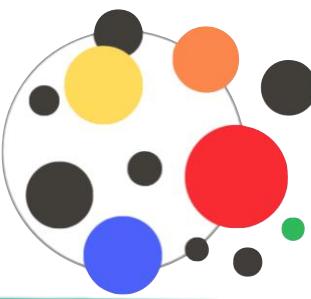
- XXX



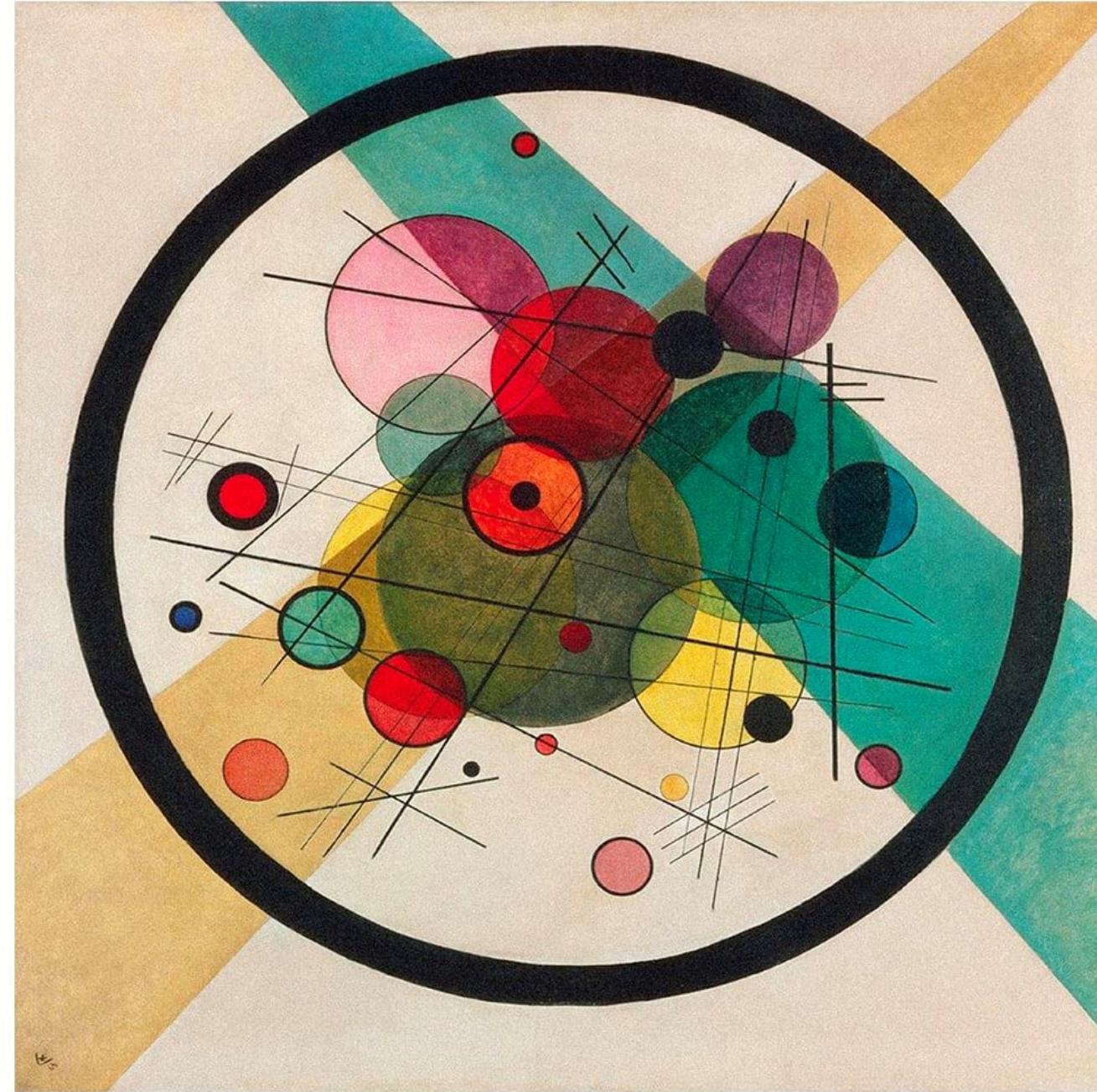
Inserm



anr<sup>®</sup>  
agence nationale  
de la recherche



*Cercles dans un cercle*, 1923



« Everything starts from a dot ».

Wassily Kandinsky

(1866-1944)

thank you!

Contact

**Montserrat BOSCH GRAU**

Business Developer OBBI

06 27 08 77 07

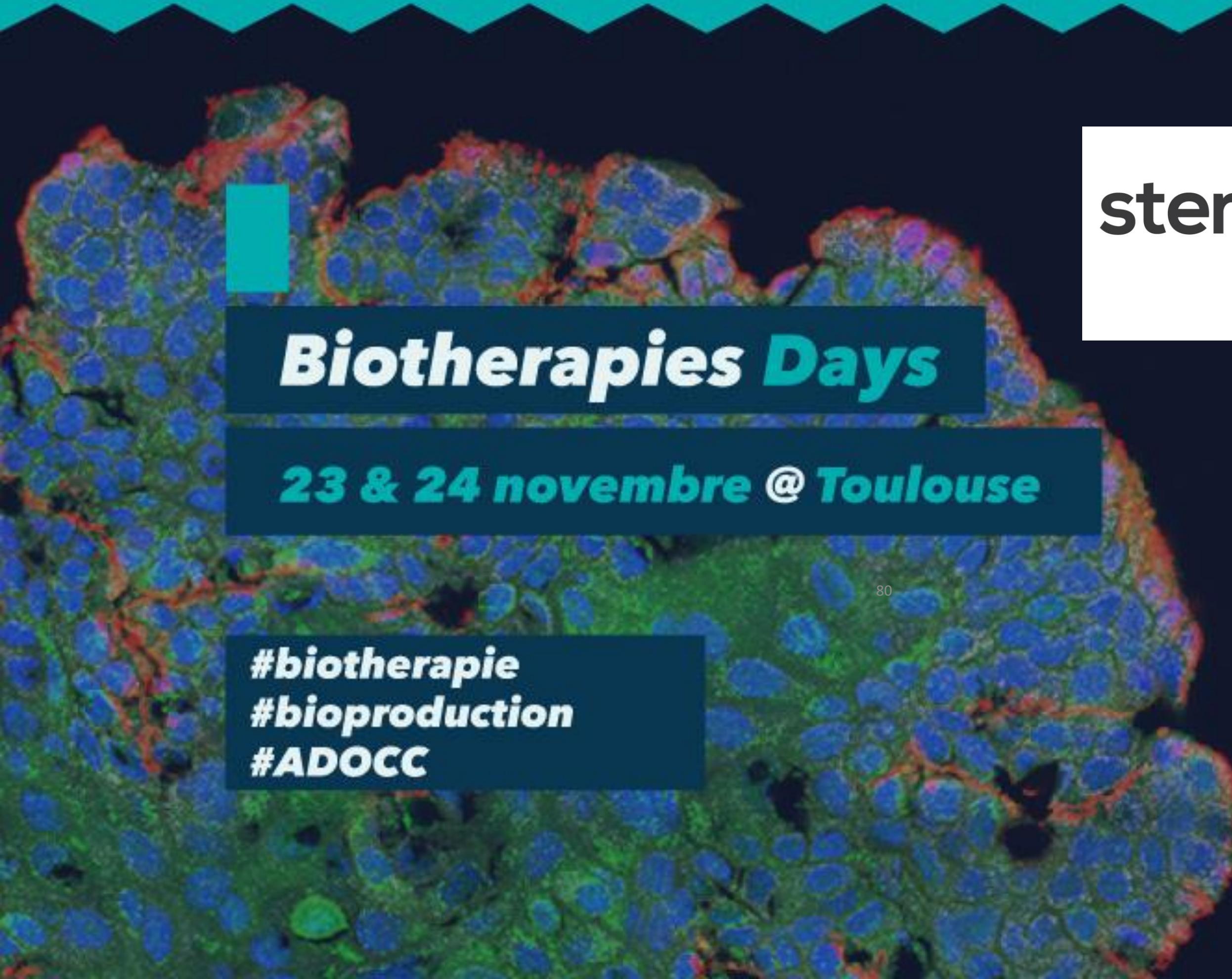
[montserrat.bosch-grau@inserm.fr](mailto:montserrat.bosch-grau@inserm.fr)



**Inserm**



**anr**<sup>®</sup>  
agence nationale  
de la recherche

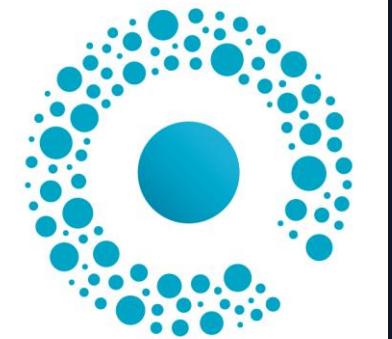


## Biotherapies Days

23 & 24 novembre @ Toulouse

#biotherapie  
#bioproduction  
#ADOCC

**stemgenomics**  
cell integrity



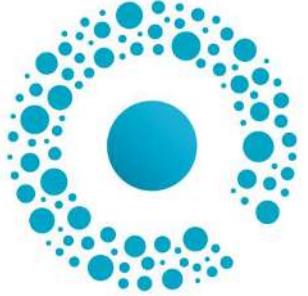
Nicolas CHAPAL, PhD  
Président & CEO



Photo Inserm

# Who we are?

**stemgenomics**  
cell integrity



## Next generation QC for cell therapies

### ➤ Snapshot

- Incorporation in 2018
- 13 employees, 2 advisors
- ISO 9001 certification
- +200 clients

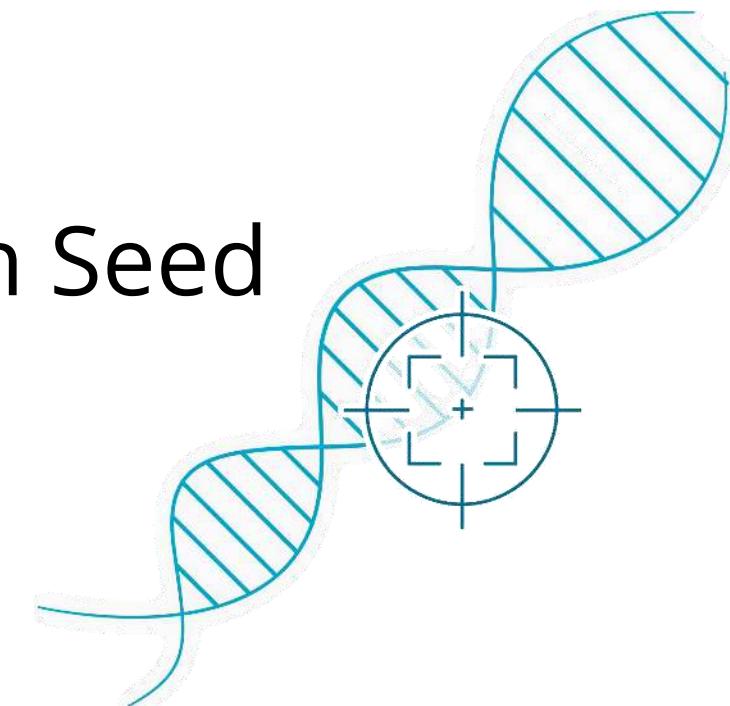


### ➤ Two locations

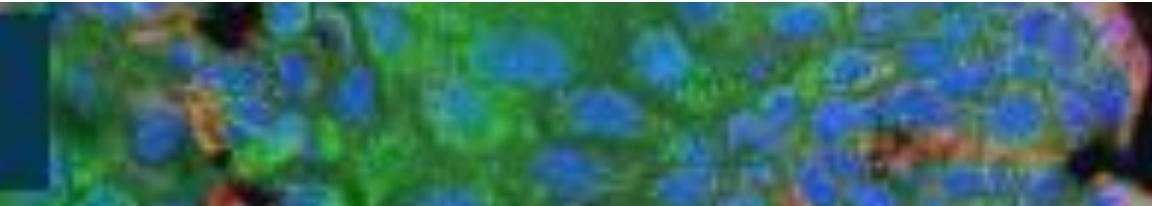
- Montpellier (headquarters)
- Durham – North Carolina

### ➤ Investors

- SATT AxLR
- OCSEED and French Tech Seed
- Pluristyx Inc. (USA)

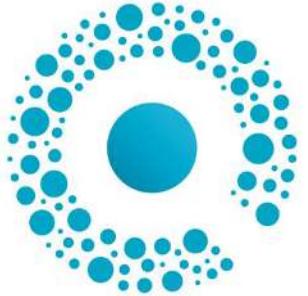


**Biotherapies Days**

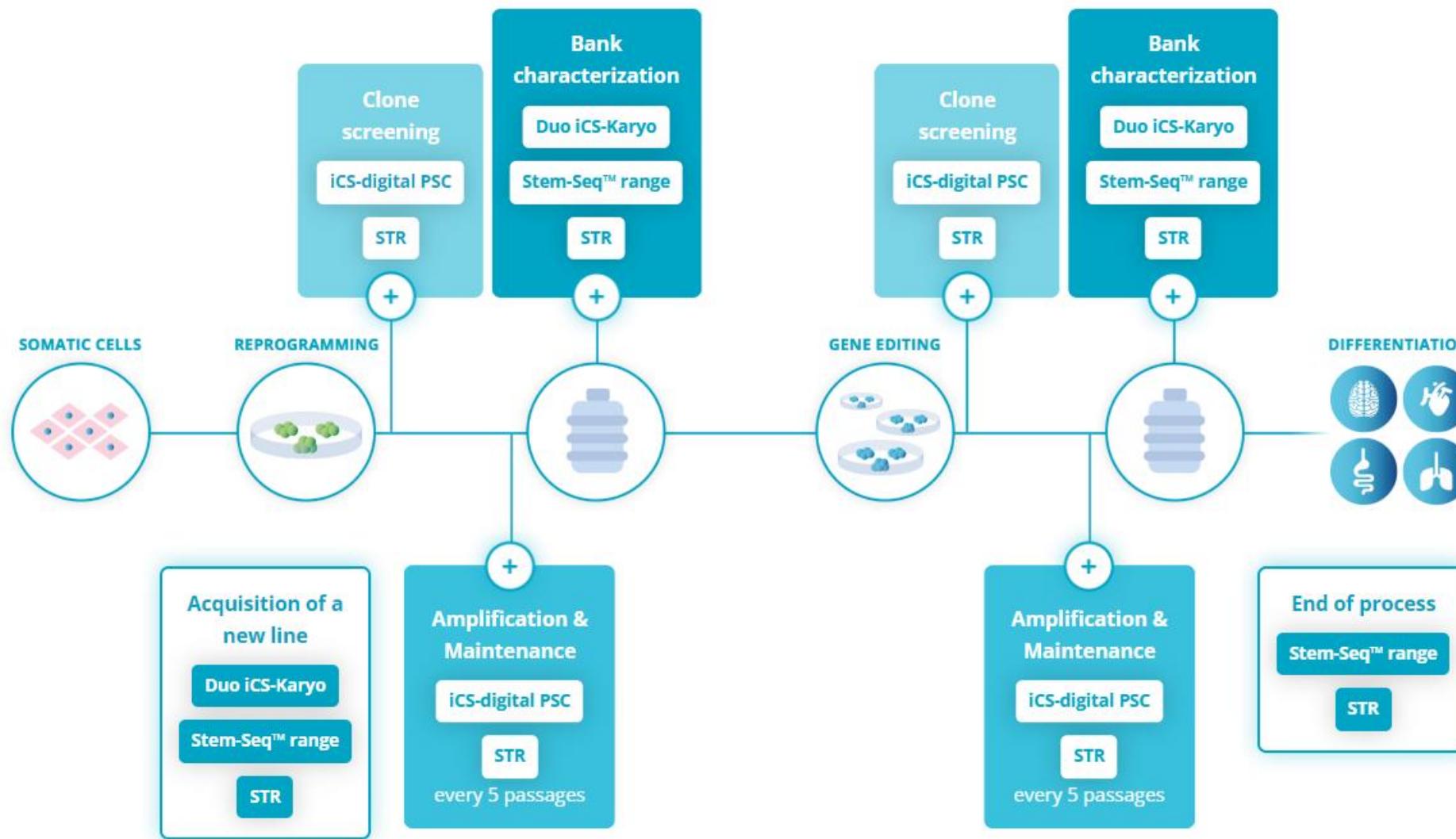


# What we do?

stemgenomics  
cell integrity



## Next generation QC for cell therapies



### Genetic integrity

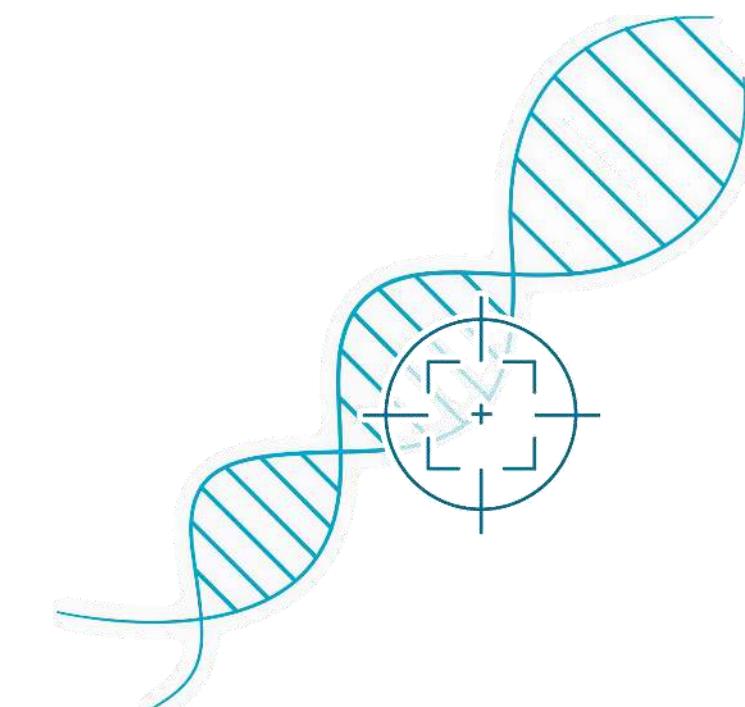
- Digital PCR: iCS-digital™
- NGS: Stem-Seq™

### Identity

- STR

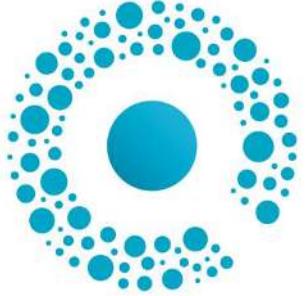
### Sterility

- Mycoplasma

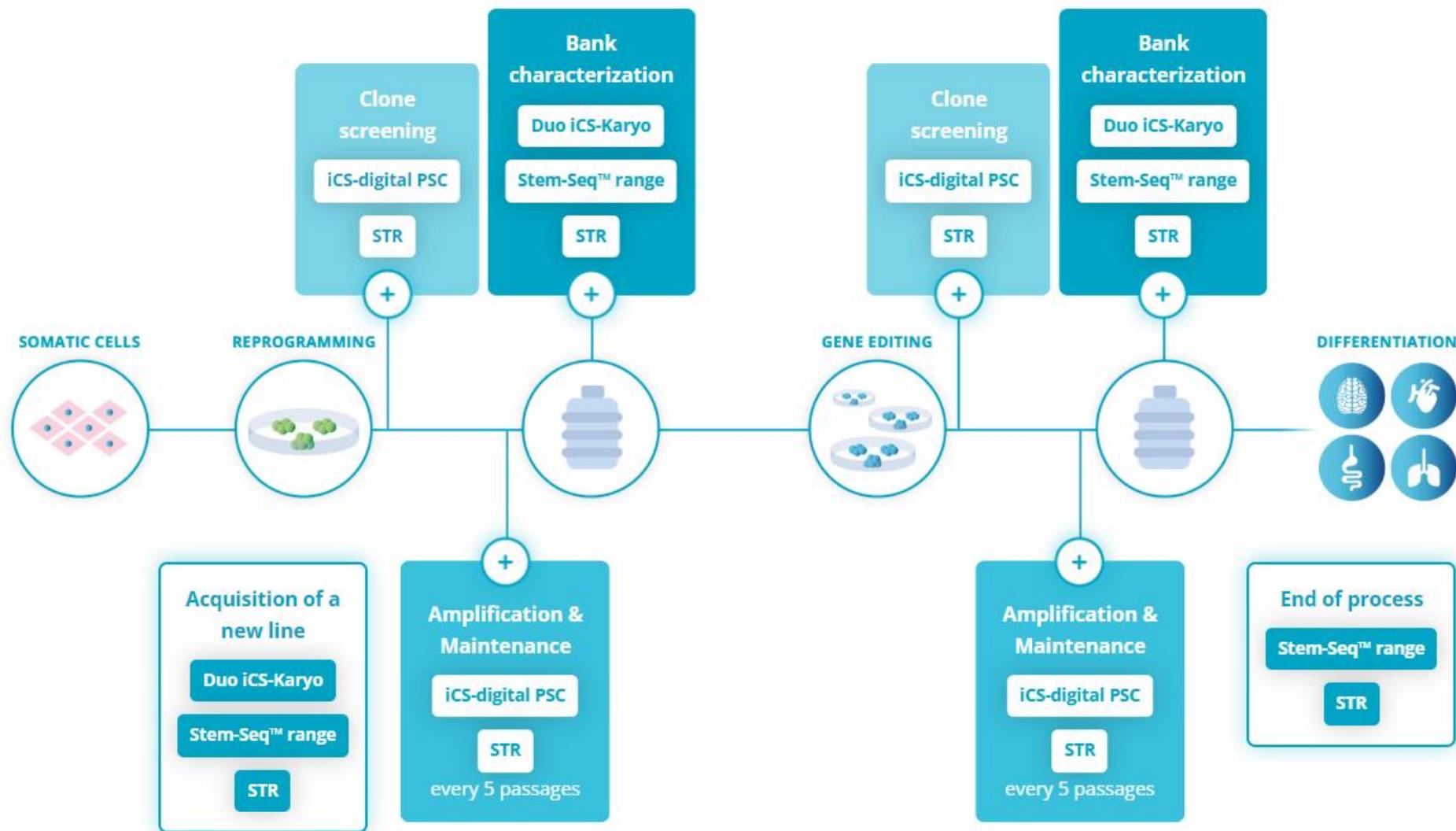


# What we do?

stemgenomics  
cell integrity

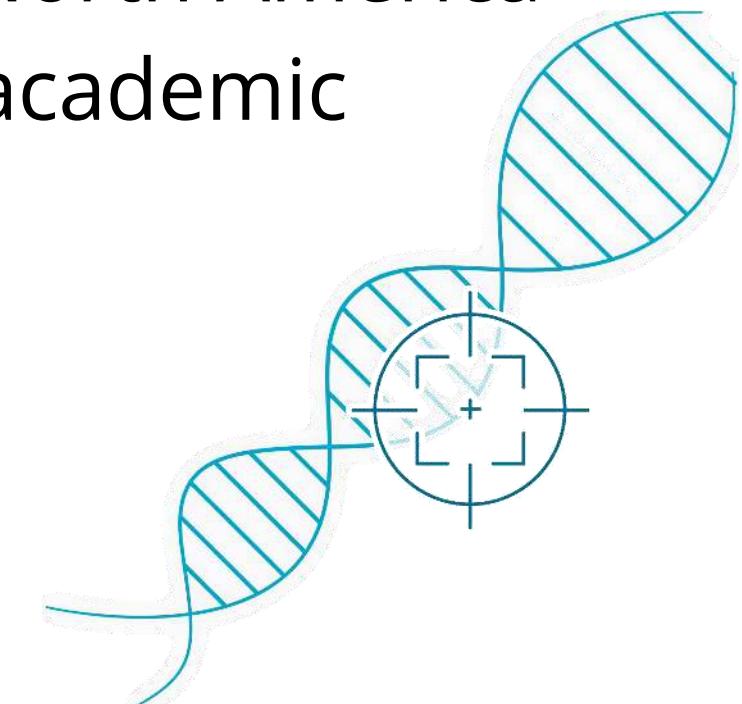


## Next generation QC for cell therapies



## Breakdown of global revenues

- 89% services / 11% products
- 66% Europe / 34% North America
- 68% biotech / 32% academic



# Where are we going?

## Supporting the development of cell therapies



### GMP

Good Manufacturing Practices (GMP) certification



### One-stop shop

Development of a global QC offer



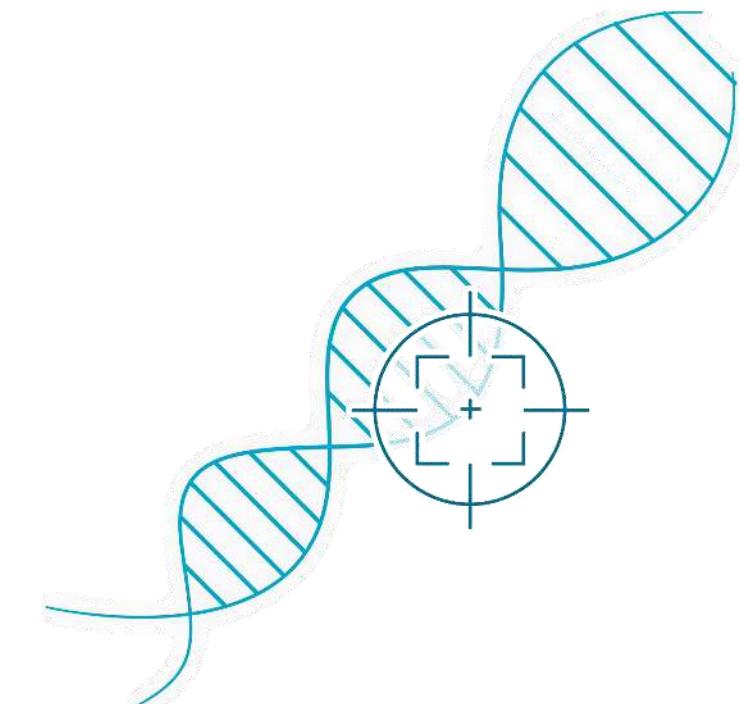
### USA

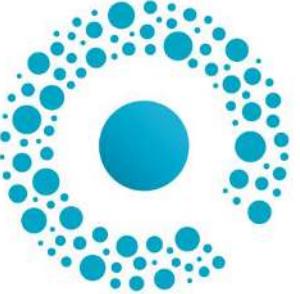
Development of Stem Genomics Inc.



### Innovation

Development of a state-of-the-art release testing offer





## Innovation in Biotherapies et Bioproduction

2 M€ project => 900 k€ grant obtained

**What is the maximum number of abnormal cells accepted in a cell drug?**

- Sensitivity of current techniques are limited
  - Digital PCR - iCS-digital™ 20%
  - SNP array 20%
  - Karyotype 5%
  - NGS - Stem-Seq™ 20% in CNV  
1% in SNV

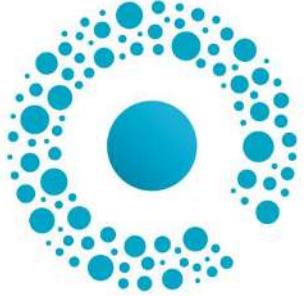


**New approach to reach  
0.1% - 1% mosaicism**



# Thanks

stemgenomics  
cell integrity



## Financing



## Investors



## Partners

Biotherapies Days

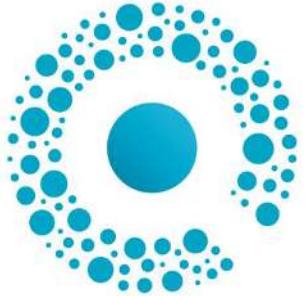
# Contact

Nicolas Chapal, CEO

[nicolas.chapal@stemgenomics.com](mailto:nicolas.chapal@stemgenomics.com)

+33 6 42 11 24 24

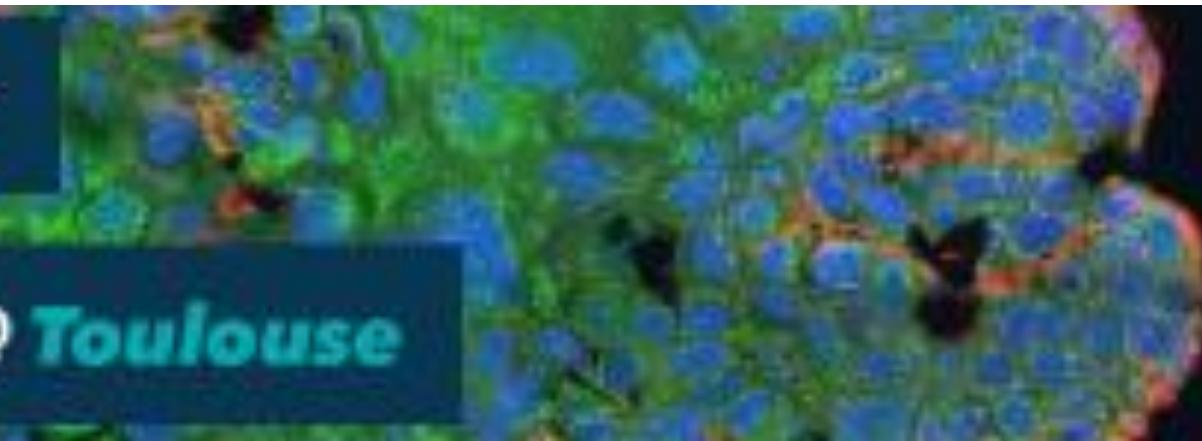
**stemgenomics**  
cell integrity

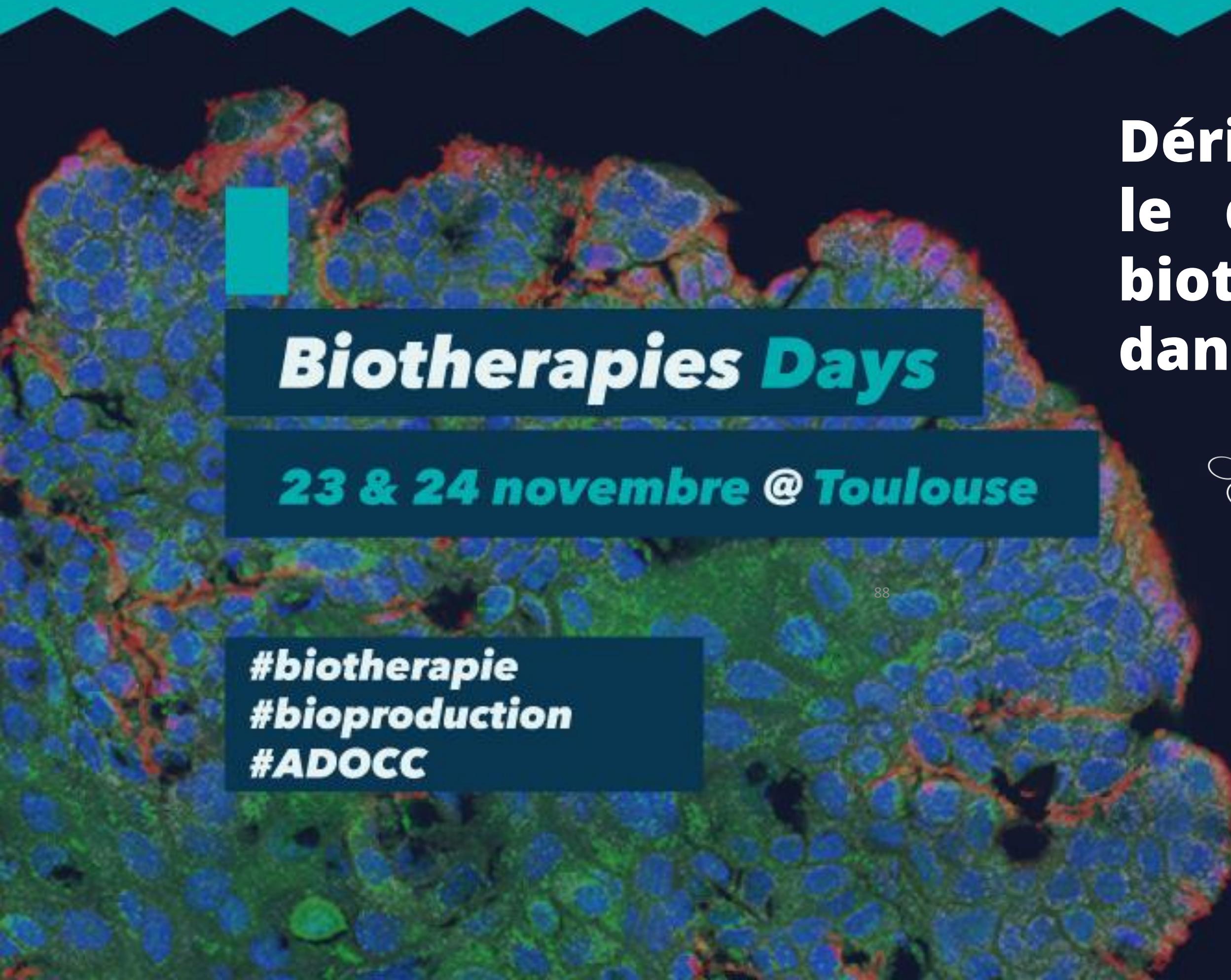


[stemgenomics.com](http://stemgenomics.com)

**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre 2023 @ Toulouse





Dérisquer et accélérer  
le développement des  
biothérapies injectables  
dans la peau

GENOSKIN

Nicolas GAUDENZIO  
CSO Genoskin  
DR Inserm

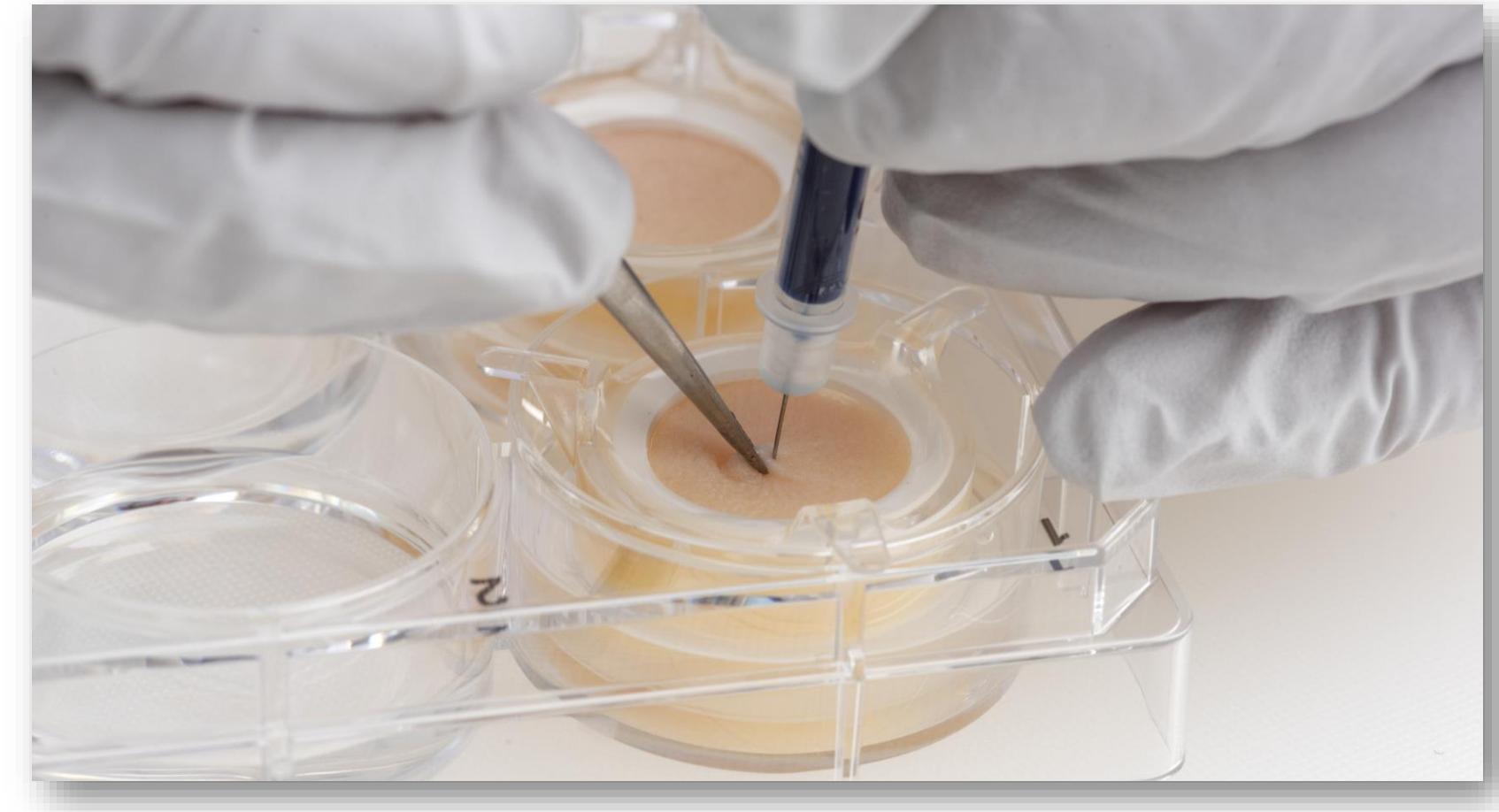


Photo Inserm

# GENOSKIN

## Toulouse FRA & Salem USA

- Création 2011
- 40+ collaborateurs dont 30 à Toulouse
- +50% de croissance en 2022



## Industrie

89

- Test non-clinique de biothérapies injectables (biotech et pharma)
- Alternatives à l'expérimentation animale (non-thérapeutique)

## Produits/services

- Plateformes de peau humaine injectable ex vivo (biothérapies, vaccins et autres)
- Immunoprofilage | IA | Analyse de données



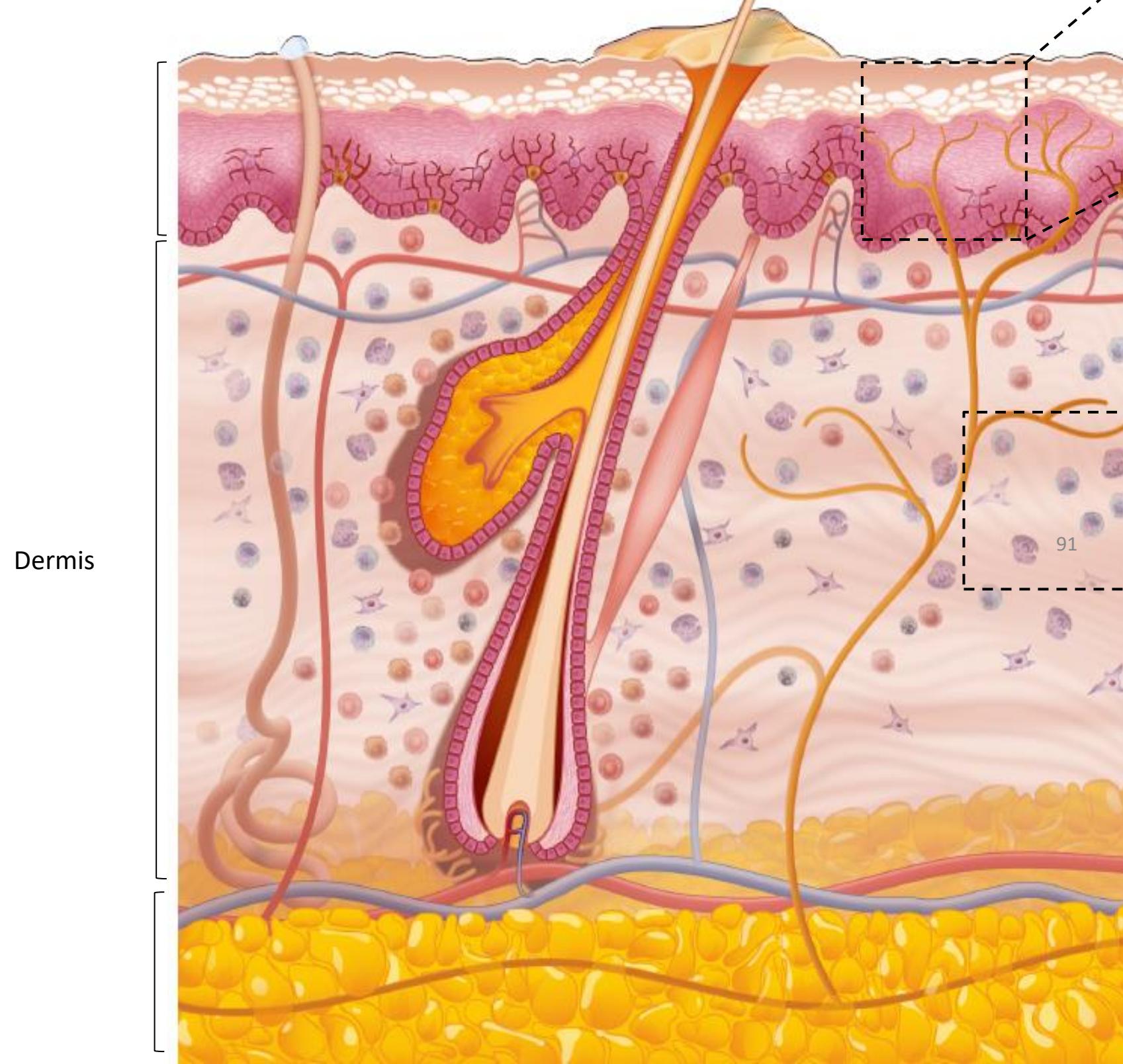
# Contexte: L'injection sous-cutanée, une route prometteuse pour l'administration des biothérapies



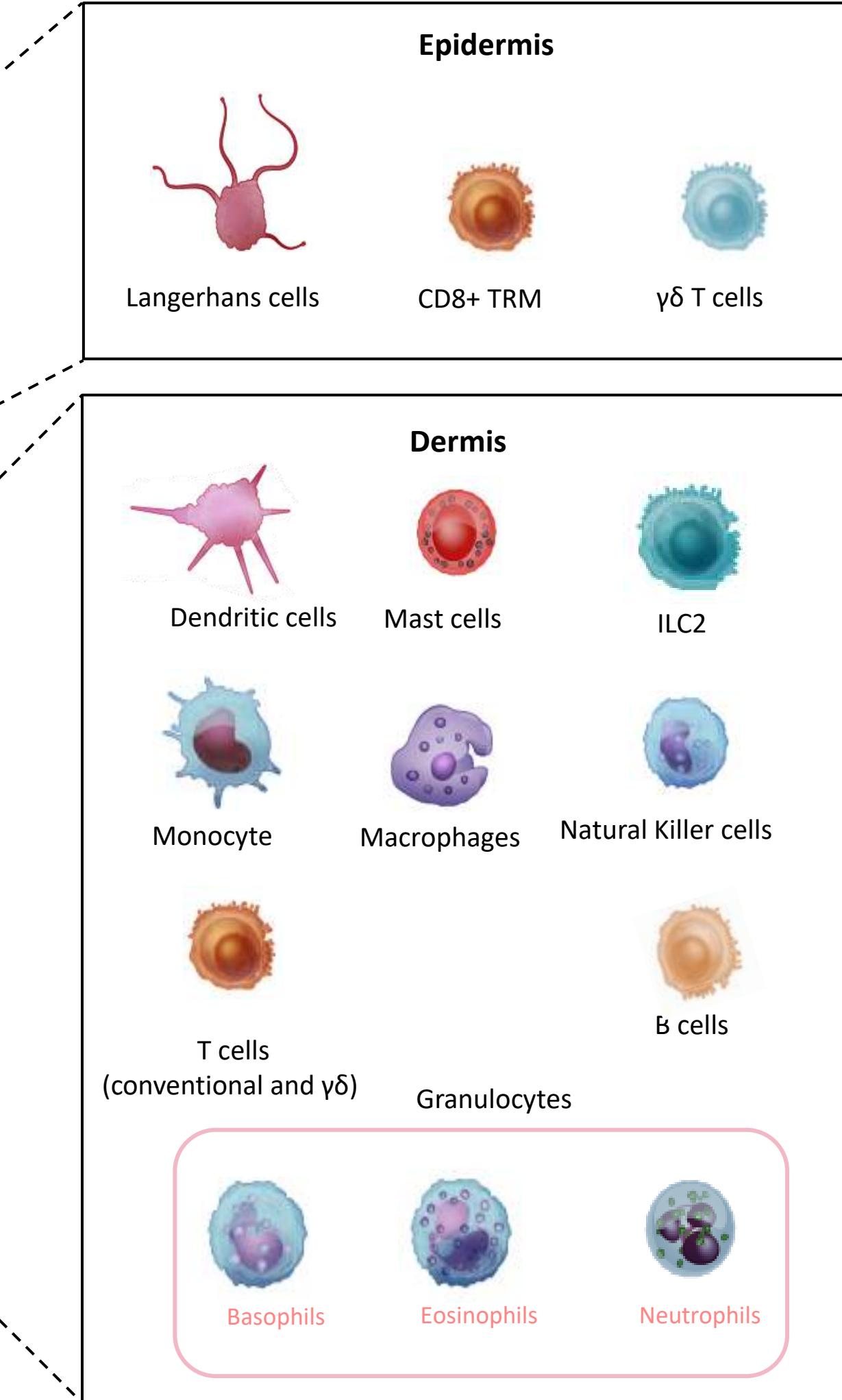
On assiste à un changement d'une administration intraveineuse à une administration sous-cutanée car:

- Les auto-injections hors milieu hospitalier sont alors possibles
- Elle permet un gain de temps et une minimisation de l'inconfort associé à la perfusion intraveineuse
- Les coûts de soins de santé liés à l'administration des biothérapies ainsi que l'utilisation des ressources sont réduits
- La propriété industrielle détenue par les biotech/pharma peut être prolongée avec des brevets protégeant les formulations dédiées à l'injection sous-cutanée

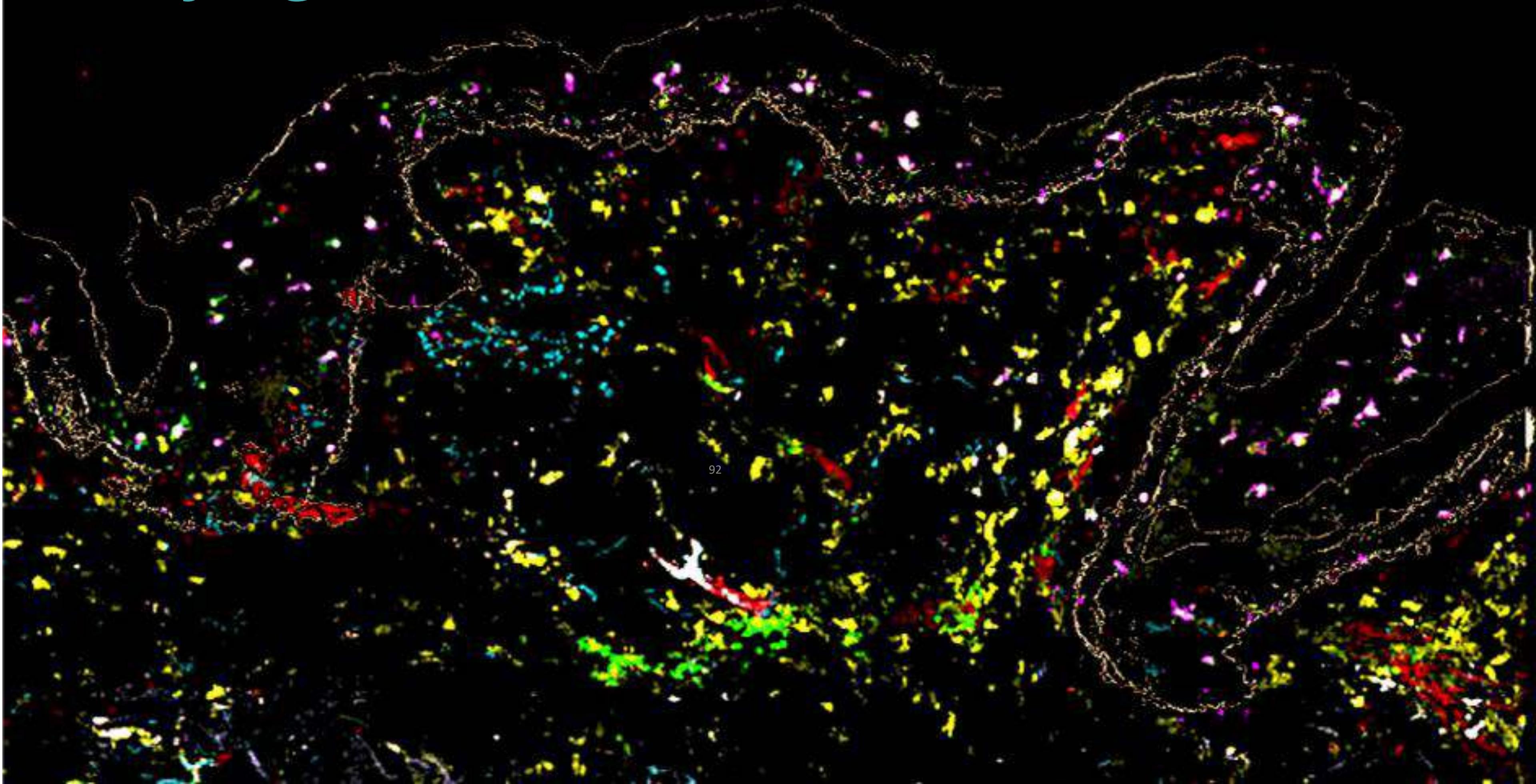
# Un organe complexe enrichi en cellules immunitaires



Dermis



# Paysage immunitaire obtenu avec MANTIS®





# De la peau humaine à la donnée humaine



Genoskin collecte 2 000 échantillons de peau /  
an, issus de chirurgies plastiques

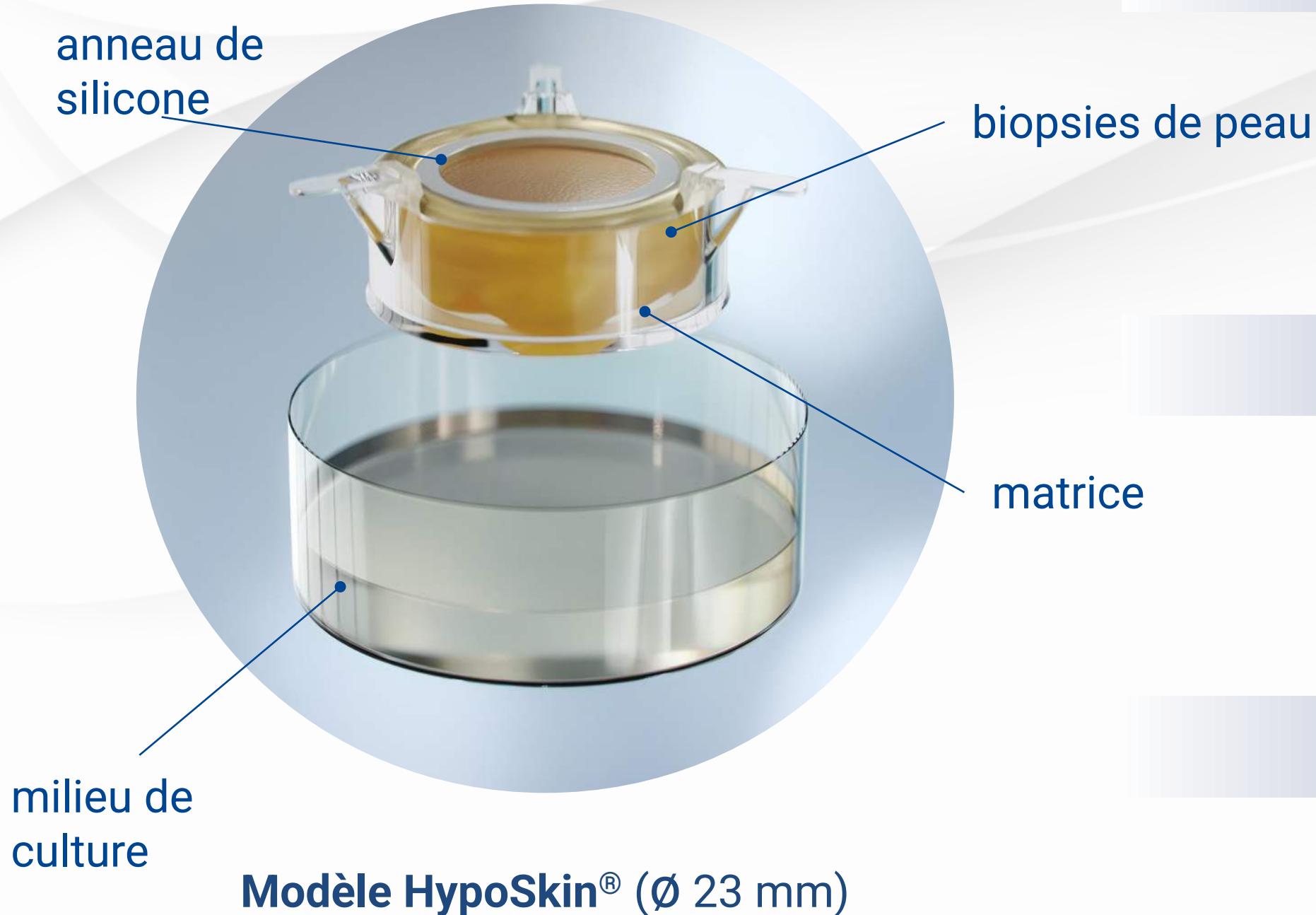
Accès journalier sécurisé (Contrats avec Cliniques et Hôpitaux)

Réseau international (France / USA)

Cohortes de donneurs (âge, sexe, phototype, historique médical)



# Outils propriétaires et uniques : Modèles de peau humaine ex vivo



Bio-stabilisés & fonctionnels

Maintien de la viabilité jusqu'à 7 jours  
Immunocompétents

*19 populations de cellules immunitaires naturellement résidentes de la peau*

Sécurité des biothérapies

Mesure des réactions inflammatoires au site d'injection  
Identification des mécanismes d'action

Routes d'administration

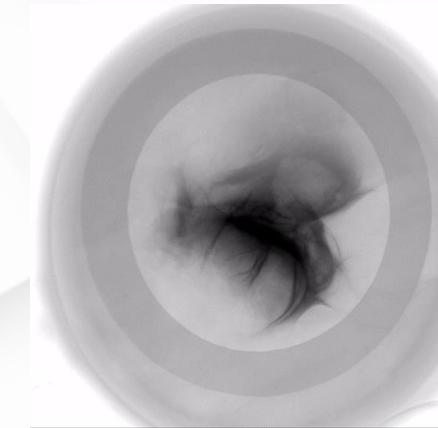
Injection sous-cutanée et intra-dermique  
Application topique



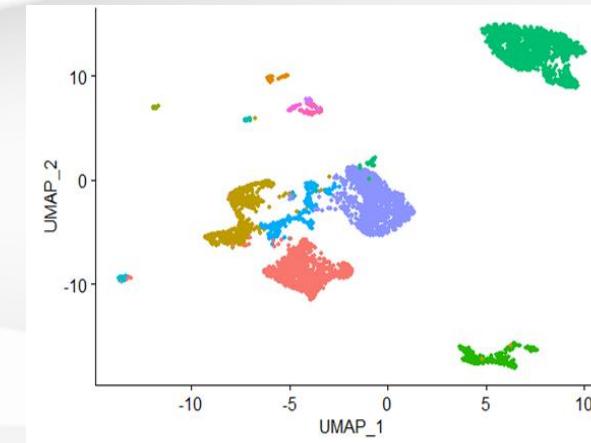
# Les technologies GENOSKIN pour extraire de la donnée 100% humaine

## Extraction de données multiparamétriques

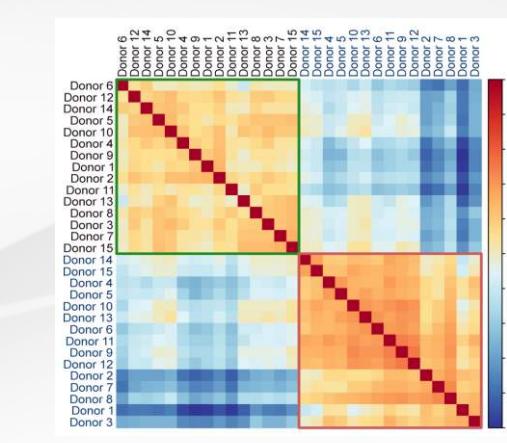
Injection sous-cutanée



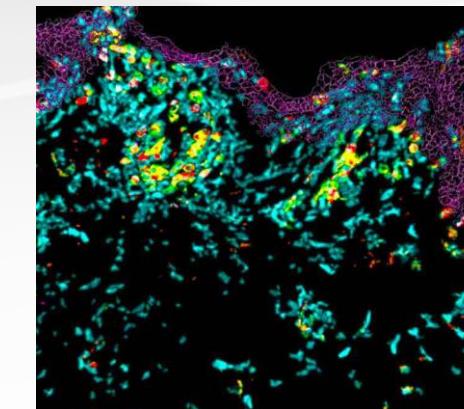
scRNAseq



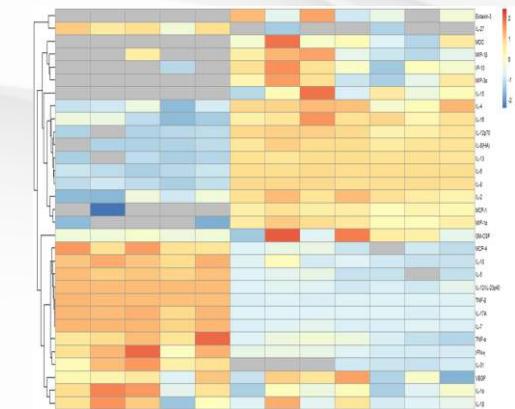
Bulk RNAseq



Imagerie multiplex



Sécrétome



## Intégration des données et aide à la décision



Sélection des candidats prometteurs



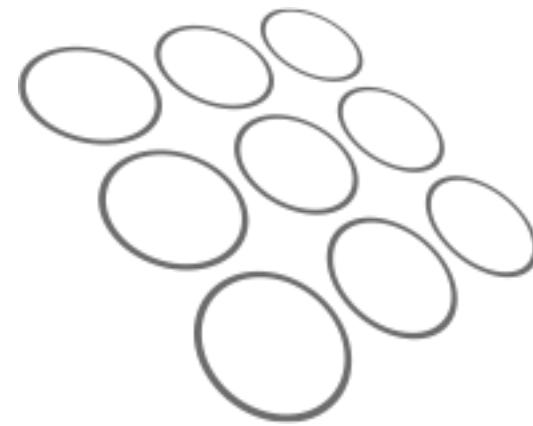
Identification des mécanismes d'action



Prédiction d'effets secondaires dans la peau



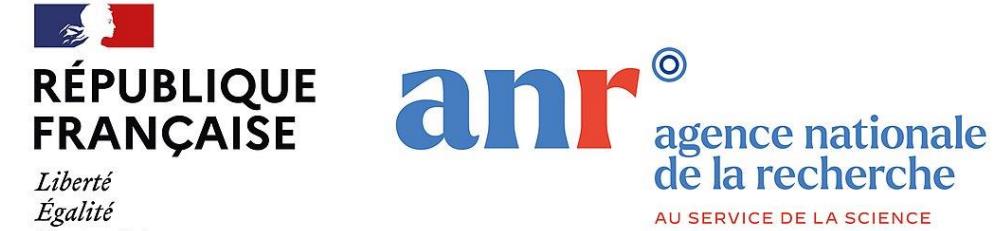
Reproduction d'observations cliniques



# Genoskin

## Merci !

- 2018: PME Instrument (émergence)
- 2019: Bourse Pass Export (Région Occitanie)
- 2020: PSPC (bpifrance)
- 2021: Intégration programme Scale Up Excellence (French Tech Toulouse)
- 2021: Agence Nationale pour la Recherche (ANR PRCE)



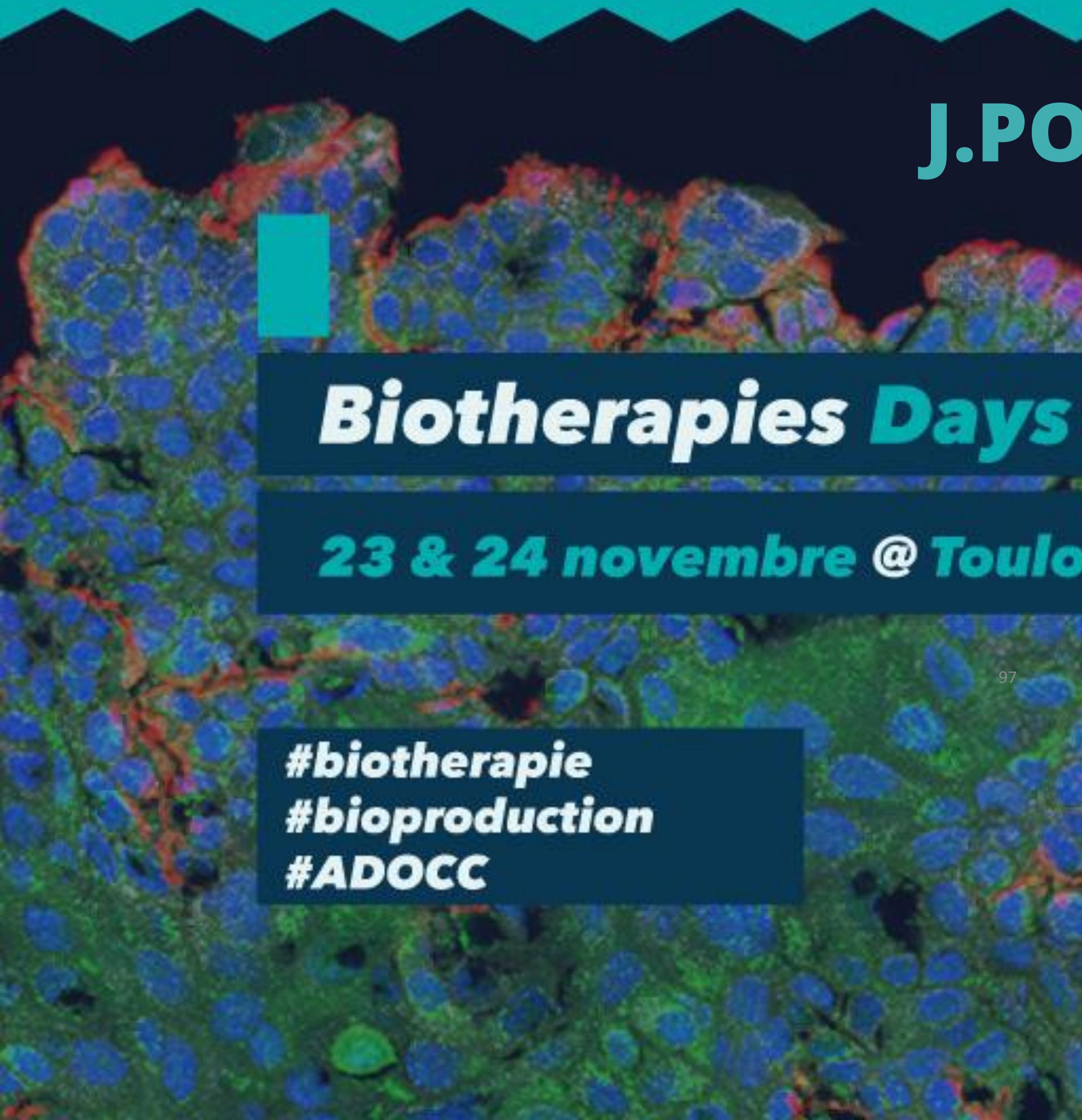
# J.POD® Toulouse, France (EU)

Biomanufacturing plant



evotec

Zahia HANNAS, PhD,  
Executive MBA  
VP – Head of Process &  
Product Design



**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ Toulouse**

#biotherapie  
#bioproduction  
#ADOCC



BIOTHÉRAPIE  
INNOVATION  
OCCITANIE



Photo Inserm

# IHU Immun4cure

L'Institut des maladies auto-immunes et  
des immunothérapies innovantes

## Biotherapies Days

23 & 24 novembre @ Toulouse

#biotherapie  
#bioproduction  
#ADOCC



Pr John DE VOS  
Département d'Ingénierie Cellulaire  
et Tissulaire, Hôpital Saint-Eloi  
Université de Montpellier - Faculté  
de Médecine - IRMB/INSERM U1183



Photo Inserm

# L'IHU IMMUN4CURE de MONTPELLIER

## Maladies auto-immunes et immunothérapies innovantes



**Christian Jorgensen**  
Directeur IRMB & Inserm  
Pr Rhumatologie  
Coordon. ECELL France  
Académie Nationale de Médecine

# Maladies auto-immunes : an unmet medical need

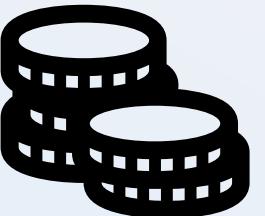


## PRÉVALENCE EN AUGMENTATION

- 15 millions de citoyens européens
- 4% de la population
- Dans les dix principales causes de décès chez les femmes de moins de 65 ans

## AUJOURD'HUI THÉRAPIES NON CURATIVES ET NON SPÉCIFIQUES

Rituximab (antiCD20), Belimumab (antiBAFF), Anifrolumab (anti-IFN1R), Id-IL2



## IMPACT

Seules 6 maladies auto-immunes coûtent 50 milliards € par an

- Lupus érythémateux systémique (LED)
- Sclérose en plaques (SEP)
- Syndrome de Gougerot-Sjögren (GSS)
- Polyarthrite rhumatoïde (PR)
- Sclérodermie systémique (SS)
- Pemphigus

## PREMIER ESSAI CLINIQUE 2021

Cellules CAR T ciblant CD19 dans le lupus systémique réfractaire



## CHALLENGES

- Changer le pronostic
- Parcours de soins intégré
- Correction définitive du dysfonctionnement immunitaire
- Développer la biomédecine de précision



# IMMUNE4CURE

- Comprendre et modéliser la réponse immunitaire à l'aide de **modèles précliniques humanisés**
- Développer des **biomédicaments de rupture** pour guérir la polyarthrite rhumatoïde (PR) et d'autres maladies auto-immunes (**biomédecine de précision**)
- Grâce au développement de stratégies basées sur les **biothérapies cellulaires** et les **technologies ARN**
- Développer un **Institut IMMUNE4CURE** unique en Europe comprenant un centre clinique / R&D / bioproduction sur le **campus Medvallée Montpellier**



# Besoins pharmaceutiques et médicaux : l'IHU accélère la chaîne de valeur des cellules médicamenteuses

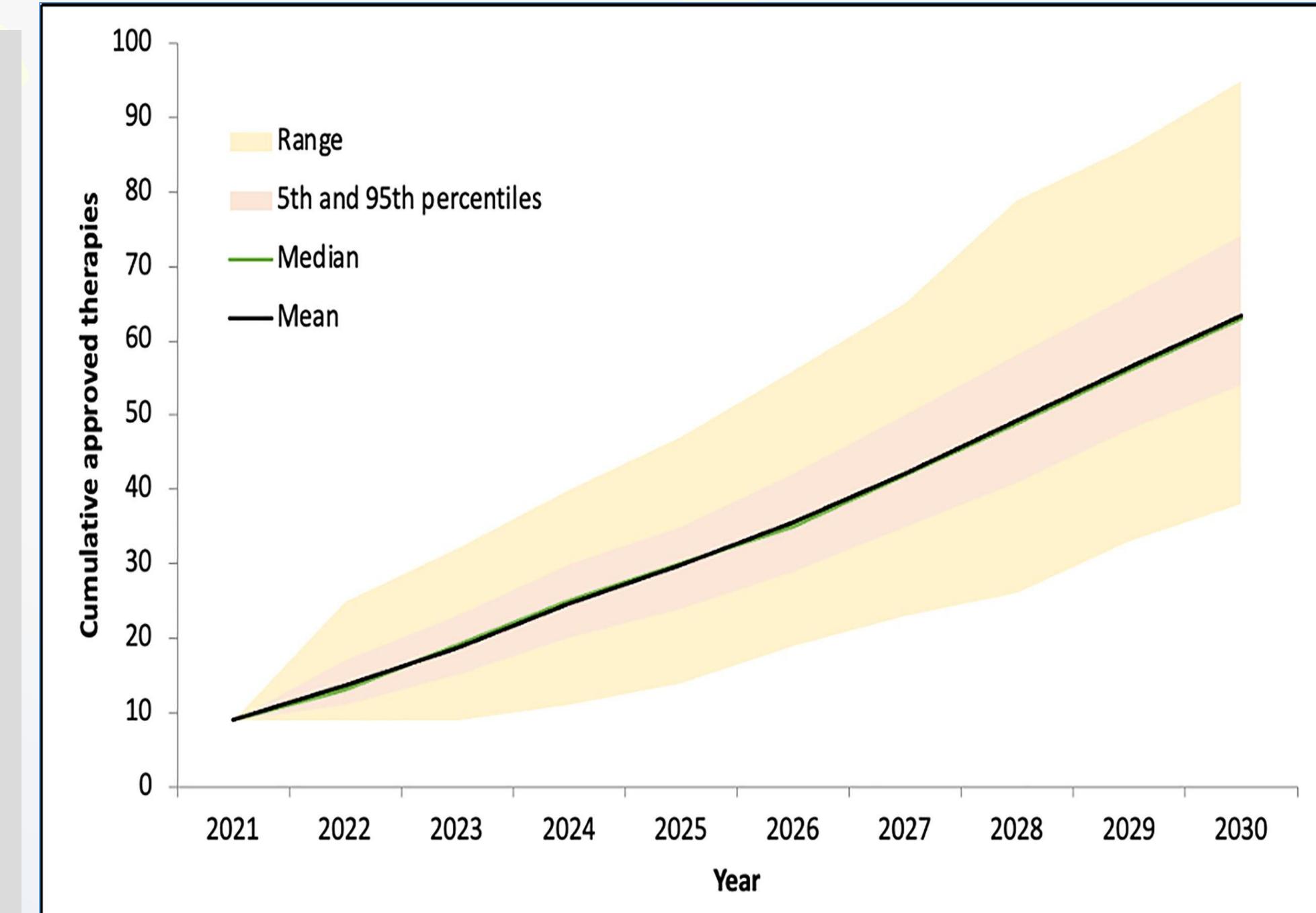


Le marché des biothérapies représente 24,3 % du marché mondial du médicament, soit environ 240 milliards de dollars.

De nombreux défis liés à :

- La bioproduction
- La standardisation des processus
- Scale up
- Potency test
- Essais réglementaires et cliniques

**L'IHU IMMUN4CURE propose la chaîne complète de développement et d'évaluation des biomédicaments**



Young et al, Drug Discovery Today Volume 27, January 2022

# Le premier centre clinique dédié aux maladies auto-immunes



- ✓ Soins cliniques : suivi de soins multidisciplinaires des patients ambulatoires, administration de biothérapies
- ✓ Accès à la « Deep phenotyping platform » BCR, NGS, VDJ, immunophenotype, epitope mapping
- ✓ Recrutement et suivi des cohortes de MAI
- ✓ Education thérapeutique



Accueil patient



Consultation multidisciplinaire

Information, consentement

Echantillons



Inclusion dans une cohorte



Education du patient



Thérapie personnalisée

- ➡ Parcours de soins interdisciplinaires
- ➡ Centre de recherche, bioproduction et clinique



Fai2r  
Health network for  
rare autoimmune and  
auto-inflammatory diseases

18 reference centres +1



Thomas-Platter building



Centre clinique interdisciplinaire  
pour les maladies auto-immunes

CIMA

Biotechs

Technology Transfer, Bioproduction

Research labs & IHU platforms

# Stratégie médicale



## Cohortes

### Objectifs :

- Renforcer 6 cohortes existantes
- Cohorte nationale BAMARA
- 2 nouvelles cohortes (vascularites, dermatoses bulleuses)



## Immunologie systémique intégrative

**Deep phenotyping** dont BCR, NGS, VDJ, immunophenotype, epitope mapping

### Objectifs :

- ✓ Identifier les biomarqueurs
- ✓ Proposer de nouvelles stratifications de patients
- ✓ Tests d'activité pour les produits biologiques
- ✓ Concevoir des biomolécules & CAR



CINES national Infrastructure  
MES@LR certified.  
CHU CRB Biobank (certified ISO9001, NFS96900)  
CHU clinical data warehouse (EDS). Secured and open access interoperable with DMP OPIDoR.



## Biomédecine de précision

### Bioproduction

- Vecteurs CAR Lentiviral
- Production GMP CART, NK, Treg
- Avis EMA, ANSM

### Bioproduction

CLÍNIC  
BARCELONA  
Hospital Universitari

flash  
THERAPEUTICS



EMERCell



medXcell

### Phase 1 trials

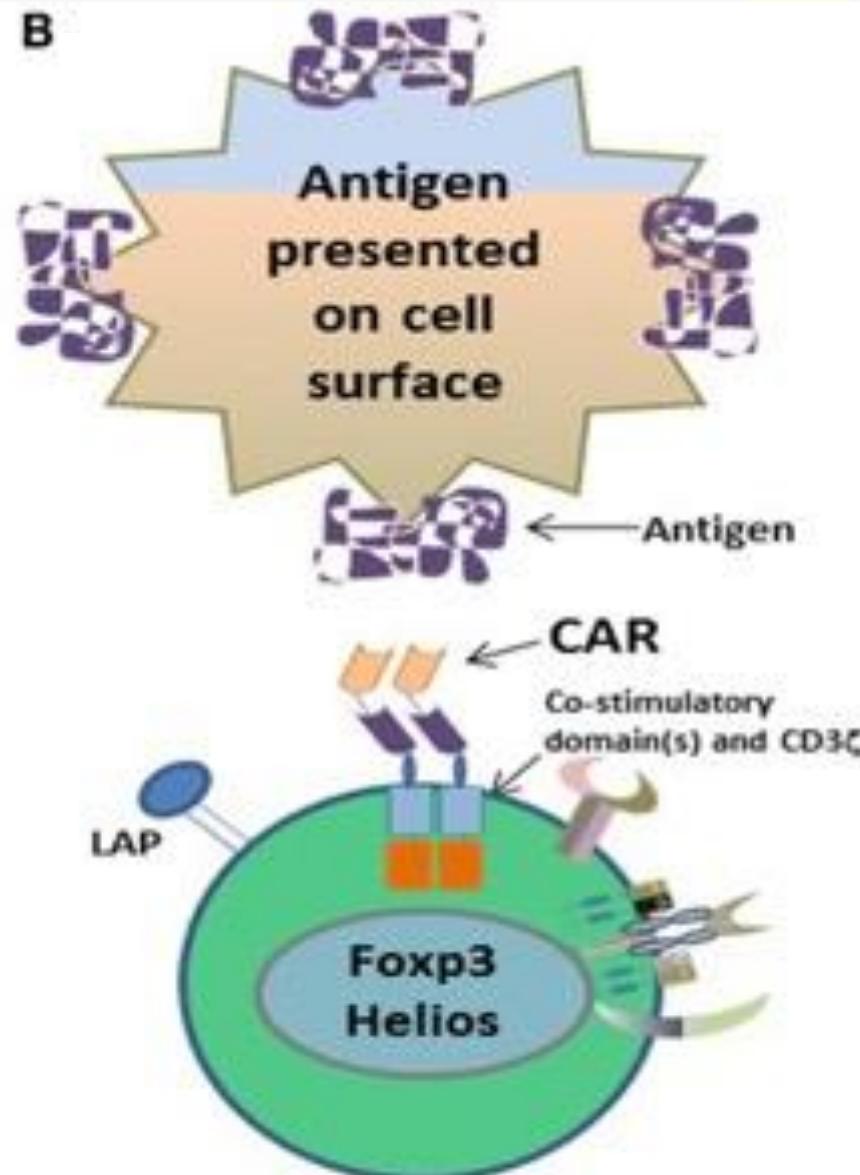
National Infrastructure



### Phase 2 trials

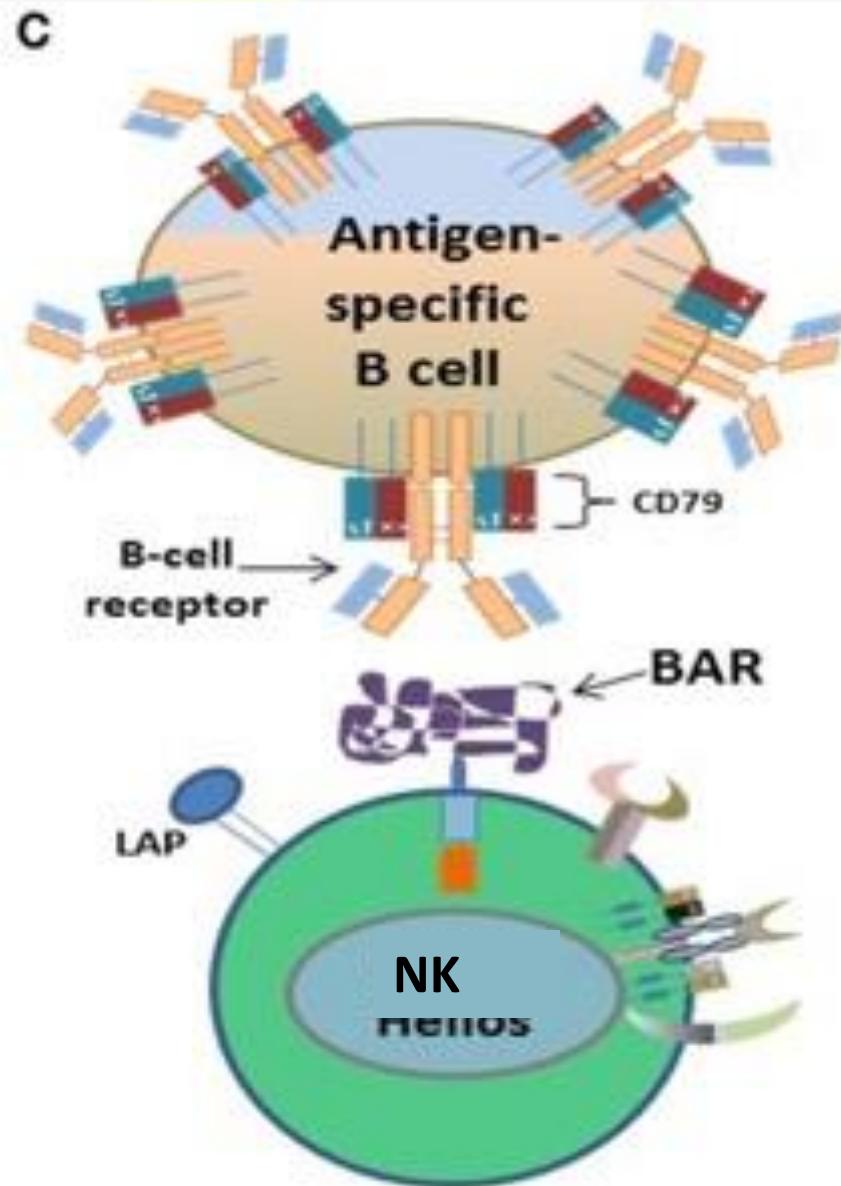


# Stratégies pour l'ingénierie cellulaire



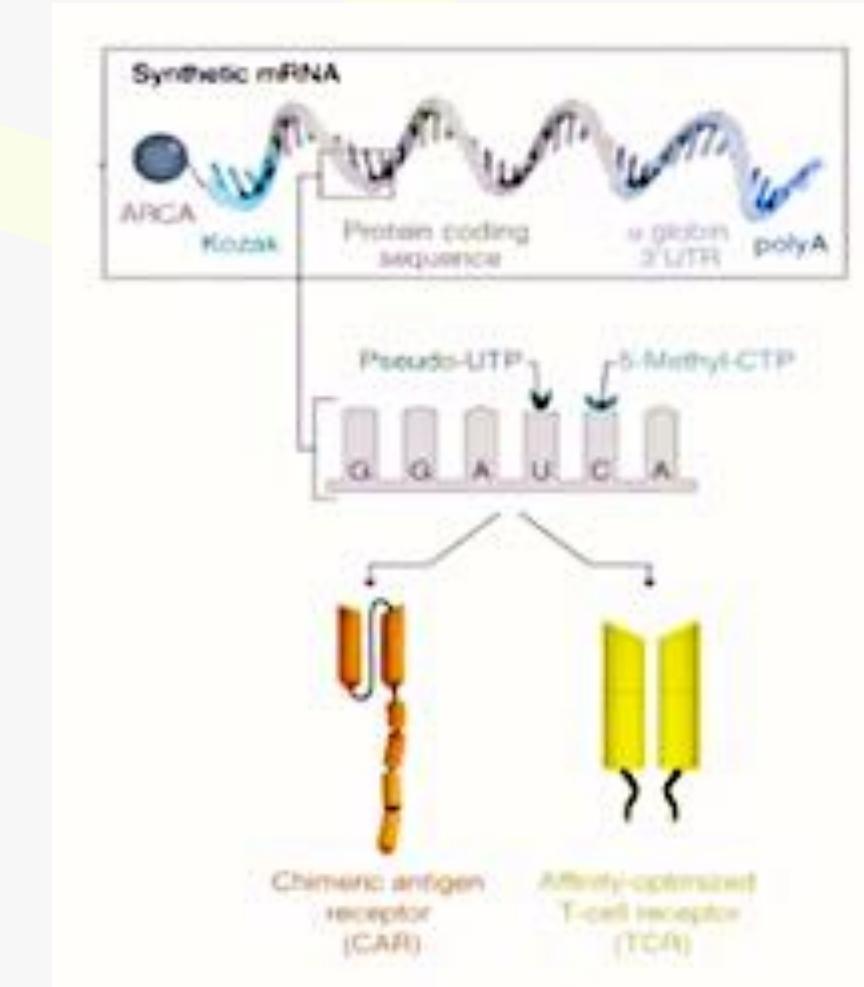
**CAR Tregs**

Lupus, Scleroderma, Sjögren



**NK based**

TPI, PRN, RA, Bullous SD, Wegener



**RNA based**

# Valorisation



## La SATT AxLR mandatée pour la valorisation

- ✓ Extraction de l'innovation
- ✓ Prématuration / maturation
- ✓ accélération



## Division de valorisation avec la SATT AxLR

- ✓ Recruter un Biz Dev
- ✓ Guichet unique & contrat simplifié
- ✓ Questions juridiques, licences, brevets
- ✓ Transfert de technologie

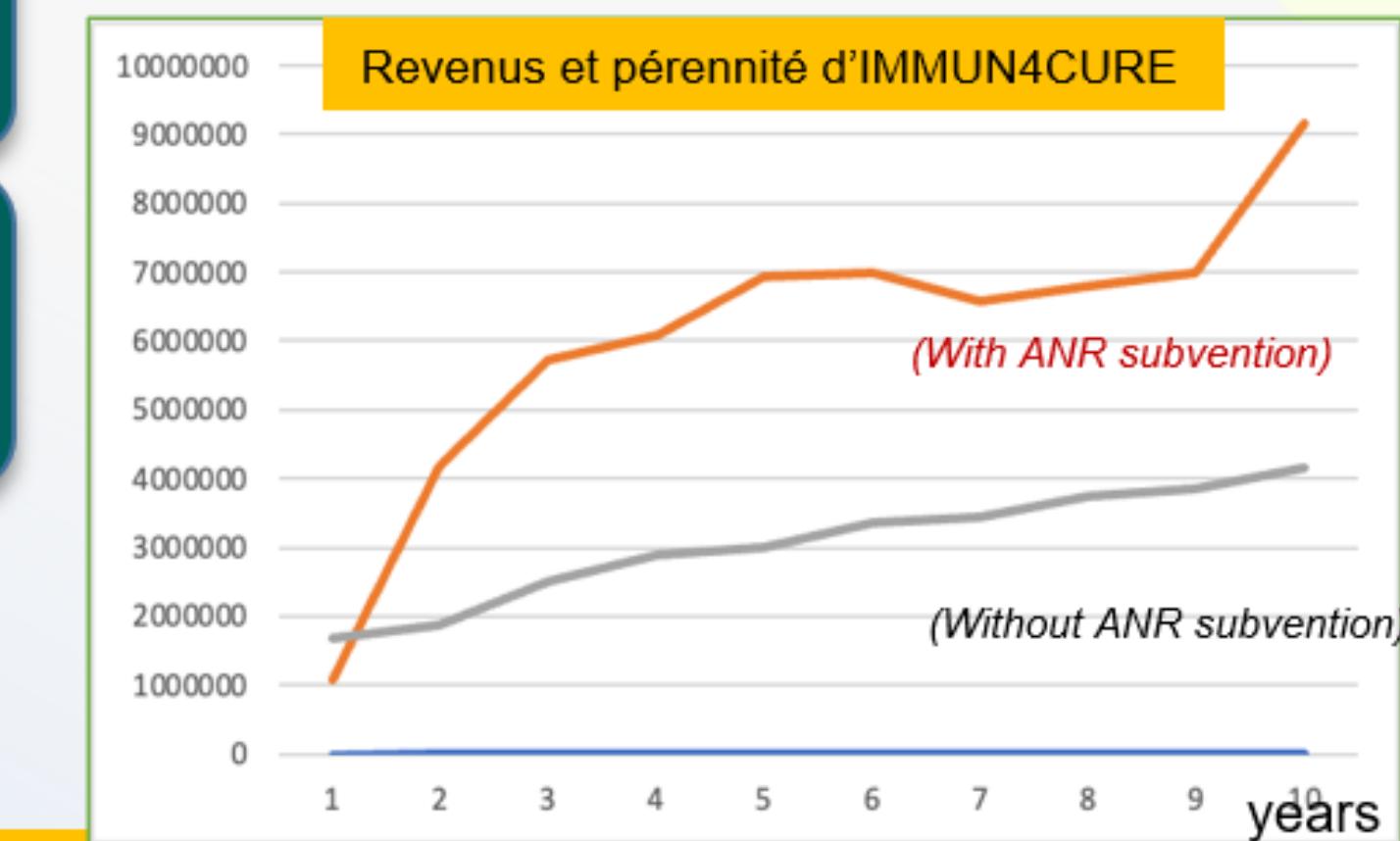
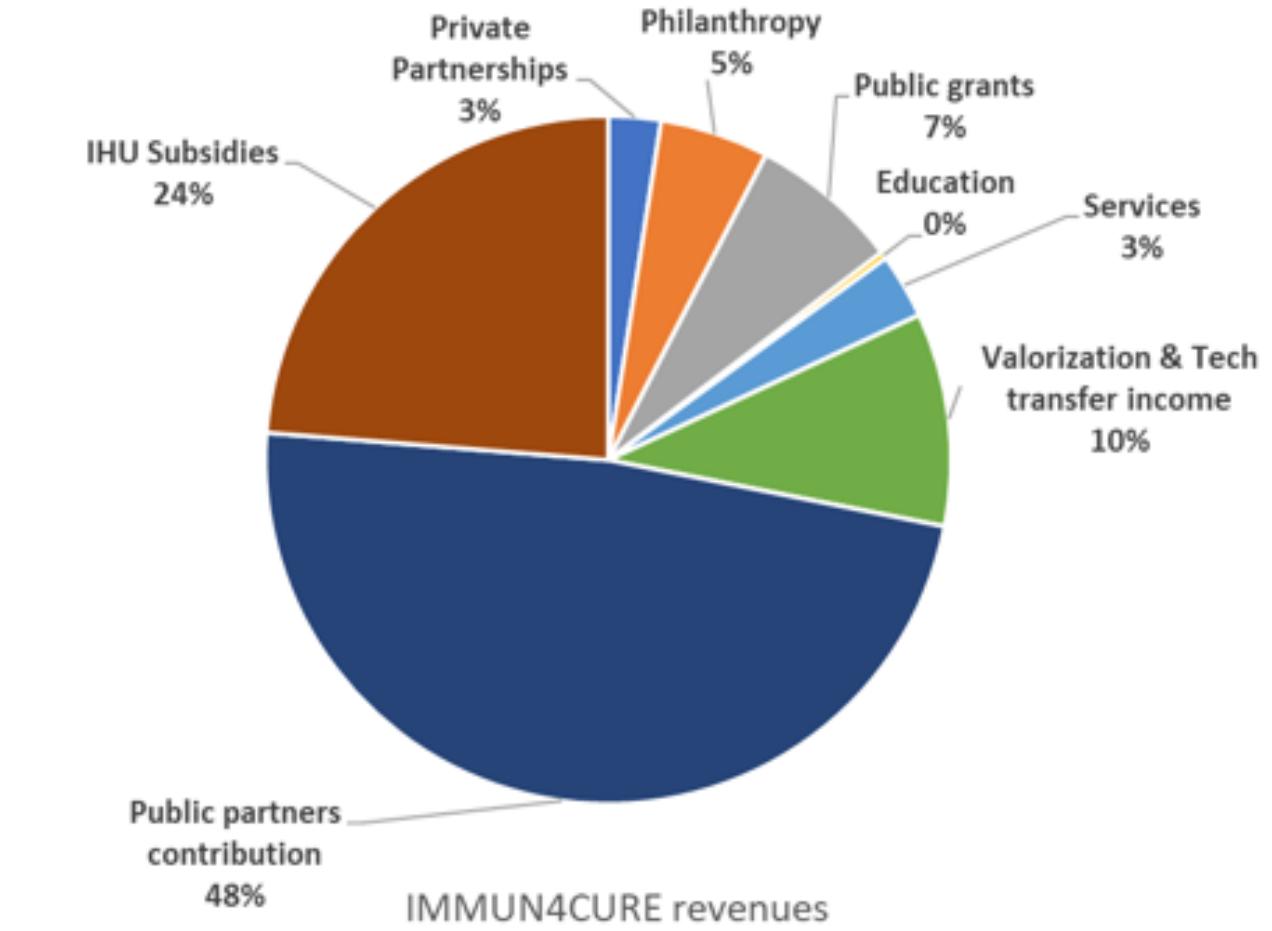


## Partage d'IP entre 3 fondateurs, partage de royalties avec la fondation IMMUN4CURE



## Accès aux incubateurs

- ✓ Cyborg
- ✓ Thomas-Platter building
- ✓ Lien avec BIC (Business innovation centre)



ambition de créer une nouveau spin off /an

# IMMUN4CURE est le premier institut en Europe dédié aux maladies auto-immunes



**Departements cliniques**  
Nephrology  
Haematology  
Rheumatology  
Clinical immunology  
Genetics  
Dermatology  
Internal medicine  
Neurology



**Industries , Biotechnologies & bioproduction**  
Filière Biothérapies Innovation Occitanie  
MedVallée  
infrastructures Nationales ECELL France , INGESTEM, IFB  
Sanofi, Servier, Celleeasy, Flash, Sangamo, EVOTEC, medxcell



**Equipes de recherche**  
**IGH** Pasero, Benkirane (genomics)  
**IGF** David, Rondard (RNA, Nanobodies)  
**IRMB** Apparailly, Lemaitre, Villaba, Jorgensen (Immunology, NK, iPS, MSC, EV)  
**IRCM** Bonnefoy, Martinau (Ab, molecular bio)  
**PHYMEDEX** Lacampagne (models)  
**ICGM** Morille (RNA encapsulation)  
**IGMM** Zimmerman, Taylor (CART)  
**IBMM** Subra, Vasseur (mRNA)  
**LIRM, IDESP, IMAG, L2C** (modelling, data management)

Ambition d'accélérer la stratégie française des biothérapies

# Partenaires IMMUN4CURE



UNIVERSITÉ  
DE MONTPELLIER



LUPUS France



Universidad de  
los Andes



# Ingénierie pour la bioproduction

**Fabrication et contrôle - Sartorius, Sandrine ASPA**

**Stratégie et défis réglementaires en matière de production en Biothérapies - Validapro, Luc DUBOIS**

**Evolution de la réglementation – D&Consultants, Jonathan ROBERT**

# Ingénierie pour la bioproduction : Fabrication et contrôle

Sandrine Aspa

Spécialiste en développement de procédé chez Sartorius



# SARTORIUS

Simplifying Progress

## Your Journey To Manufacture

Sandrine Aspa  
23<sup>rd</sup> November 2023



# Agenda

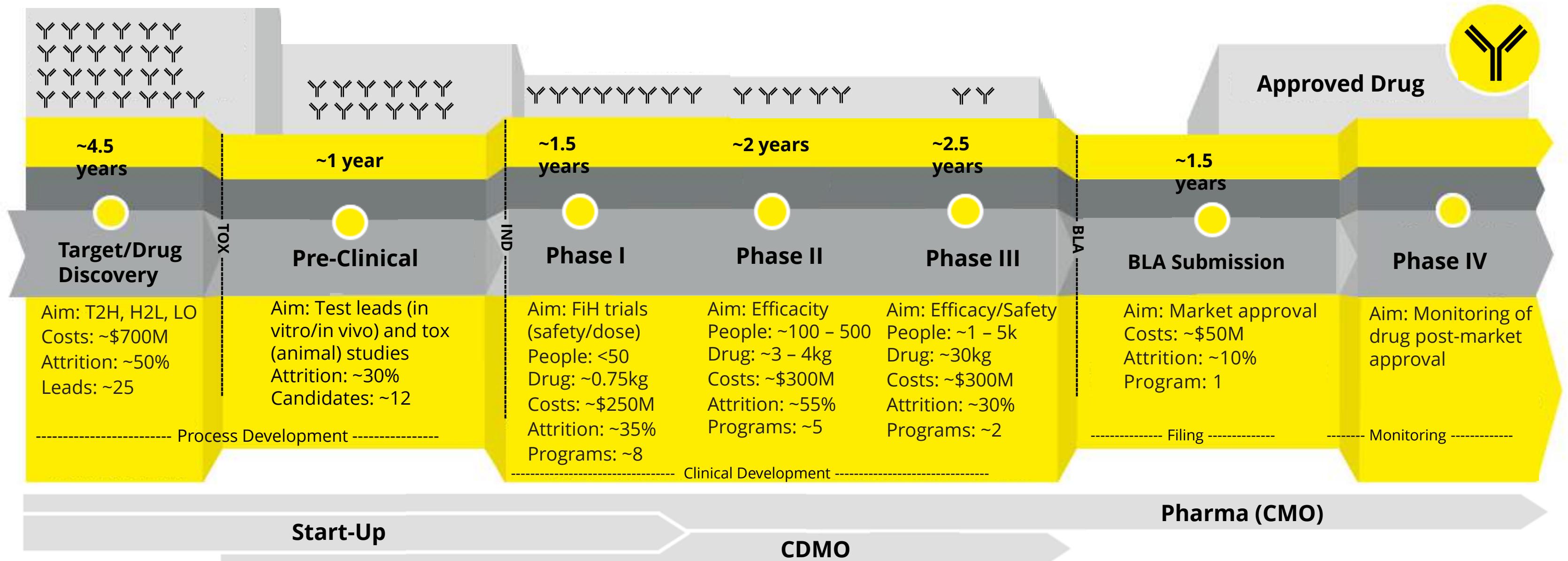
## Avoiding Common Pitfalls On Your Journey To Manufacture...

- A Biologic's Journey - few make it to the end!
- Drivers, planning and mapping your journey
- Developability assessment

## Take home message



# A Biologic's Journey - few make it to the end!



**Only One Out of 10,000 New Drug Candidates Reaches the Market**

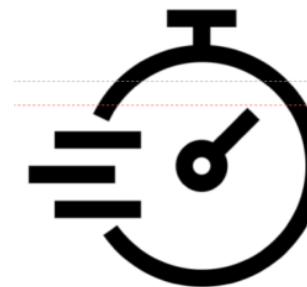
# Drivers, planning and mapping your journey

## JOURNEY DRIVERS



- Main driver - manufacture of their **tox/phase I** clinical material
- Start-ups have limited time, resources, experience and expertise to address all the essentials of **process development**
- External assistance from a range of service **providers** will be required to help develop, manufacture and test clinical material

## PLAN YOUR JOURNEY



- **Understanding your PD capabilities allows you to access risks, costs and time**
- Understanding your **drug and its characteristics** increasing the chances of a successful program
- A successful clinical manufacturing run is more attractive to development partners

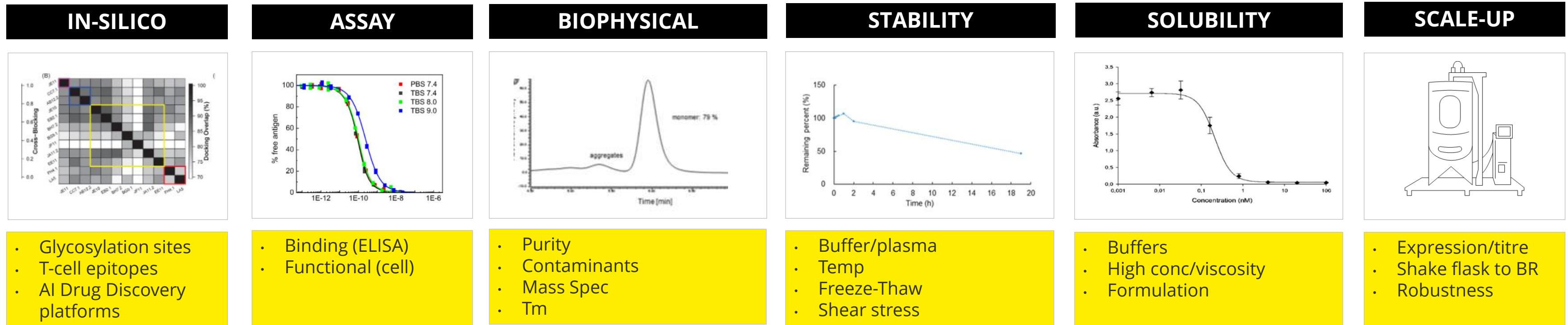
## MAP YOUR JOURNEY



- **Gap-risk analysis** to map-out and highlight 'what's wrong, right and missing' from your program
- Underlines what's possible in-house, what's not and where **outsourcing** is required
- Similar analysis on choosing your manufacturing or testing partner (**CDMO/CRO**)
- Define the **TPP** of your product for quality, safety, efficacy (**CQA & CPP**)

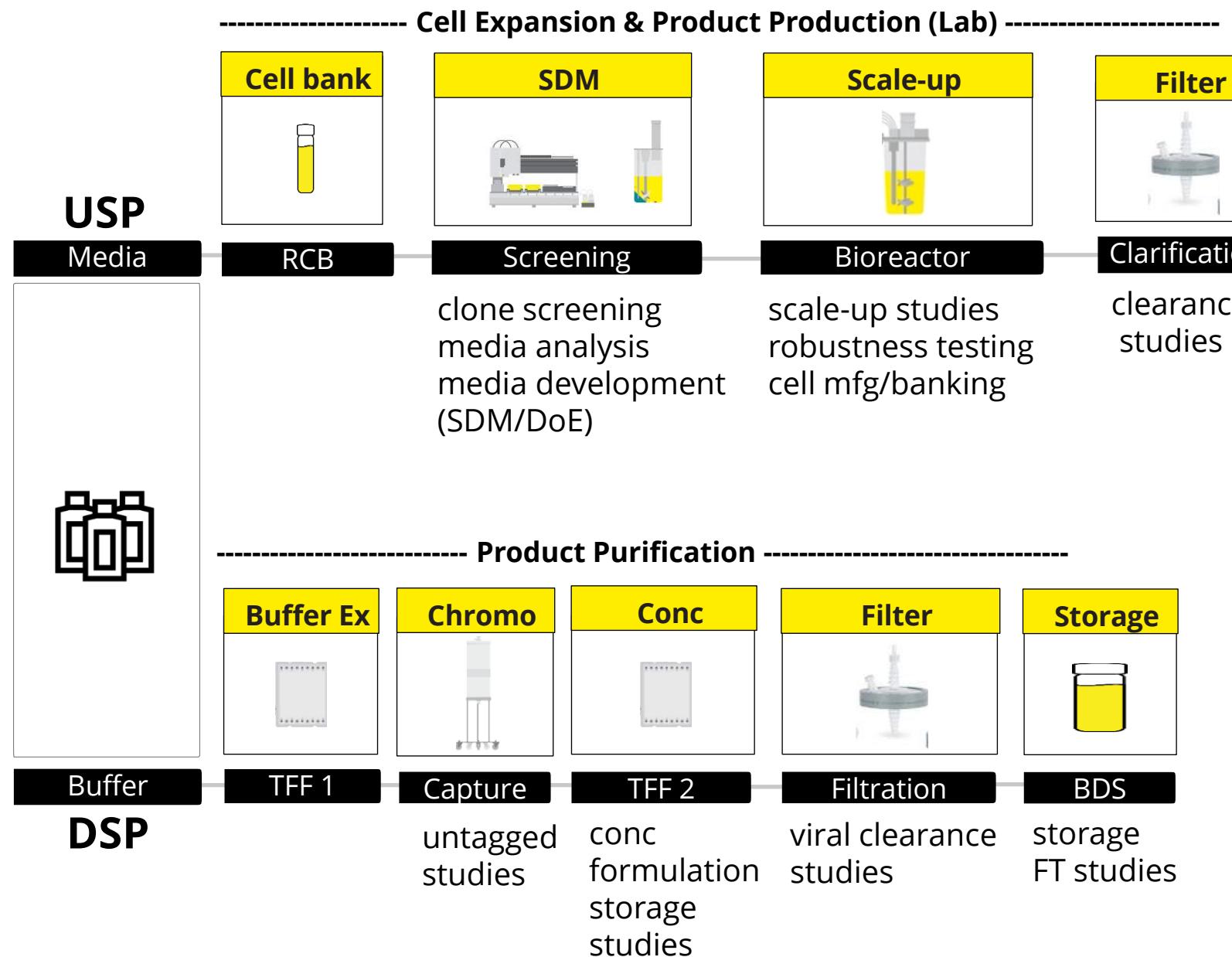
# Developability Assessment

- The biggest challenge in bringing a new biologic to the clinic is scale-up to CMC manufacture
- Cost and time are less important than ensuring you have the right people on-board to help you design your manufacturing process
- Developability assessment will evaluate your early drug candidate in preparation for CMC and help minimise those risks



- Developability stress-tests your biologic allowing you to fail fast, kill the losers, and picks the winners
- **Building in robustness early and preparing for scale-up, gives you confident transitioning from the lab into the manufacturing space**

# Journey Start - Process Development

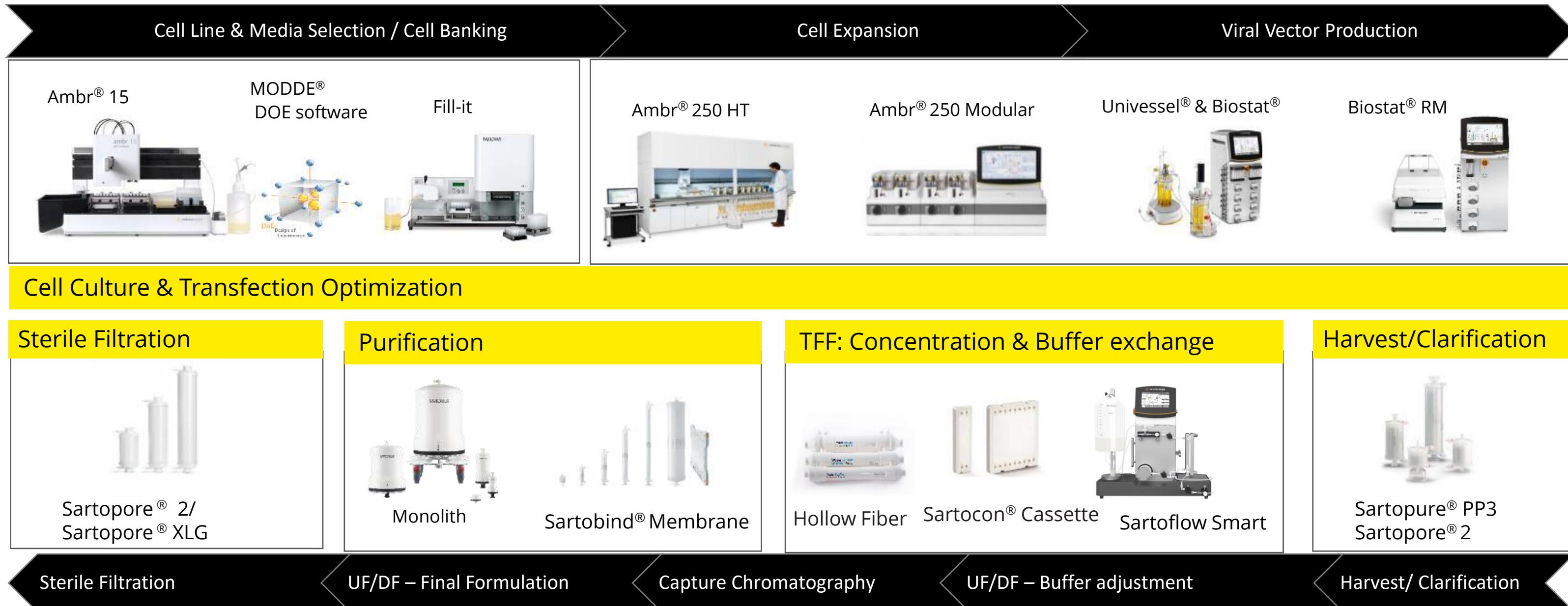


## PROCESS DEVELOPMENT CHALLENGES

- Reducing time to clinic (speed-to-clinic)
- Developability assessments
- Good documentation keeping
- Avoiding technologies/processes that do not scale
- Understanding product quality/process impacts on safety and efficacy
- Finding experienced and skilled personnel

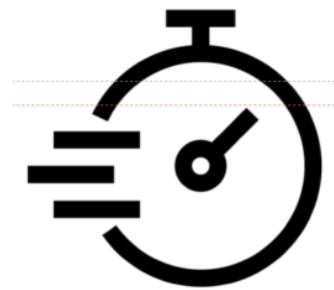
**Aligning PD with manufacturing offers immediate and long-term benefits viz, lower development costs and avoiding unnecessary delays**

# Early-Stage Process Development (Viral Vector)



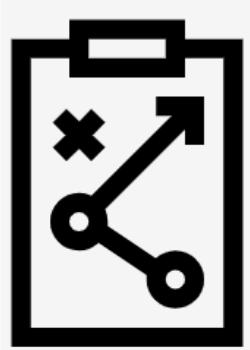
# Take Home Message

PLAN



- Plan early to ensure clinical success
- Lack of preparation delays your program and increased costs
- Early PD knowledge increases process and product understanding
- Don't forget good documentation!

MAP



- Gap-risk analysis map your capabilities
- Research your CDMO/CRO partner
- Explore the different business models

EXECUTE



- Accelerate activities with minimal impact on development timelines
- Take advantage of the extensive and free manufacturing knowledge

# Take Home Message

***Jeff Marrazzo, previous CEO of Spark Therapeutics***

*“Our Biological License Application, when we filed it with the FDA and similarly with EMA, was like 60,000 pages.*

*The vast majority of it wasn’t about the clinical data.*

*It was about **CMC, or chemistry, manufacturing and controls**, which is all about how our **process** works, how we **control** for it and how we show **reproducibility**. ”*

We're in  
This Together



Thank you

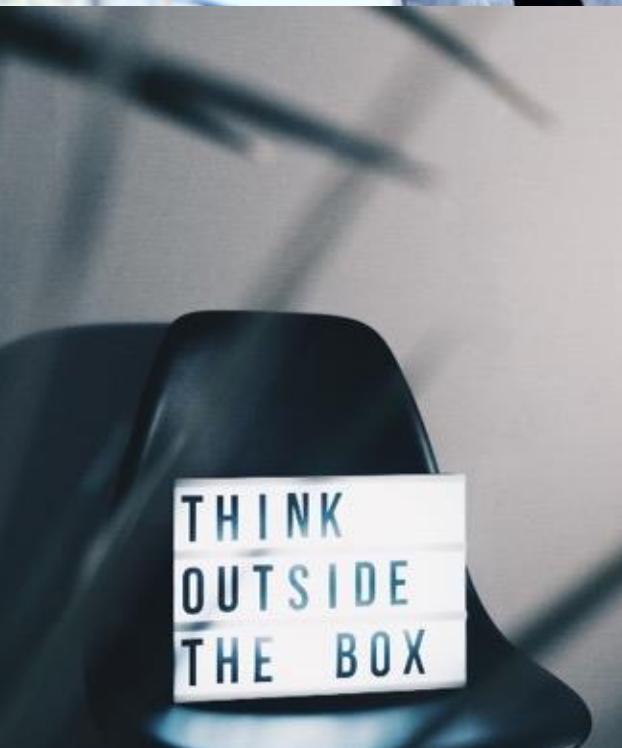
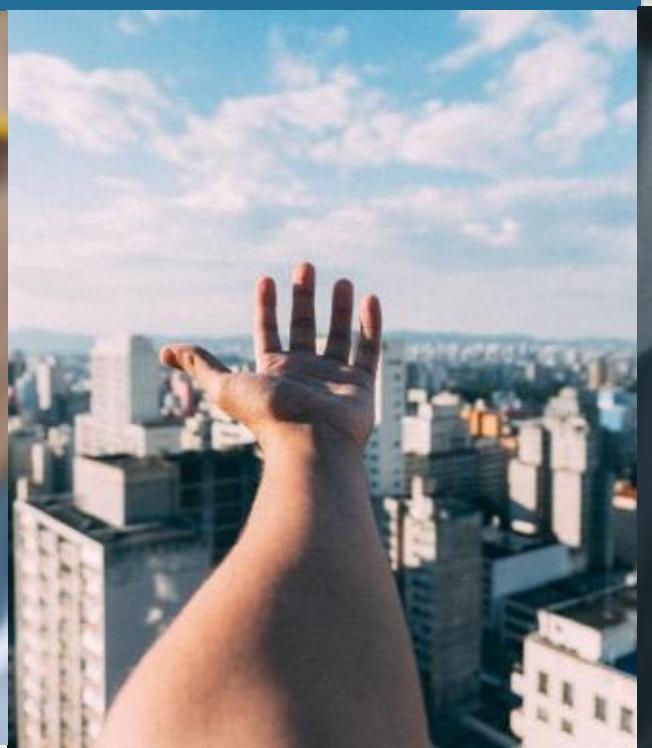
**Sandrine Aspa**  
Platform Development Specialist  
[sandrine.aspa@sartorius.com](mailto:sandrine.aspa@sartorius.com)  
+33698866576

**SARTORIUS**

**CREATE**



# Ingénierie pour la bioproduction : Stratégie et défis réglementaires en matière de production en Biothérapies



# Les défis pour les sociétés innovantes

- **Quelles réglementations s'appliquent?**
- **Est-ce que mon produit sera soumis aux GMP?**
- **Et à partir de quelle étape?**
- **Quelle est la réglementation le plus sévère?**
- **Quand débuter: Tôt mais pas trop!!**

# Comment se préparer aux exigences réglementaires

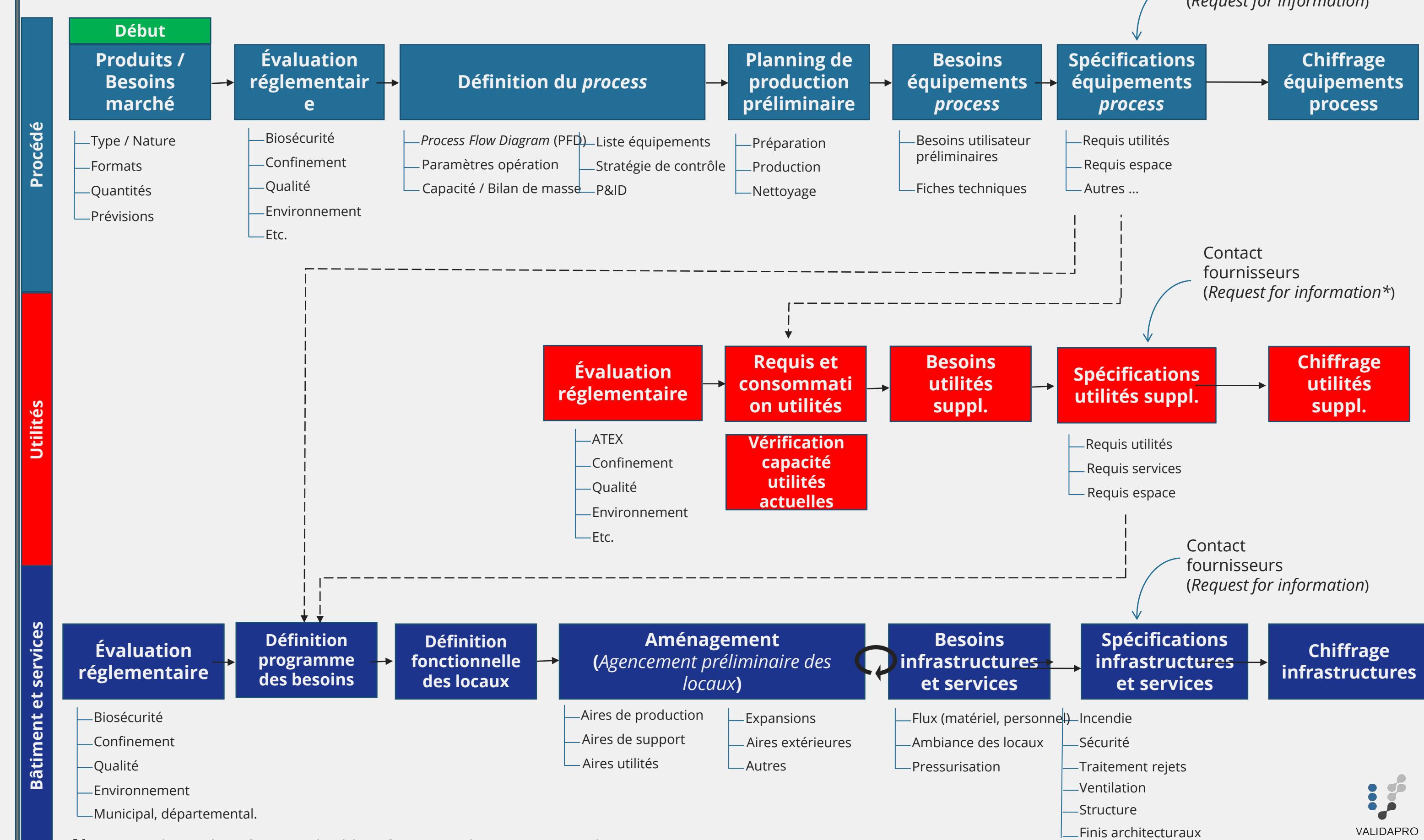
## Première étape: Définir le projet

- **Produit administrable, outil de procédé, traitement, matériel de départ, matières premières ?**
- **Stérile ou non?**
- **Mode de fabrication, équipement environnement, ...?**
- **Méthodes analytiques pharmacopées ou développées**
- **L'échelle actuelle vs commerciale?**

# Comment se préparer aux exigences réglementaires

- 1. Augmenter votre connaissance du produit (QbD)**
- 2. Évaluer la catégorie de produit**
- 3. Analyser les risques : Réglementaire/Qualité/Patient**
- 4. Définir les besoins en fonction des phases du développement du produit**
- 5. Mettre en place un système de traçabilité des informations critiques**

# Plan de travail -





V³ie

INGÉNIERIE ENGINEERING  
GROUPE VALIDAPRO

# MERCI !

[Validapro.com](http://Validapro.com)

[v³ie.com](http://v3ie.com)

# EVOLUTION DE LA REGLEMENTATION

## La prise de position UE vs US sur les 3R

Biotherapies Days

**Jonathan Robert**

Directeur BU Stratégie d'Innovation & Affaires Publiques

*jrobert@detconsultants.com*



**D&C CONSULTANTS**  
l'innovation d'avance

# La règle des 3 R

## Fondement de l'éthique dans l'expérimentation animale

Élaborée en 1959 par William Russel et Rex Burch, cette règle vise la **Réduction**, le **Remplacement** et le **Raffinement** des expériences avec des animaux

### Réduire

- ▶ Limiter les expériences essentielles
- ▶ Réduire les répétitions inutiles et établir des protocoles expérimentaux
- ▶ Renforcer la réflexion biostatistique pour maintenir la fiabilité des résultats

### Remplacer

- ▶ Recourir aux modèles *in vitro*, *in silico* ou numériques
- ▶ Favoriser une approche complémentaire aux modèles animaux

### Raffiner :

Améliorer le bien-être des animaux utilisés

Justifier de la pertinence des modèles animaux et de leur traitement

Renforcer l'éthique pour attester de la fiabilité de résultats scientifiques exploitables

# Le cas de l'Europe

Un soutien à l'identification des modèles alternatifs en complément du modèle animal



D

Depuis l'élaboration des 3R, de **nombreuses validations** de méthodes alternatives au modèle animal

**Produits chimiques : la Commission européenne approuve de nouvelles méthodes d'essai n'impliquant pas d'animaux**

L'exécutif européen a autorisé 100 méthodes d'essai de produits chimiques, nouvelles ou révisées, ce vendredi 3 mars. La majorité ne fait pas appel aux animaux.

Press release | 25 July 2023 | Brussels

## Commission acts to accelerate phasing out of animal testing in response to a European Citizens' Initiative

Today, the Commission is responding to the European Citizens' Initiative (ECI) '*Save Cruelty-free Cosmetics - Commit to a Europe without Animal Testing*'. The response provides a comprehensive overview of the EU's legislative and policy framework relevant to the use of animals for testing purposes. It also proposes additional actions to further reduce animal testing.

**Ces recommandations ne modifient pas les obligations réglementaires des tests précliniques**

# Le cas de l'Amérique du Nord

## Le '*step ahead*' de la FDA Modernization Act 2.0



En décembre 2022, adoption unanime par le Sénat de la **FDA Modernization Act 2.0**, promulguée par le président Biden

The New York Times

### *Could the Next Blockbuster Drug Be Lab-Rat Free?*

Alternatives to animal testing are gaining momentum.

## Ce que l'Act implique

Elimine l'**obligation de réaliser des tests animaux** avant un essai clinique chez l'Homme  
Ouvre la voie à l'usage de **méthodes alternatives de tests précliniques** d'efficacité et de sécurité sur des modèles artificiels proches de l'humain

## Ce que l'Act n'implique pas

### **Elimination des tests** sur animaux

Impossibilité pour la FDA de **réclamer des études précliniques** sur modèles animaux, principalement pour l'évaluation de la sécurité des candidats en développement

# Aperçu des alternatives aux tests sur les animaux

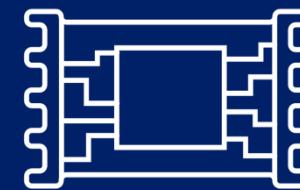
Approches complémentaires entre techniques *in vitro*, *ex vivo* et *in silico*, et approches rationnelles



## Technologies alternatives *in vitro*



Organoides



Organes sur puces



Tissus humains

## Jumeaux Numériques et Apprentissage Automatique



Copie *in silico* anticipant la réponse thérapeutique



## Essais Cliniques de Phase 0

Tests de toxicité sur humain via des doses sub-thérapeutiques

# Les prochaines étapes

Capitaliser sur l'Act et se positionner en Europe

- Générer de la donnée
- Etablir un **consensus sur les méthodes alternatives** les plus efficaces à promouvoir
- Prioriser les **indications et candidats thérapeutiques** à analyser
- Développer des **consortia entre industriels et autorités de santé** pour éduquer à ces nouvelles approches et accélérer le développement et évaluer le partage des coûts

Nécessité d'un positionnement ferme de l'Europe  
pour engager ces démarches

# Merci

*Des questions ?*



**Jonathan Robert**  
Directeur BU Stratégie d'Innovation & Affaires Publiques

*jrobert@detconsultants.com*



**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

# **Keynote de clôture Développer les thérapies innovantes au bénéfice des patients et de la société**

**Emmanuelle RIAL-SEBBAG**

**CERPOP Inserm-Université de Toulouse, Plateforme Ethique et  
Biosciences, Genotoul Societal**

# Définitions

- Biothérapies : traitements utilisant des médicaments biologiques ou biotechnologiques
- Thérapies innovantes : thérapie génique, cellulaire, ingénierie tissulaires
- Filière de la biothérapie



# Les biothérapies : une filière



- Un fort engagement politique et économique
- Une volonté de placer les équipes françaises comme leader
- De quelle filière parle t'on ? Quels acteurs ?



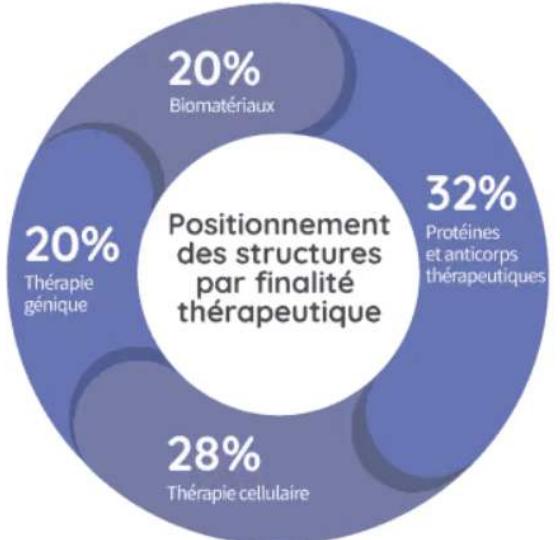
MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

# Ecosystème



Les données clés de la filière en Occitanie



The screenshot shows a search interface for biotechnology companies in Occitania. It includes fields for search input, dropdown menus for type and location, and checkboxes for various domains and positions. The interface is bilingual (French and English) and features a logo for Biothérapie Innovation Occitanie.

Entrer votre recherche

Type

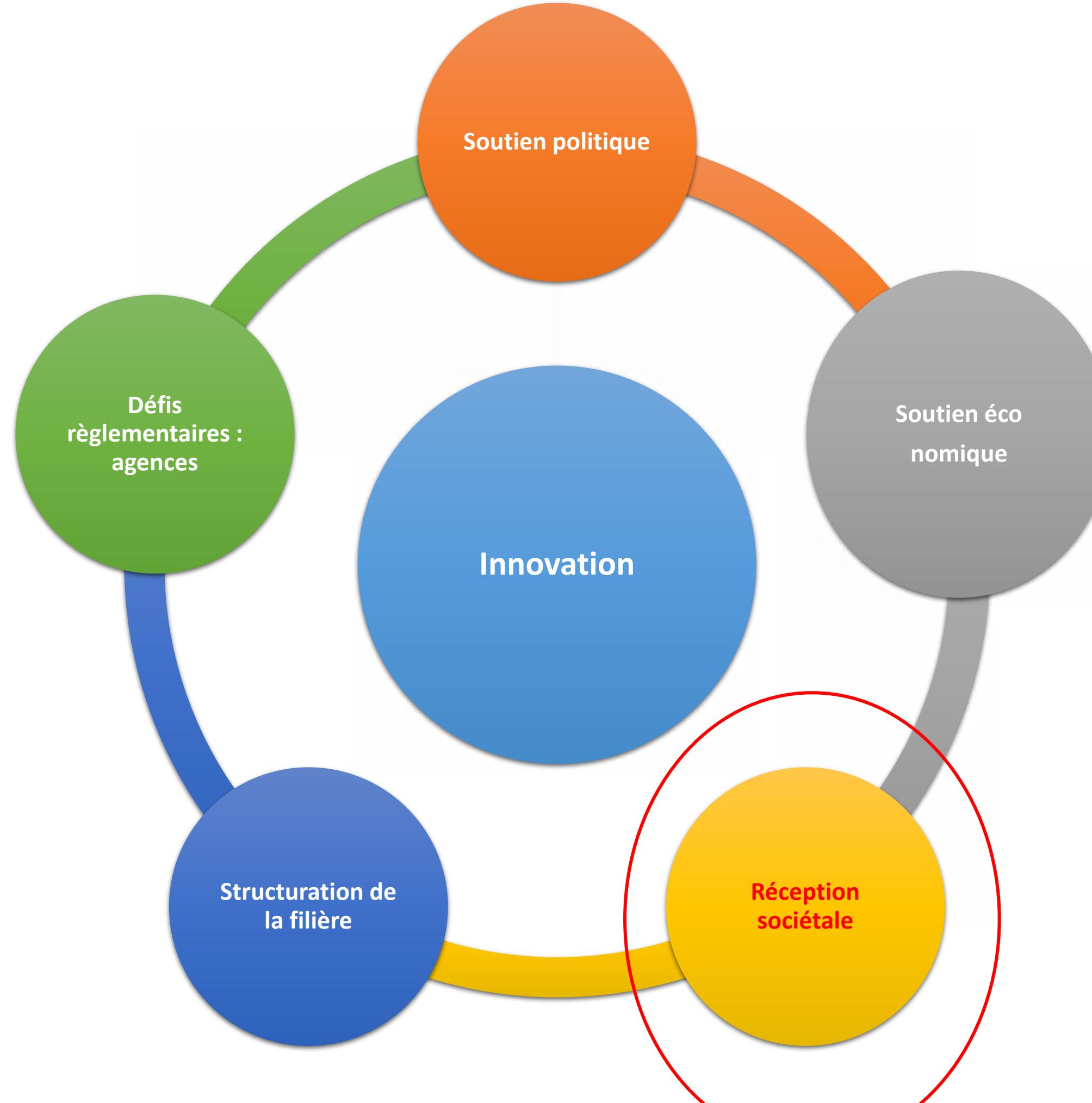
Départements

Domaine

Positionnements

Rechercher   Réinitialiser la recherche

Source <https://www.agence-adocc.com/biotherapie-innovation-occitanie/>



# Les biothérapies : une filière qui manque de visibilité sociétale

Transformation des cellules humaines, accompagnement juridique et enjeux d'organisation du système de santé  
par [Delphine Pichereau](#)



Thèse de doctorat en Biotechnologies

Sous la direction de [Emmanuelle Rial-Sebag](#).

Soutenue le 11-01-2021  
à Toulouse 3 , dans le cadre de [École Doctorale Biologie Santé Biotechnologies \(Toulouse\)](#) , en partenariat avec [Epidémiologie et analyses en santé publique : risques, maladies chroniques, handicaps \(Toulouse ; 2011-2020\) \(laboratoire\)](#) .

- Manque de visibilité à l'intérieur de la filière
- Manque de visibilité de la filière à l'extérieur par la société

# Les biothérapies : une filière qui manque de visibilité sociétale

- Règlement européen SOHO  
(Substance Of Human Origin)  
=> ne pas se limiter aux questions réglementaires
- Et les utilisateurs finaux dans tout ça ?

> [Med Sci \(Paris\). 2014 May;30\(5\):576-83. doi: 10.1051/medsci/20143005022. Epub 2014 Jun 13.](#)

[Academic cell therapy facilities are challenged by European regulation on advanced therapy medicinal products]

[Article in French]

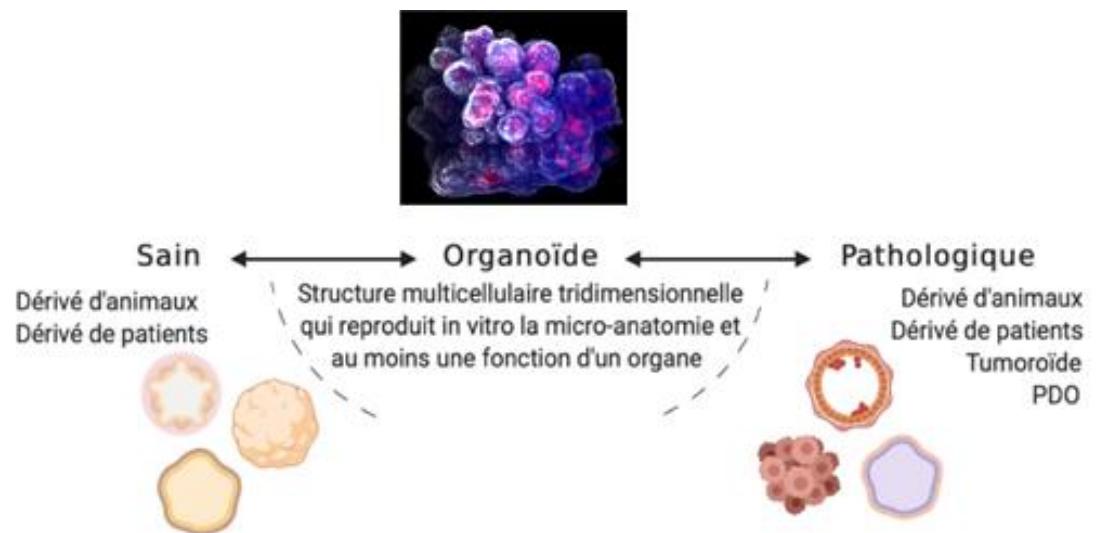
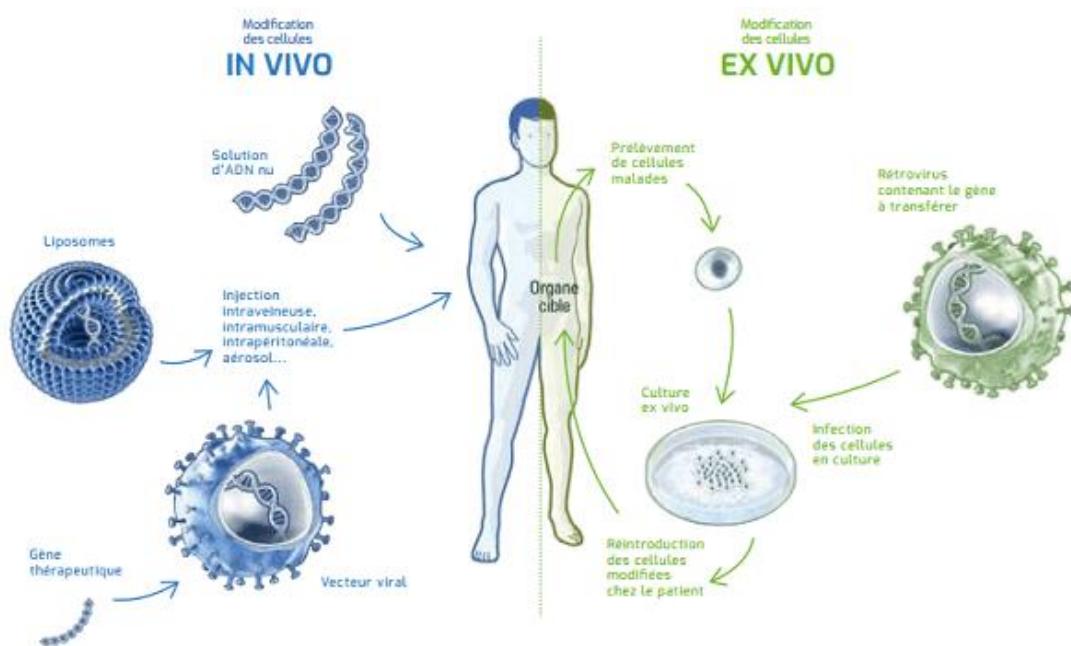
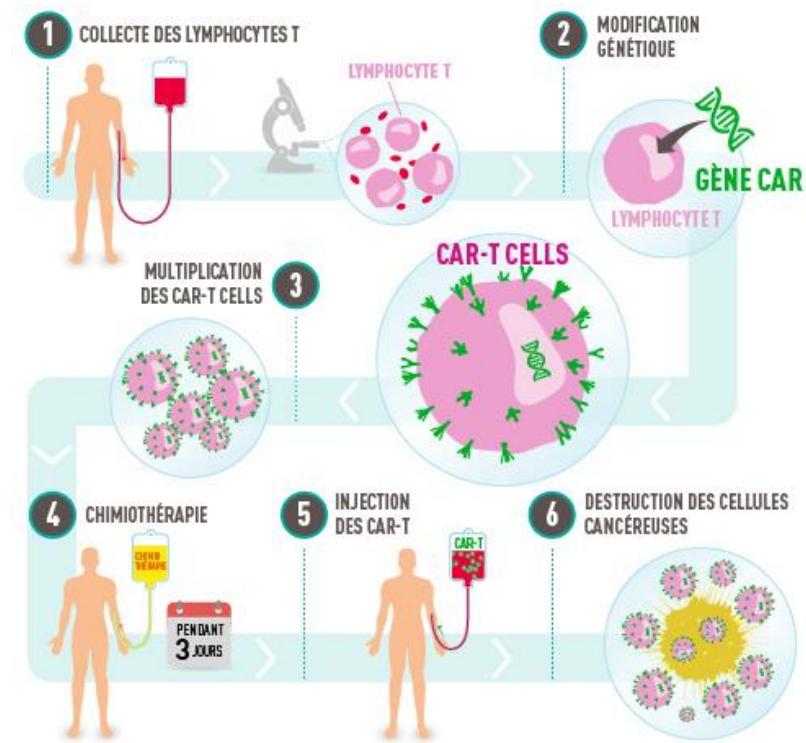
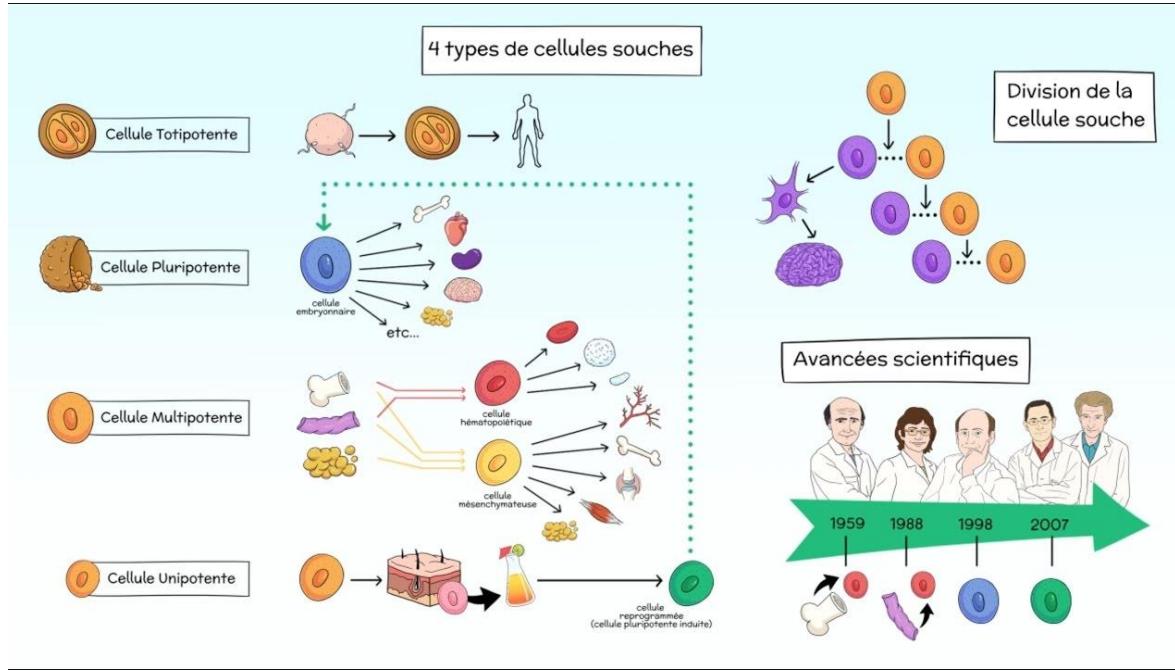
Christian Chabannon <sup>1</sup>, Florence Sabatier <sup>2</sup>, Emmanuelle Rial-Sebag <sup>3</sup>, Boris Calmels <sup>4</sup>,  
Julie Veran <sup>5</sup>, Guy Magalon <sup>2</sup>, Claude Lemarie <sup>4</sup>, Aurélie Mahalatchimy <sup>6</sup>

Affiliations + expand

PMID: 24939546 DOI: [10.1051/medsci/20143005022](https://doi.org/10.1051/medsci/20143005022)

[Free article](#)

# Biothérapies et patients



# Les attentes des patients



## Delivering on the Promise: Innovative Therapies and the Quest for (Real) Patient Benefit

Robin Doeswijk

Correspondence: Robin Doeswijk (e-mail: r.doeswijk@ehaweb.org).



PHOTO: Olga Kholmansikh of the Belgian medicines agency FAHMP discussing regulation of personalized medicine trials with fellow panel members (left to right) Prof. Ulrich Jäger (Medizinische Universität Wien/EHA European Affairs Committee), Johannes Pleiner-Duxneuner (Roche) and Jan Geissler (CML Advocates Network).

- Bénéficier de nouvelles thérapies
  - Patients en errance diagnostique
  - Patients sans traitement disponible
- Accéder rapidement à ces nouvelles thérapies présentées comme innovantes
  - Coût ?
  - Accessibilité ? Territoriale ? Financière (remboursement) ?

- Bienfaisance
- Non-malfaisance
- Justice
- Autonomie

- Enjeux de confiance
- Enjeux de compréhension
- Enjeux de sécurité



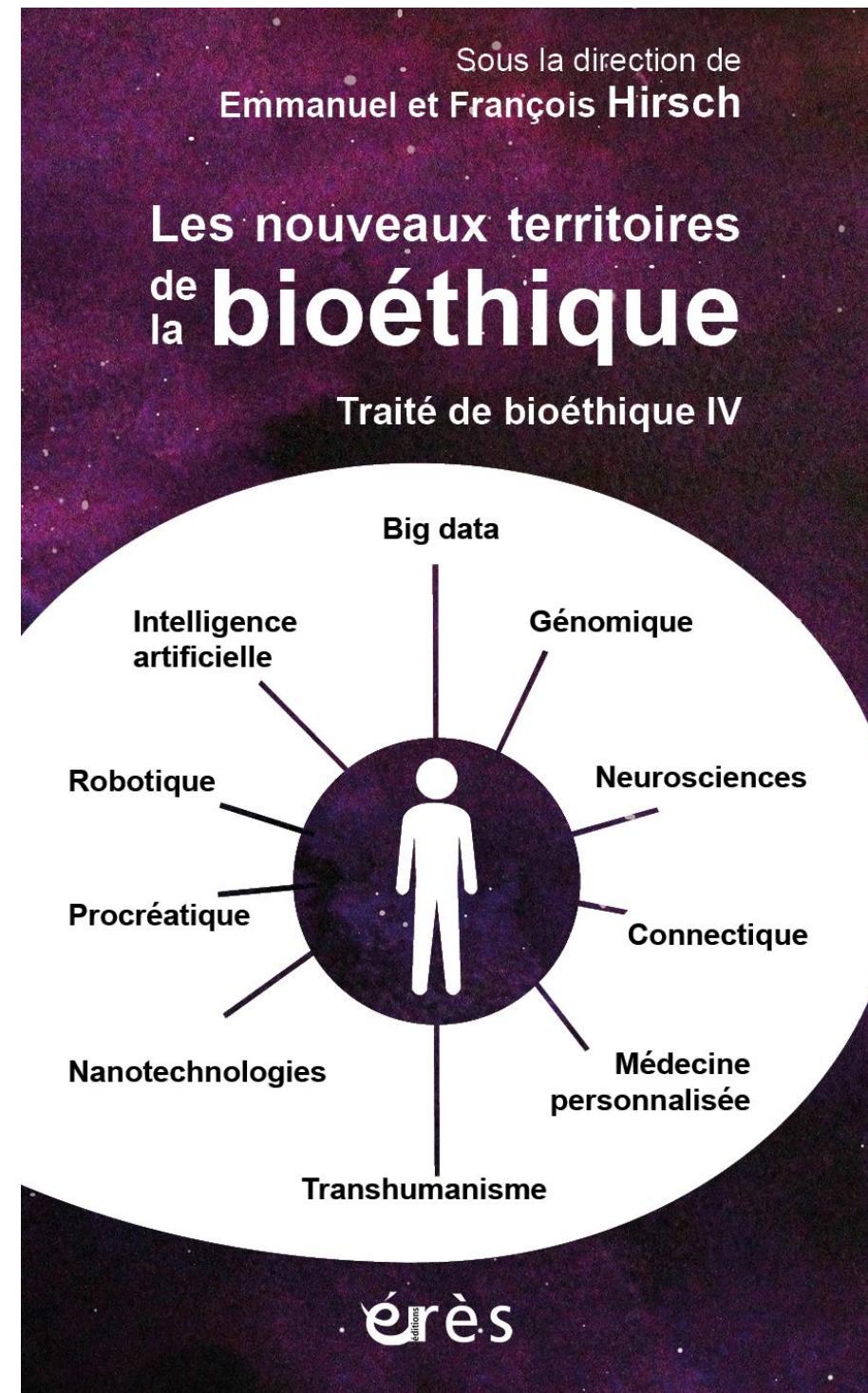
C'est à l'ensemble de la filière de considérer ces enjeux

# Biothérapies et société

# Les principaux enjeux bioéthiques

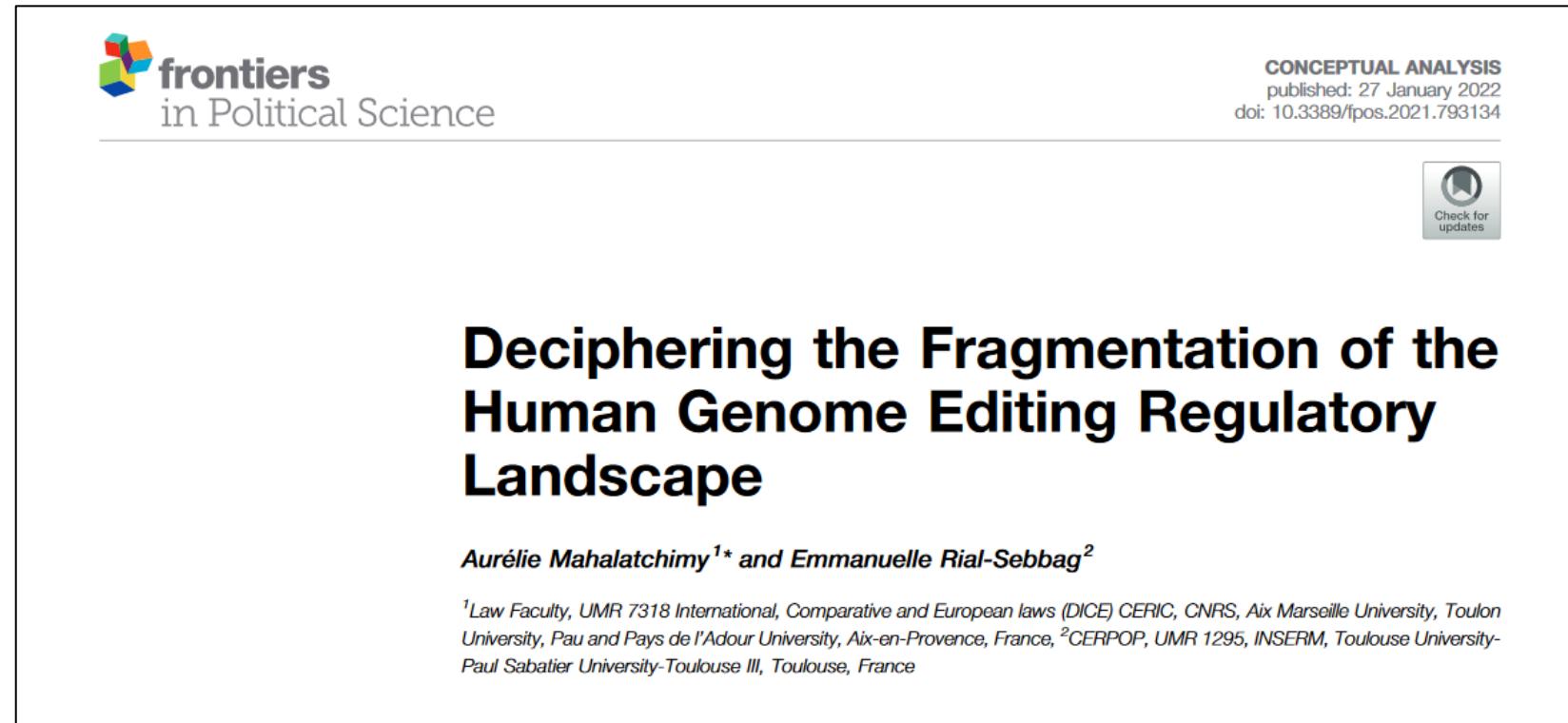
*« Tout ce qui est possible sera nécessairement réalisé »*

Loi de Gabor



morale et sécurité

# Thérapie génique : l'édition du génome



- Régulation nationale et européenne
- Une évolution du positionnement éthique par les Comités d'éthique nationaux
- Une ouverture au nom du droit des patients de bénéficier d'une thérapie

# Edition du génome : les risques

mer

 Pour la Science

S'abonner

ASTRONOMIE PHYSIQUE MATHS CERVEAU ARCHÉO SC. HUMAINES TECHNO TERR

Ce texte est une traduction de l'article [Genome-edited baby claim provokes international outcry](#), publié sur *Nature.com* le 26 novembre 2018.

Génétique

## Des bébés CRISPR chinois ?

L'annonce par un chercheur chinois de la naissance de bébés dont le génome a été modifié grâce à la technique CRISPR-Cas9 suscite un tollé international.

David Cyranoski et Heidi Ledford

29 novembre 2018 | Temps de lecture : 8 mn



# Des avis équilibrés

[RESEARCH TOPICS ▾](#)[ALL PUBLICATIONS](#)[METHODS](#)[SHORT READS](#)

[Home](#) > [Research Topics](#) > [Internet & Technology](#) > [Emerging Technology](#) > [Artificial Intelligence](#)

PEW RESEARCH CENTER | MARCH 17, 2022



AI AND HUMAN ENHANCEMENT: AMERICANS' OPENNESS IS TEMPERED BY A RANGE OF CONCERN

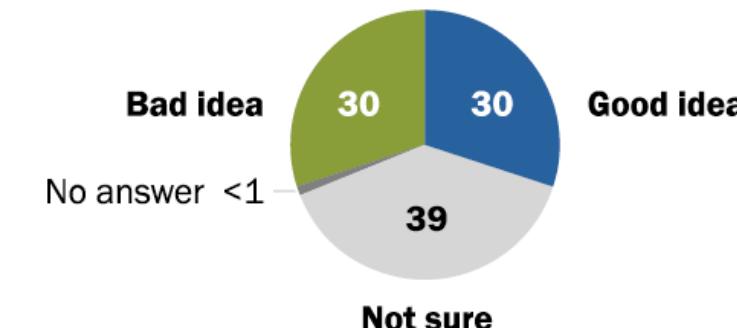
## 7. Americans are closely divided over editing a baby's genes to reduce serious health risk

BY LEE RAINIE, CARY FUNK, MONICA ANDERSON AND ALEC TYSON



### Public divided over societal impact of using gene editing for babies to reduce risk of disease

*% of U.S. adults who say the widespread use of gene editing to greatly reduce a baby's risk of developing serious diseases or conditions would be a \_\_\_ for society*



Note: Figures may not add up to 100% due to rounding.

Source: Survey conducted Nov. 1-7, 2021.

"AI and Human Enhancement: Americans' Openness Is Tempered by a Range of Concerns"

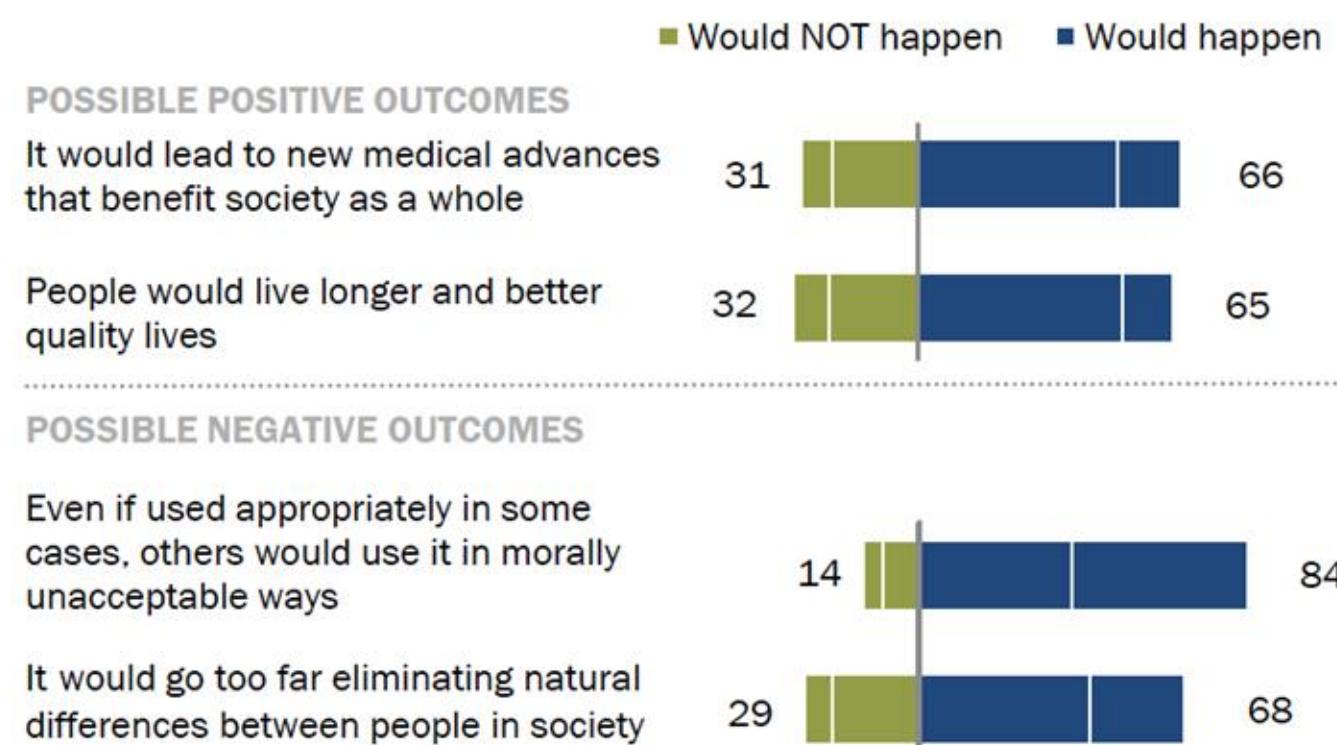
PEW RESEARCH CENTER

**Here's how people were asked to think about gene editing:**

"New ways to modify a person's genes are being developed that could make it possible to change the DNA of embryos before a baby is born in order to greatly reduce a baby's risk of developing serious diseases or health conditions over their lifetime."

## Large majority thinks using gene editing to reduce disease risk in babies would lead to some morally unacceptable uses

% of U.S. adults who say that if the use of gene editing to greatly reduce a baby's risk of developing serious diseases or conditions becomes widespread, each of the following definitely or probably ...



Note: Respondents who did not give an answer are not shown.

Source: Survey conducted Nov. 1-7, 2021.

"AI and Human Enhancement: Americans' Openness Is Tempered by a Range of Concerns"

PEW RESEARCH CENTER

## Large majority says gene editing techniques should be tested using higher standards than other treatments

% of U.S. adults who say that when it comes to ensuring safety and effectiveness, gene editing to greatly reduce a baby's risk of developing serious diseases or conditions should be tested using ...

- Existing standards for medical treatments
- A higher standard than used for medical treatments



Note: Respondents who did not give an answer are not shown.

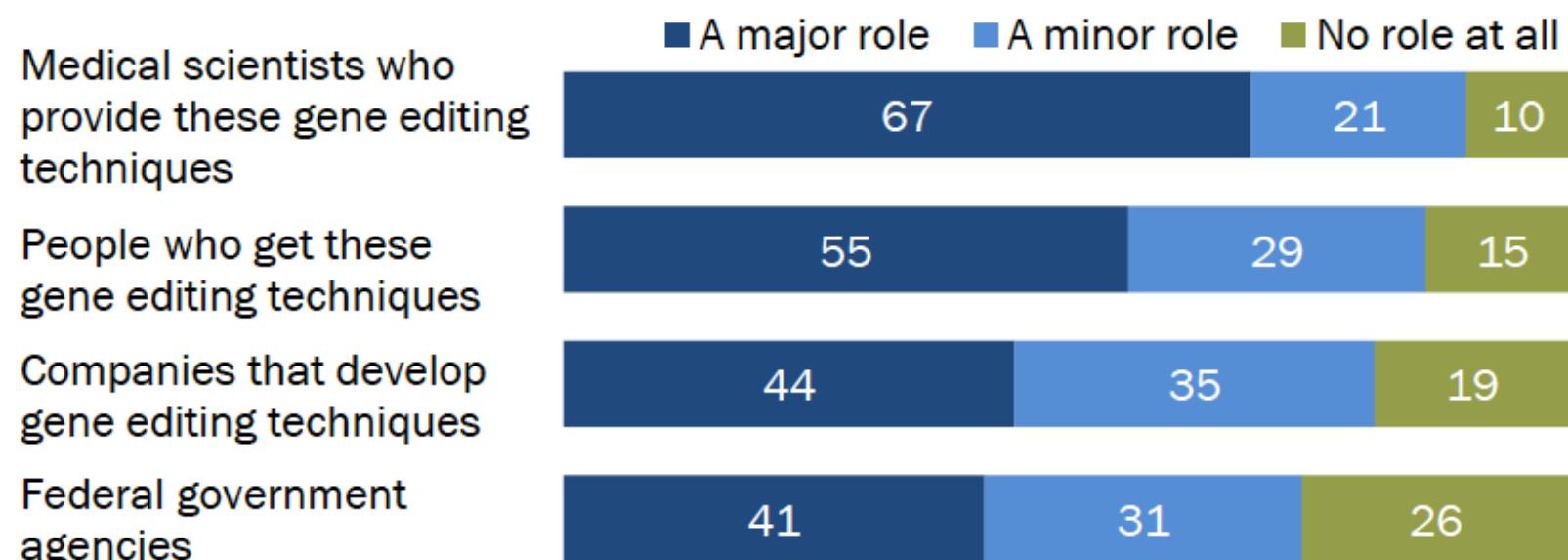
Source: Survey conducted Nov. 1-7, 2021.

"AI and Human Enhancement: Americans' Openness Is Tempered by a Range of Concerns"

PEW RESEARCH CENTER

## Most U.S. adults say medical scientists should play a major role setting standards for gene editing

% of U.S. adults who say each of the following groups should have \_\_\_ in setting standards for how gene editing is used



Note: Respondents who did not give an answer are not shown.

Source: Survey conducted Nov. 1-7, 2021.

"AI and Human Enhancement: Americans' Openness Is Tempered by a Range of Concerns"

PEW RESEARCH CENTER

# Thérapie cellulaire : des questions de représentation

- Une réglementation à part dans le code de la santé publique
- Droit à la vie et protection de la vie dès son commencement
- L'embryon instrumentalisé et réifié
- Une posture morale et juridique différente selon les pays sur la question de l'embryon

# Thérapie cellulaire : des questions d'usage

- L'éternel débat de la subsidiarité des recherches sur l'embryon, les cellules souches et les IPs...maintenant les organoïdes
  - Dans le cadre de la greffe : usage autologue / allo  
=> risques et sécurité
  - Médicaments / procédés
  - Biobanques
  - Tourisme de la thérapie cellulaire

# REVUE GÉNÉRALE DE DROIT MÉDICAL

## DOSSIER

### L'isolement et la contention sans consentement, une réforme légale des soins psychiatriques impulsée par le Conseil constitutionnel

#### Cyril Hazif-Thomas • Pierre Pellé • Bruno Ramdjee

# Pour conclure

- Un besoin de sensibiliser l'ensemble de la filière afin d'intégrer la réflexion éthique (ex. définir et prioriser les choix de recherche scientifique)
- Un effort de communication de tous vers la société
- De nouveaux métiers ?
- De nouveaux usages écoresponsables ?
- Et les données dans tout ça....



# Merci de votre attention

Emmanuelle.rial@univ-tlse3.fr

**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre 2023 @ Toulouse**

#biotherapie  
#bioproduction  
#ADOCC





**Biotherapies Days**

23 & 24 novembre @ Toulouse

23.11 / Biothérapie Innovation Occitanie



Photo Inserm

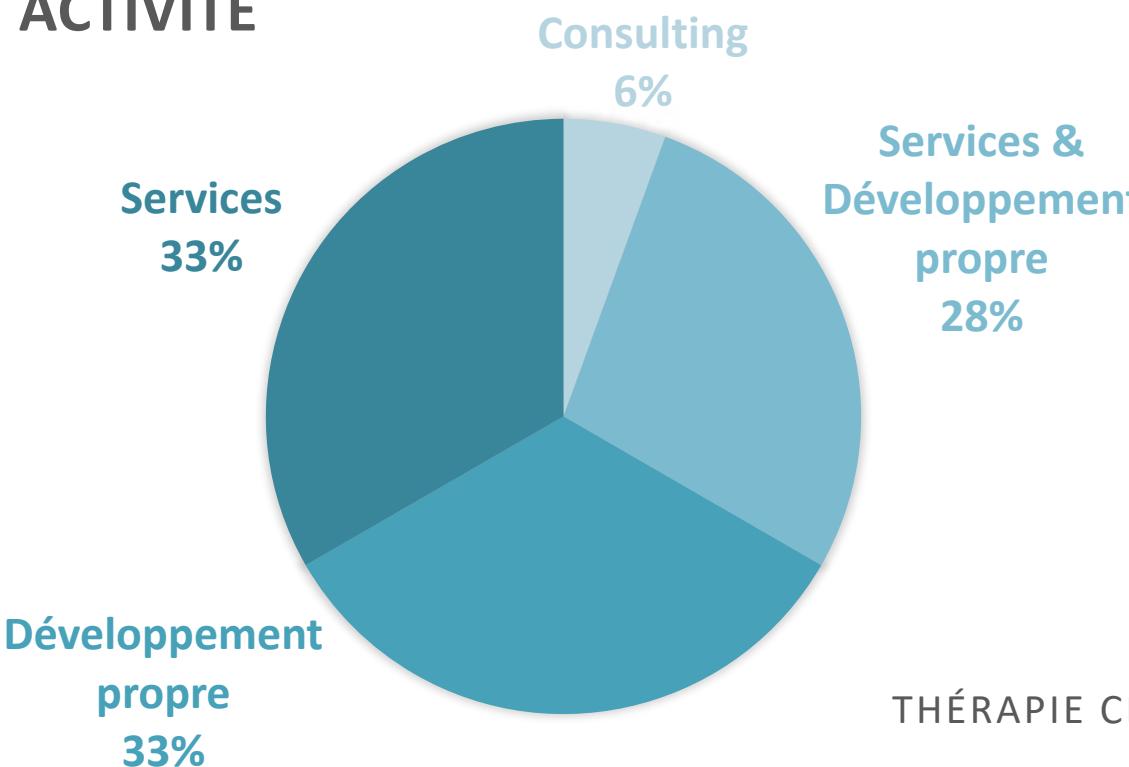
# Actions de Biothérapie Innovation Occitanie

**Marjorie MONLEAU et Bérénice CHAILLOU, AD'OCC**  
**Louis CASTEILLA,** Institut RESTORE, Université de Toulouse, CNRS U-5070, EFS, ENVT, Inserm  
**John DE VOS,** Unité de Thérapie Cellulaire, Hôpital Saint-Eloi - Université de Montpellier, Faculté de Médecine,  
IRMB/INSERM U1183

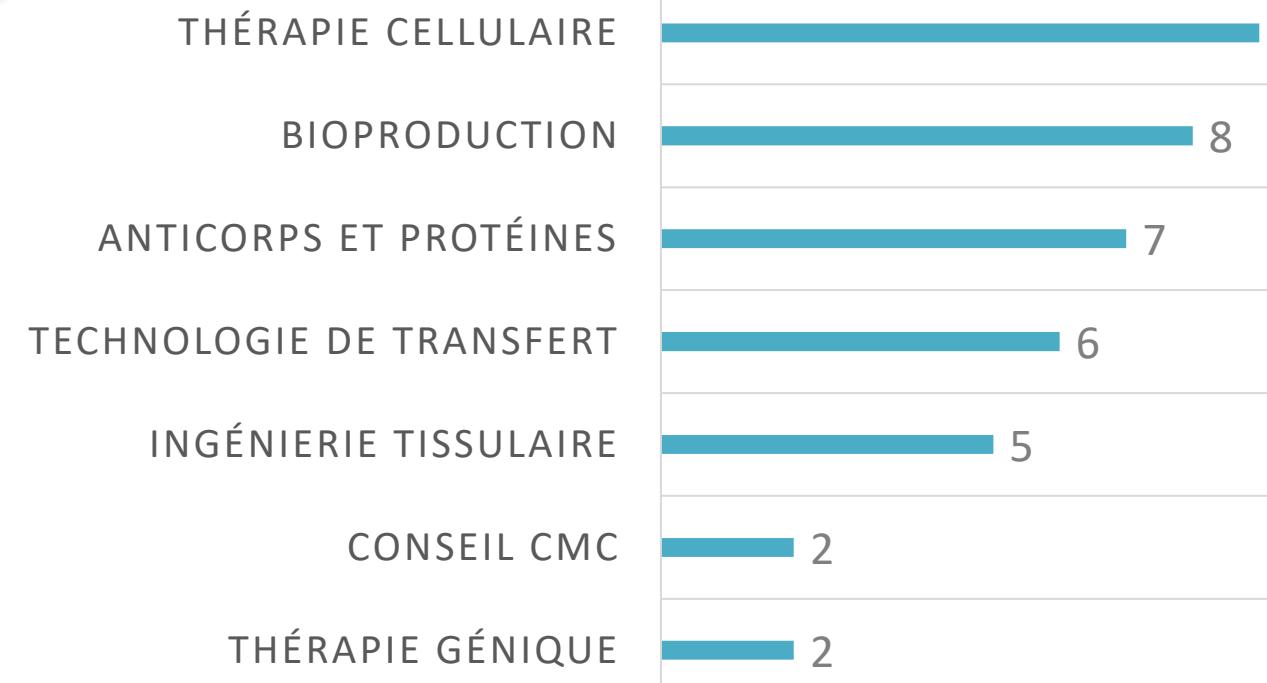
# Recueil des besoins et attentes des entreprises de la filière - Octobre 2023

## Typologie des 18 entreprises répondantes (65 sollicitées)

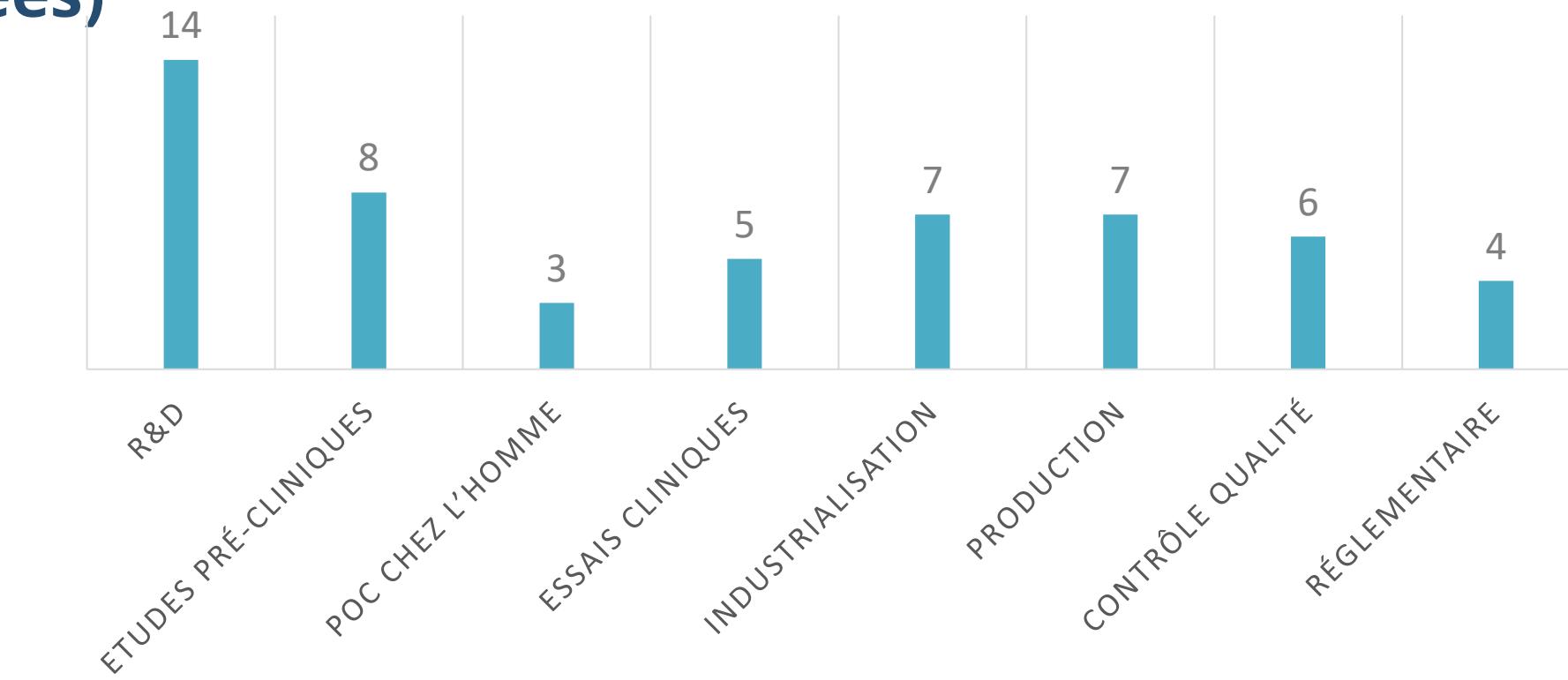
### ACTIVITÉ



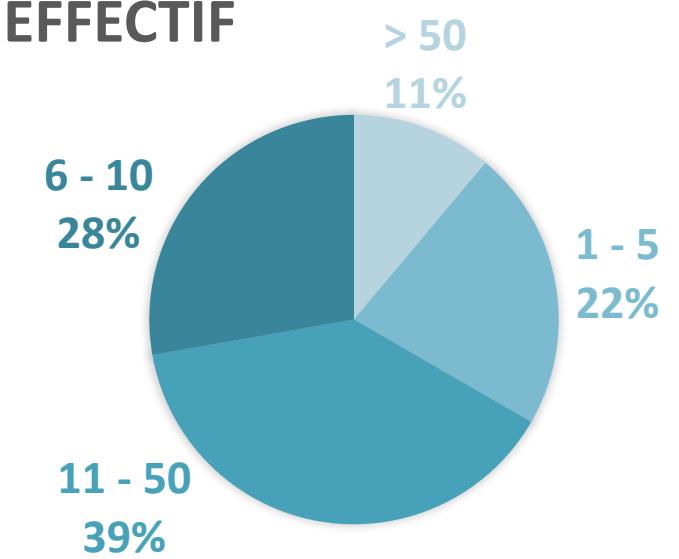
### DOMAINE



### POSITIONNEMENT

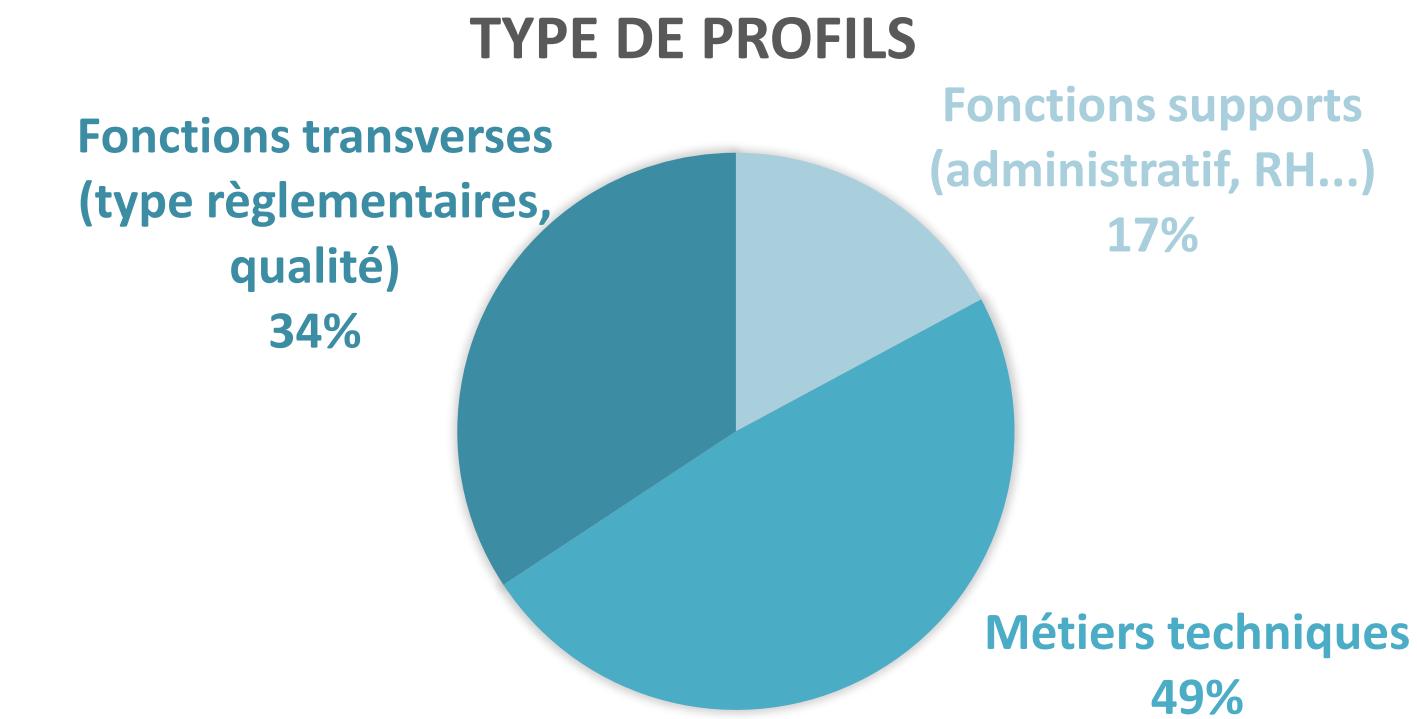
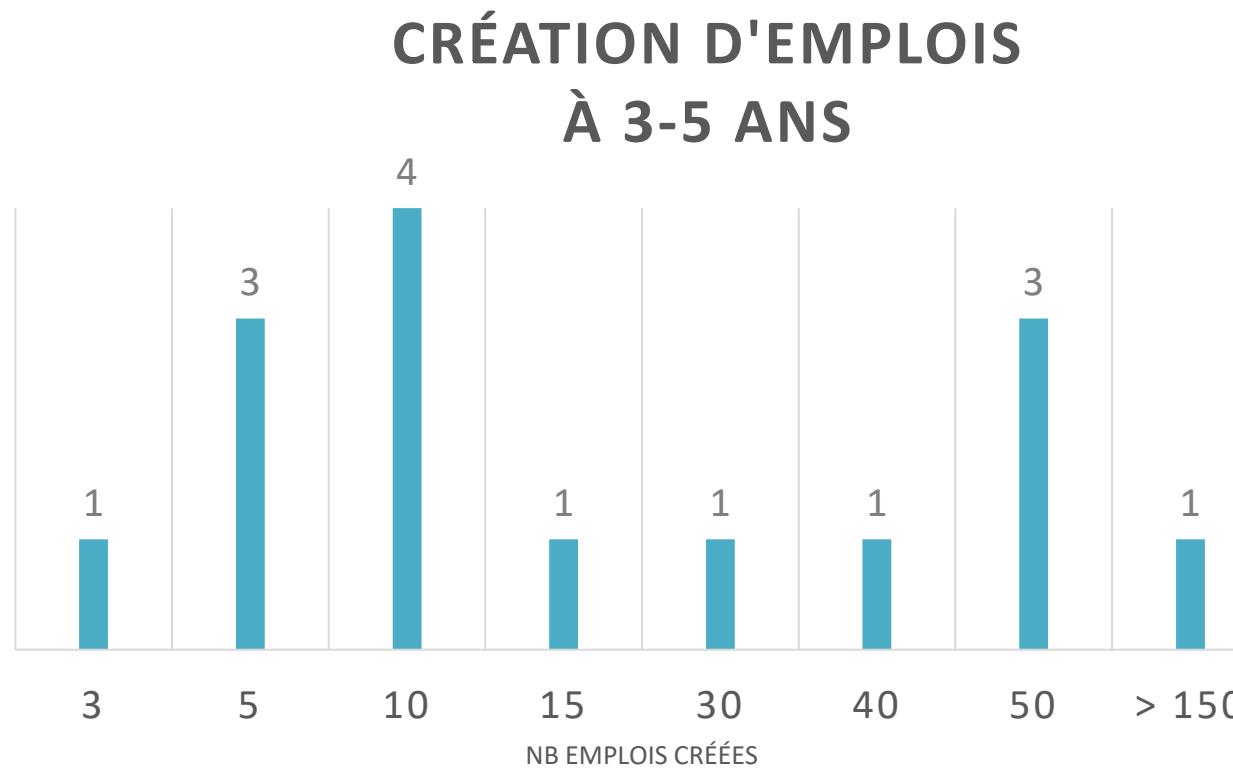


### EFFECTIF



# Recueil des besoins et attentes des entreprises de la filière - Octobre 2023

## Emploi & Formation



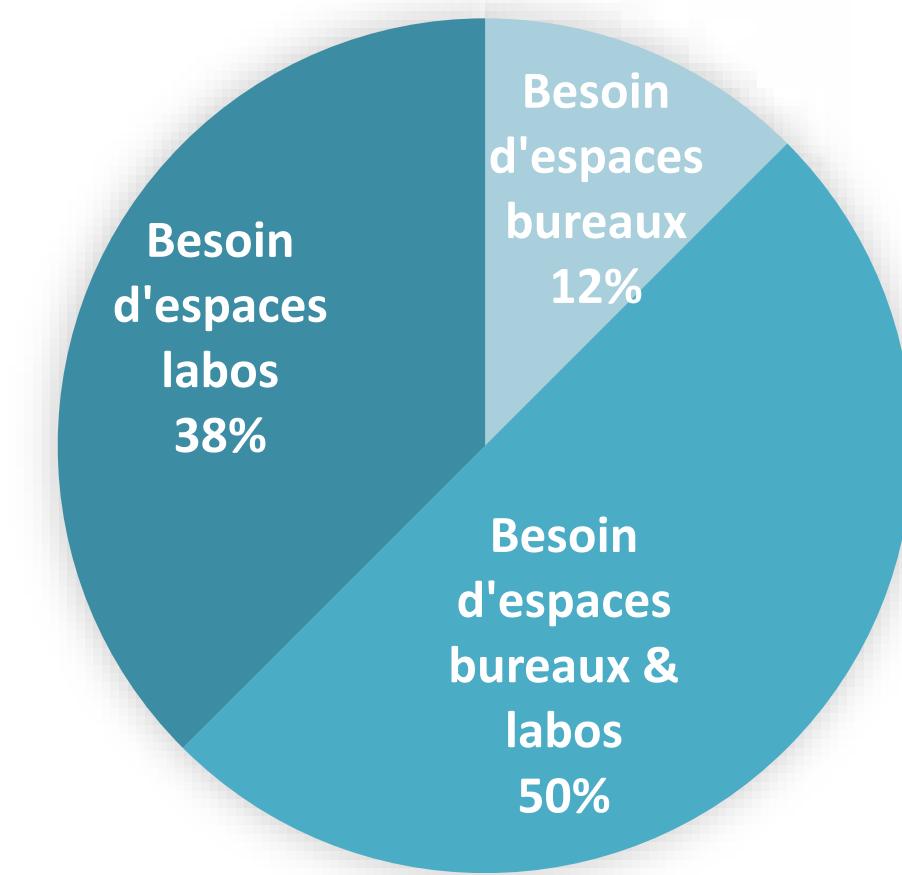
+ de 440 créations d'emplois

38% des répondants prévoient la montée en compétences de leurs collaborateurs

# Recueil des besoins et attentes des entreprises de la filière - Octobre 2023

## Besoins immobiliers

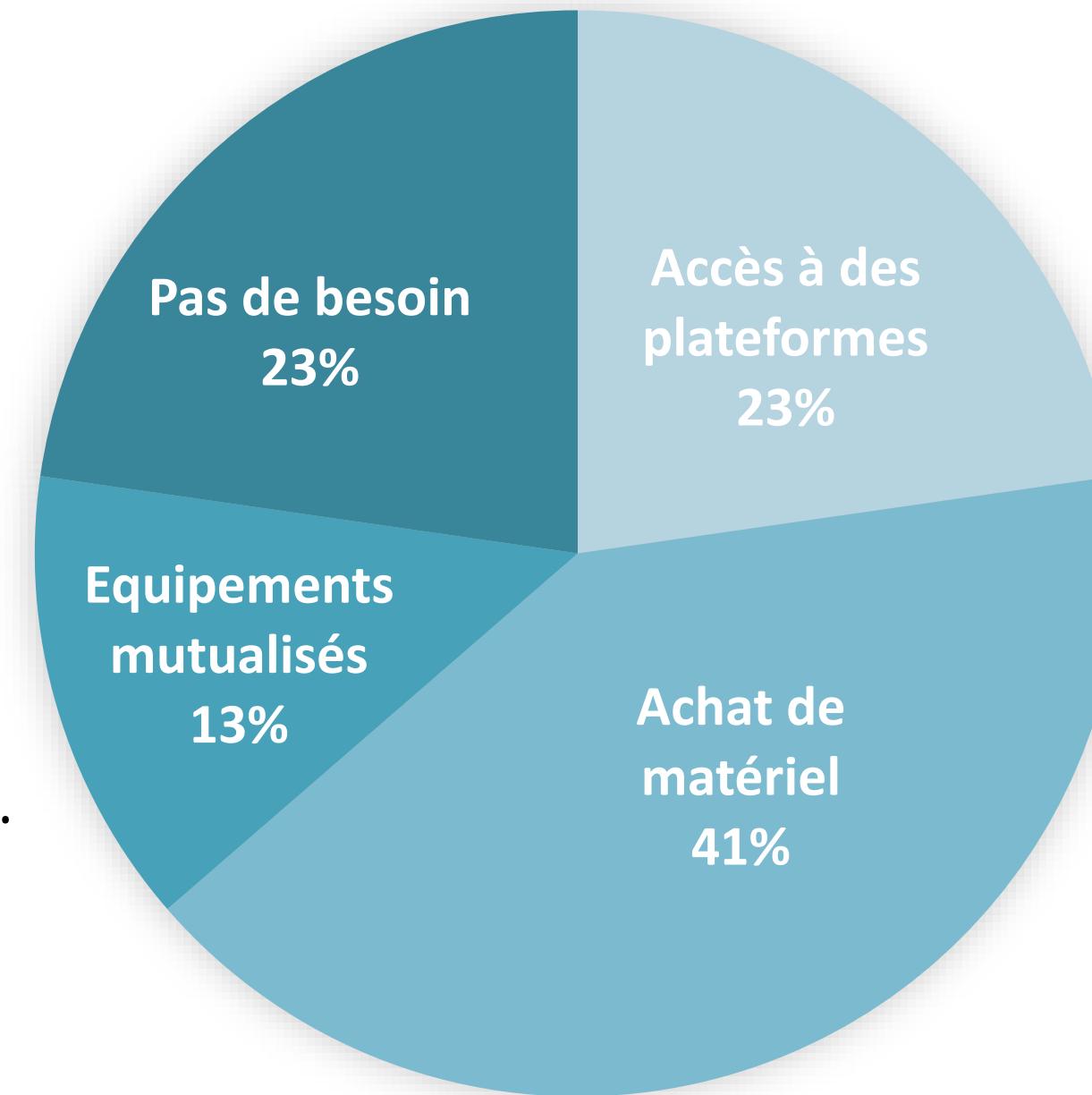
50% des entreprises répondantes ont un besoin immobilier



Contacts :

- Montpellier métropole Chahira BENZAoui ([c.benzaoui@montpellier3m.fr](mailto:c.benzaoui@montpellier3m.fr))
- Toulouse métropole Lucie LEPORCHER ([lucie.leporcher@toulouse-metropole.fr](mailto:lucie.leporcher@toulouse-metropole.fr))
- Hors métropole Occitanie Est AD'OCC Marjorie MONLEAU ([marjorie.monleau@agence-adocc.com](mailto:marjorie.monleau@agence-adocc.com))
- Hors métropole Occitanie Ouest AD'OCC Bérénice CHAILLOU ([berenice.chaillou@agence-adocc.com](mailto:berenice.chaillou@agence-adocc.com))

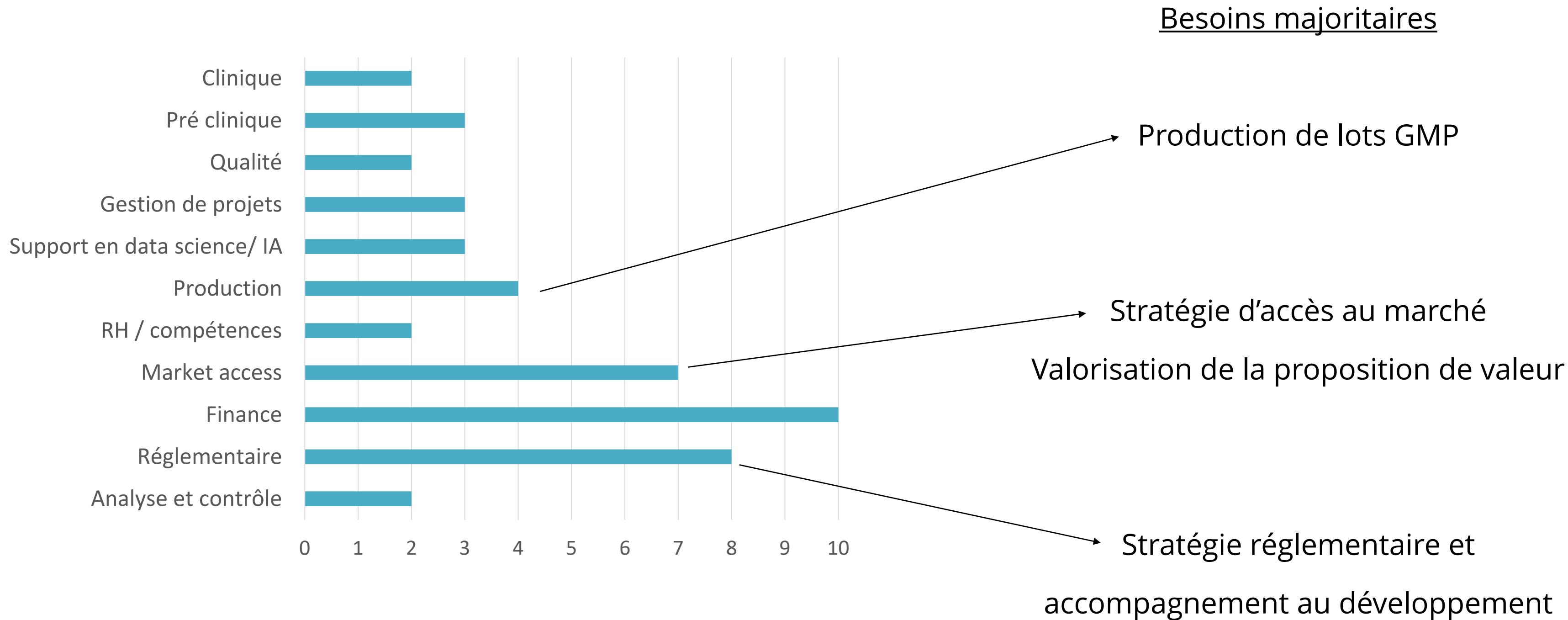
## Besoins matériels



Equipement d'analyse,  
congélateur -80°C,  
salle de culture cellulaire...

Équipement de salles blanches,  
de production, d'analyse...

## Partenariats et services recherchés



## Attentes vis-à-vis de la filière

Mener des actions pour faciliter la formation, la mise en relation et le recrutement de collaborateur



**Actions menées en interaction avec BIO'Occ sur 2024**

Organiser des délégations pour visiter des sites industriels – rencontrer d'autres clusters



**Actions proposées par la filière sur 2024**

Permettre d'aller à des congrès nationaux et internationaux sous la bannière filière



Actions pour la recherche de fonds et d'investisseurs



Favoriser les relations entre les acteurs de la filière



**Objectif de Biotherapies Days !**

**En cours : réflexion de cluster labellisé**

# Visibilité de la filière BIO

## Outils de communication

<https://www.agence-adocc.com/biotherapie-innovation-occitanie/>

[Linkedin filière BIO](#)

[Linkedin défi-clé CeBBOc](#)

[Annuaire interactif](#)

The screenshot shows a search interface for the Biotherapie Innovation Occitanie network. It includes fields for 'Entrer votre recherche' and 'Type'. Filter options for 'Départements' (Gard, Haute-Garonne, Hérault), 'Domaine' (Ingénierie tissulaire, Thérapie cellulaire, Thérapie génique, Bioproduction, Technologie de transfert, Anticorps et Protéines), and 'Positionnements' (Recherche et développement, Etudes pré-cliniques, Industrialisation, Production, POC chez l'homme, Réglementaire, Contrôle qualité, Essais cliniques). A QR code is displayed below the search bar. At the bottom, there are four circular icons representing different biotech companies: HEALTHAGING BIOSCIENCE, IMACTIV-3D, EMERCELL, and G.CLIPS BIOTECH.



## Organisation et coordination des événements en Région



## Participation à des évènements sous la bannière filière BIO

Congrès innovative biologics & CMC challenges (Toulouse - mars 2023)

8<sup>th</sup> Bioproduction Congress (Lyon - octobre 2023)

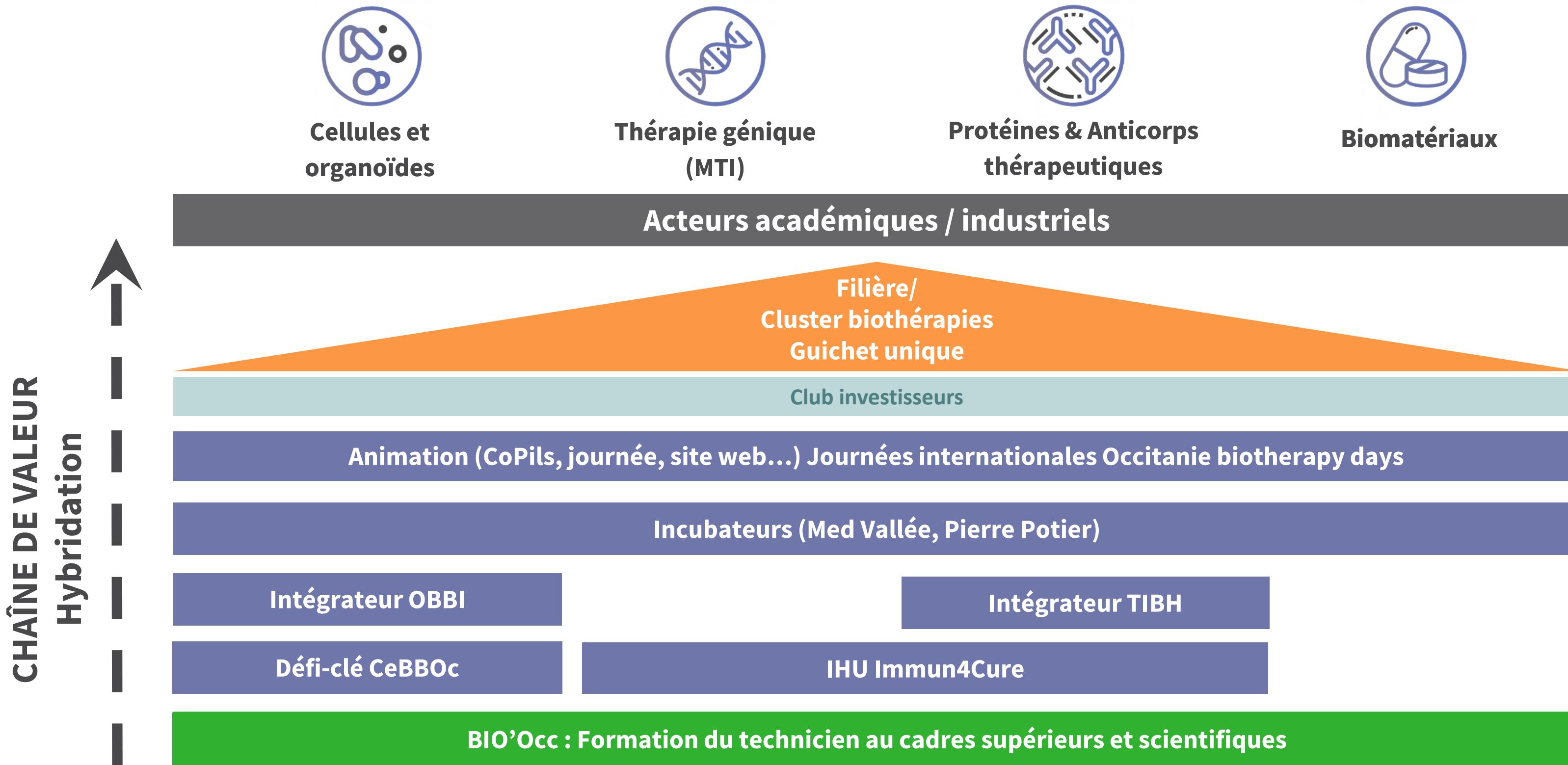
12th Antibody Industrial Symposium (Montpellier - 20/21 juin 2024)

Journée Nationale de la Bioproduction et des Biomédicaments (5 juillet 2024)

**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ Toulouse**

# Structuration écosystème biothérapies



**Biotherapies Days**

**23 & 24 novembre @ Toulouse**

# MERCI DE VOTRE PARTICIPATION

## Biotherapies Days

23 & 24 novembre @ La Cité - Toulouse

#biotherapie  
#bioproduction  
#ADOCC



BIOTHÉRAPIE  
INNOVATION  
OCCITANIE



CeBBOc  
Centre d'expertise  
en bioproduction



La Région  
Occitanie

## Questionnaire de satisfaction



Photo Inserm